

Telge

Bolagsstyrnings- rapport

Telgekoncernen

2025

Innehållsförteckning

1	Södertäljes framtid formas av de val vi gör	4
2	Vår plan.....	6
2.1	Väsentliga händelser	6
2.2	Målbild	6
2.3	Verksamhetsutveckling – strategiska kartan.....	8
3	Ekonomisk utveckling.....	11
3.1	Telgekoncernens resultat	13
3.2	Telgekoncernens investeringar	15
3.3	Telgekoncernens projekt över 50 mkr.....	17
3.4	Skuldutveckling	18
4	Omvärldsanalys och utvecklingstendenser	19
5	Kostnadseffektivitet	24
5.1	Taxeförändringar	24
6	Styrelserna	28
6.1	Styrelsemedlemmar	28
6.2	Bolagsstyrelsernas årsplan	28
6.3	Utvärdering av styrelse och vd	28
6.4	Arbetsordning för styrelsen och skriftliga instruktioner	28
6.5	Närvaro och sekreterare i styrelserna.....	28
6.6	Bisysslor	29
7	Intern kontroll.....	30
7.1	Styrande uppföljning.....	30
7.2	Riskhantering och internkontrollplan.....	30
7.3	Mutor och korruption	32
7.4	Styrande dokument.....	33

8	Ärenden till kommunfullmäktige.....	34
9	Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv	35
10	Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor	36
11	Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige	41
12	Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden	42
13	Bilagor	43
13.1	Bilaga 1, Koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan.....	43
13.2	Bilaga 2. Attestordning.....	44
13.3	Bilaga 3. Uppföljning ägardirektiv	55
13.3.1	Telge AB.....	55
13.3.2	Telge Bostäder.....	57
13.3.3	Telge Fastigheter	60
13.3.4	Telge Återvinning	62
13.3.5	Telge Nät.....	64
13.3.6	Telge Elnät.....	65
13.3.7	Södertälje Hamn.....	66
13.3.8	Tom Tits Experiment.....	68
13.3.9	Telge Inköp	70
13.3.10	Telge Tillväxt.....	71
13.4	Bilaga 4, Uppföljning av Strategin för social hållbarhet samt Miljö- och klimatstrategi för Södertälje kommun 2022-2030	72

1 Södertäljes framtid formas av de val vi gör

Hållbarhetsarbetet är en självklar del av Telgekoncernens uppdrag. Som Södertäljes egen bolagskoncern finns vi nära människor och företag, och varje dag påverkar vi hur Södertälje fungerar, växer och mår. Därför måste vi ta ansvar både här och nu och för framtiden. När vi tar steg mot de klimat- och miljömål som vår ägare, Södertälje kommun, har satt upp, bygger vi samtidigt ett mer robust, attraktivt och långsiktigt hållbart Södertälje.

Södertäljes industri står för över 10 procent av Sveriges export. Genom att elektrifiera, energieffektivisera och driva på omställningen stärker vi regionens konkurrenskraft. Det är just i mötet mellan affärsnytta och samhällsnytta som Telge är som starkast.

Ett år av framsteg

År 2025 har varit ett år av viktiga kliv framåt. Vi har fortsatt utveckla våra energilösningar och stärkt de cirkulära arbetssätten. Ett tydligt exempel är att vi fördubblat solcellskapaciteten i Södertälje Hamn, vilket ger oss mer lokal och förnybar energiproduktion. Vi har också ökat antalet laddstolpar med 35 procent. Samtidigt har vårt AI/BI-program gett oss nya möjligheter att energieffektivisera och tidigt identifiera flaskhalsar i elnätet.

Transportomställningen fortsätter i snabb takt. Under året har vi infört fler eldrivna fordon och genomfört elektrifieringen av den sista järnvägssträckan in i hamnen. Utsläppen från egna och leasade fordon minskade med 35 procent, till följd av minskad dieselanvändning, elektrifiering och bättre ruttplanering. Det är investeringar som minskar både utsläpp och buller och gör Södertälje bättre för alla som bor och verkar här.

Vi har också tagit flera steg mot att se avfall som en resurs. Ett stort lyft är den nya textilsorteringsanläggningen i Snebro som kan ta hand om stora mängder textilier.

Genom satsningar på minskade utsläpp från tjänsteresor och pendling har vi minskat våra utsläpp från flygresor med 60 procent samtidigt som utsläpp från våra anställdas pendlingsresor har minskat med 7 procent.

För naturmiljön har vi fortsatt utveckla biobanker, ängar, insektshotell och faunadepåer. Våra schaktfria metoder har minskat påverkan på gröna miljöer och reningen av 120 000 kubikmeter PFAS-förorenat vatten har bidragit till konkret miljönytta här och nu.

Ett tryggare och mer inkluderande Södertälje

Trygghet skapas inte enbart genom stora projekt utan också genom närvaro och engagemang i människors vardag. Under året har tryggheten i våra bostadsområden ökat och våra insatser för barn och unga har lett till 9 707 deltagartillfällen. Det är tillfällen där unga får gemenskap, stöd och en meningsfull fritid.

Samtidigt fortsätter vi leverera den samhällsservice människor behöver för att vardagen ska fungera: el, värme, vatten, bredband och infrastruktur. När allt detta fungerar smidigt skapas en tyst trygghet som märks först när den saknas. Vi har också prioriterat att hålla våra miljöer rena och välkomnande eftersom en omhändertagen omgivning påverkar tryggheten direkt.

Att skapa möjligheter för dem som står längre ifrån arbetsmarknaden är en viktig del av vår sociala hållbarhet. I år har 72 procent av unga vuxna och 77 procent av utrikesfödda kvinnor som arbetat hos oss gått vidare till jobb eller studier. Det är resultat som betyder mycket både för den enskilde och för samhället.

Internt har arbetet med att förebygga ohälsa lett till minskad sjukfrånvaro, ökad trivsel och lägre personalomsättning. Särskilt glädjande är att skillnaderna i sjukfrånvaro mellan kvinnor och män minskar – tvärt emot den generella utvecklingen i samhället.

Dessutom utgör kvinnor 42 procent av cheferna inom Telge. Det speglar organisationens övergripande könsfördelning, men visar samtidigt att ett fortsatt aktivt arbete med jämställdhet och mångfald behövs, särskilt i mansdominerade delar av verksamheten.

Ekonomisk hållbarhet för framtiden

Ekonomisk stabilitet är grunden som gör allt annat möjligt. Under året har vi genomfört cirka 80 leverantörsgranskningar som stärker arbetsmiljö, regelefterlevnad och kvalitet i våra projekt och investeringar.

Vi har fortsatt utveckla vårt gröna ramverk som publiceras i januari 2026 och ska ge oss bättre möjligheter till grön finansiering.

Under 2025 ökade skulden med 399 miljoner kronor, framför allt genom de investeringar i fastigheter och infrastruktur som är viktiga för Södertäljes utveckling. Dessa satsningar är långsiktiga till sin natur och bidrar till att skapa värde för kommunen under många år framåt.

Tillsammans främåt

I årets hållbarhetsrapport och bolagsstyrningsrapport får du en samlad bild av både våra framsteg och de områden där vi behöver fortsätta utvecklas. Det är rapporter som visar bredden i vårt ansvar, men också styrkan i vårt gemensamma arbete.

Jag är stolt över det engagemang våra medarbetare visar varje dag. Förhoppningsvis väcker rapporterna nyfikenhet och ger en tydlig bild av hur vi arbetar för ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbart Södertälje.

Karin Medin

vd Telge AB och koncernchef

2 Vår plan

2.1 Väsentliga händelser

Året präglades av ett fortsatt osäkert makroekonomiskt läge med påverkan från räntor, inflation, energipriser och svagare marknadsförutsättningar. Detta har påverkat efterfrågan, investeringsbeslut och lönsamhet i flera verksamheter, samtidigt som successiva räntesänkningar bidrog till något förbättrade finansieringsförutsättningar mot slutet av året.

Betydande investeringar genomfördes och planerades inom infrastruktur, fastigheter, energi och hamnverksamhet, inklusive reinvesteringar, elektrifiering, muddring, VA-utbyggnad och utveckling av samhällsfastigheter. Fokus har legat på robusthet, kapacitet, energieffektivisering och långsiktig samhällsnytta.

Under året har arbetet intensifierats med att stärka styrning, processer och systemstöd, bland annat genom utvecklad ledningsprocess, ökad informations- och cybersäkerhet, krisberedskap samt effektivisering av uppföljning, inköp och administrativa arbetssätt. Detta syftar till ökad transparens, kontroll och organisatorisk motståndskraft.

Energieffektivisering, klimatanpassning och cirkulära lösningar har varit centrala frågor under året. Arbetet omfattar minskad energianvändning, utbyggnad av förnybar energi, återbruk, avfallshantering samt förberedelser inför nya lagkrav och framtida producentansvar, särskilt inom textil- och avfallsområdet.

Trots utmaningar har verksamheterna fortsatt utvecklats med fokus på kvalitet, samhällsnytta och långsiktig stabilitet. Året kännetecknades av god efterfrågan inom vissa områden, strategiska organisationsförändringar, utveckling av samarbeten med näringsliv och samhälle samt framtagande av långsiktiga strategier för fortsatt utveckling.

2.2 Målbild

Målområde	Tillståndsmål (koncern)	Nyckeltal	Utfall	1-års mål
Omtanke om människan	 Södertälje är en plats där människor, företagare och organisationer mår bra, är trygga och kan utvecklas.	 Trivsel-NKI (intern/kundmätning, mäts tertialsvis)	3,49	3,45
	Kommentar Fokus på åtgärder för trygghetsskapande, sysselsättning och inkludering samt samverkan mellan aktörer. Bra engagemang och trivsel hos unga via blå Telge Hjärta. Invånarnas bild av Telge ligger kvar på samma nivå som föregående år vilket är något under mål.	Kommentar Positiv utveckling under året visar att våra verksamheter bidrar till att man trivs i Södertälje. Hög svarsfrekvens stärker utfallet.		
		 Invånarnas bild av Telgekoncernen (mäts årligen)	40 %	42 %
		Kommentar Utfallet för 2025 blev samma som för 2024. Resultatet är inte helt oväntat då kommunikationen sett likvärdig ut under 2024 och 2025.		
	 Vi är stolta ambassadörer för Telge och vårt samhällsuppdrag.	 eNPS (mäts kvartalsvis)	24	22
	Kommentar Genom våra Telge-ambassadörer stärker vi på ett trovärdigt sätt bilden av Telge som arbetsgivare i både interna och externa kanaler. Ambassadörernas engagemang bidrar också till ökad intern	Kommentar Stabil och långsamt positiv utveckling under året.		

Målområde	Tillståndsmål (koncern)	Nyckeltal	Utfall	1-års mål
	stolthet och att fler medarbetare vill vara del av samma rörelse. Ledarskapet fortsätter att utvecklas genom den pågående implementeringen av Telgeledaren och ett utökat utbildningsutbud, bland annat inom lönebildning, klargörande ledarskap och ledning i förändring. Arbetet fortskrider enligt plan och avvikelserna är få.			
Omtanke om planeten	 Vi är gröna och klimatneutrala samtidigt som vi är möjliggörare för ett hållbart samhälle.	 Växthusgasutsläpp Scope 1 (mäts årligen)	17,7 %	-10 %
	<i>Kommentar</i> Fokus på att driva den gröna omställningen mot koncernens miljö- och klimatmål, genom strategiska initiativ, samarbeten och investeringar. Initiativ prioriteras för Telges väsentliga hållbarhetsfrågor.	 Växthusgasutsläpp Scope 2 (mäts årligen)	3,1 %	-10 %
		 Växthusgasutsläpp Scope 3 (mäts årligen)	-6 %	-1 %
		 Grönnytefaktor (GYF), antal	14	10
		 Grönnytefaktor (GYF), genomsnitt koncern	1,5	
Kundens fokus	 Kunderna väljer oss aktivt och våra erbjudanden stärker deras möjlighet att nå sin fulla potential.	 Kunderna väljer oss aktivt	4	9
	<i>Kommentar</i> Över året ser vi en upplevd försämring av kundnöjdheten hos våra bolag. Framför allt är det vår större bolag som haft utmaningar att nå sina mål för året.	<i>Kommentar</i> Sex av tio bolag inom Telgekoncernen bedömer att deras arbete för att uppnå effektmålet inom kundens fokus går enligt plan och ger önskat resultat på sikt. Två bolag är på god väg med sitt arbete, men inte helt enligt plan eller det önskade utfallet hittills. Två bolag har inte haft en mätning hittills gentemot sina kunder och därmed svårt att bedöma resultat.		
Effektiv leverans	 Vi är i ett ständigt lärande och ägerar gemensamt och effektivt utifrån krav och möjligheter.	 Genomförandegrad av strategiska initiativ i Telgekoncernen (mäts tertialsvis)	85 %	80 %
	<i>Kommentar</i> Verksamheterna utvecklas ständigt i stort som smått, att arbeta med ständiga förbättringar är en av grundstenarna i koncernens leanhus. Samarbete över organisationsgränser inom kommunkoncernen i specifika frågor sker mer och mer (t.ex. energiledningssystem, större investeringar, säkerhet och beredskap), ett sätt att mer gemensamt ta sig an frågorna för att säkra effektivitet och	<i>Kommentar</i> Utvecklingen är positiv och framdriften inom koncernen är bra. Det märks att prioriteringarna har varit väl avvägda, särskilt i de fall där vissa projekt inte genomförts av tydliga och motiverade skäl. Denna uppföljning fokuserar på de insatser och projekt som har beslutats att genomföra.		
		 Energieffektivisering i fastighetsbolagen	146,92 R12, kWh/m2 Atemp	140,99 R12, kWh/m2 Atemp
		<i>Kommentar</i> Framdriften inom energieffektivisering fortlöper under hösten för bolagen inom energiledningsgruppen, med fortsatt effektivisering för både Telge Fastigheter och Telge Bostäder och med en total energieffektivisering med 8 kWh/m2 Atemp		

Målområde	Tillståndsmål (koncern)	Nyckeltal	Utfall	1-års mål
	måluppfyllelse på bästa sätt. De strategiska initiativen löper generellt sett på enligt plan. Energieffektivisering är ett nyckeltal som följs, något som leder till en effektivisering inom koncernen samt bidrar till flera målområden. Målnivån nås inte, men en förbättring med 9,36 kWh/m2 Atemp jämfört med 2024.	sedan årets början (R12 aggregerad för bolagens el- och fjärrvärmeförbrukning). Telge Nät har infört energiforum samt arbetat med att kontakta stora kunder med höga returtemperaturer i syfte att minska energiförluster i nätet.		
Ansvarsfull ekonomi	 Vår stabila ekonomi driver hållbar samhällsutveckling.	 Verksamhetsresultat mot budget beslutad i M&B (+/-0)	516,5	506,4
	Kommentar Överlag finns det en stabilitet i koncernens ekonomi. Investeringar genomförs för att underhålla och utveckla infrastrukturen och fastigheter för att hålla över tid samtidigt som det sker anpassningar till yttre faktorer (klimatanpassningar, energieffektiviseringar etc.). De kommersiella affärerna verkar på mer utsatta marknader och behöver ständigt bevaka sin omvärld för fortsatt aktualitet och attraktivitet.	Kommentar Verksamhetsresultat för helåret är bättre än föregående år och något bättre än budget.		

2.3 Verksamhetsutveckling – strategiska kartan

För att ta bolagen från deras nuvarande position till det önskade framtida läget och utvecklingen, upprättas en strategisk plan. Denna plan innehåller utvecklingsinitiativ och strategiska aktiviteter som bolagen har identifierat och prioriterat för att nå sina mål. Exempel på sådana initiativ kan vara lansering av nya produkter och tjänster, satsningar på digitalisering samt aktiviteter för att säkerställa kompetensförsörjningen genom utvecklingsinsatser inom specifika kompetensområden eller genom att införa eller avveckla uppgifter.

Inom koncernen finns det flera koncernövergripande strategiska utvecklingsinitiativ och aktiviteter som lyfts fram i de olika bolagens affärsplaner. Dessa initiativ kommer att vara i fokus framåt och bidra till att stärka verksamheterna. Nedan beskrivs ett antal koncerngemensamma områden och exempel på områden som pågått under året och som kommer fortsätta även under kommande år.

Digitalisering

Digitalisering och AI har på kort tid gått från att vara en konkurrensfördel till att utgöra en grundläggande förutsättning för verksamhetens långsiktiga överlevnad och framgång. För att möta både dagens krav och morgondagens utmaningar är en fortsatt hög takt i digitaliseringen avgörande. Genom att integrera digitala lösningar i utvecklingen av våra tjänster, produkter och processer kan vi minska manuellt arbete, höja produktiviteten, stärka användarupplevelsen och bättre anpassa oss till förändrade kundbehov och beteenden.

Ett program inom AI & BI drivs med syftet att skapa teknisk plattform, kompetensutveckla, och testa ett antal POC (mindre piloter). Parallellt driver flera bolag inom koncernen egna utvecklingsinsatser för att skapa nya och förbättrade tjänster.

Processarbete

Genom att systematiskt granska, förbättra och tydliggöra våra viktigaste arbetssätt och processer kan effektiviteten öka, risker och möjligheter identifieras samt säkerställande av en hög och jämn kvalitet i leveranserna. Tydliga och väl förankrade processer minskar sårbarheten i organisationen och reducerar beroendet av enskilda nyckelpersoner vid oförutsedda händelser. Med ett starkt kundfokus skapas förutsättningar för att leverera våra tjänster så värdeskapande och resurseffektivt som möjligt. Under 2025 har ett koncerngemensamt system för processkartläggning införts, vilket nu successivt implementeras i samtliga bolag och utgör en plattform för ökad transparens, jämförbarhet och

förbättringsarbete.

Grön omställning

För att nå målet om klimatneutralitet till 2030, stärka den biologiska mångfalden, klimatsäkra våra verksamheter samt öka graden av återbruk och cirkularitet krävs ett brett spektrum av strategiska åtgärder. Den gröna omställningen behöver integreras i den dagliga verksamheten för att skapa långsiktig effekt. Detta innebär bland annat utbildningsinsatser för att stärka kompetensen, att hållbarhetsaspekter vävs in i affärsplaneringen, ökat återbruk av material och resurser samt att investeringar systematiskt prövas ur ett hållbarhetsperspektiv.

En central möjliggörare i omställningen är tillgången till tillräcklig eleffekt, vilket ger förutsättningar att optimera energianvändningen och samtidigt minska koldioxidutsläppen. Genom att effektivisera och styra användningen av eleffekt stärks våra hållbarhetsmål och bidrar till ett mer robust energisystem för både oss själva och Södertäljes företag och näringsliv. Fjärrvärmen och kraftvärmen fortsätter att vara viktiga delar av energisystemet, där den lokala elproduktionen skapar trygghet och resiliens ur ett beredskapsperspektiv.

Finansiering

Det är en period framåt med betydande investeringar som är avgörande för att långsiktigt stärka och framtidssäkra vår verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat underhåll och förstärkning av infrastruktur, utveckling av nya exploateringsområden, omvandling av VA-områden, energieffektivisering av fastigheter samt etablering av verksamhetslokaler som möter både dagens och framtidens behov. Därtill fortsätter utvecklingen av Lunä-kvarteret som en viktig del i att stärka stadens attraktionskraft. Den planerade investeringsnivån är högre än tidigare år och ställer ökade krav på ekonomisk balans och långsiktig finansiering. I nära dialog med kommunförvaltningen analyseras olika finansieringsmodeller, särskilt kopplade till större investeringsprojekt. I vissa fall kan även bidrag, extern medfinansiering eller partnerskap utgöra viktiga kompletterande lösningar.

Det gröna ramverket har arbetats fram under året och kommer lanseras i januari 2026. Ramverket syftar till att säkerställa finansiärer på kapitalmarknaden långsiktigt när behov av extern finansiering uppstår. Det gröna ramverket kopplar an till Södertälje kommuns miljö- och klimatstrategi.

Säkerhet/beredskap

Beredskap och säkerhet är ett område som under de senaste åren utvecklats mycket snabbt, drivet av en alltmer osäker omvärld. Fokus och resurser inom detta område har ökat markant, och trenden bedöms fortsätta under lång tid framöver.

För att stärka vår förmåga att hantera kriser, extraordinära händelser – inklusive klimatrelaterade kriser – genomförs nu flera förstärkande åtgärder i organisationen. En central del är att involvera medarbetare och ge säkerhetsfrågorna hög prioritet, vilket skapar en robust säkerhetskultur. En sådan kultur är avgörande för att kunna agera effektivt i pressade situationer och begränsa konsekvenserna av störningar.

Arbetet bedrivs i nära samverkan inom koncernen och tillsammans med kommunkoncernens gemensamma säkerhetsavdelning. Under året har flera chefsträffar genomförts med fokus på beredskap och krishantering, koncernledningen har genomfört övningar och ett flertal parallella aktiviteter pågår för att stärka vår samlade förmåga ytterligare.

Kompetensförsörjning

Utvecklingen i omvärlden går snabbt och påverkar kompetensbehoven i alla branscher. För att koncernen även framöver ska vara relevant, konkurrenskraftig och kunna bidra till systematisk innovation krävs ett långsiktigt och strategiskt arbete med kompetensförsörjning. Under kommande år kommer vi att fokusera på att stärka följande kompetensområden:

- Digitalisering och BI/AI: För att dra nytta av data, teknik och automatisering samt driva innovation.
- Hållbarhet och CSR: För att säkerställa att verksamheten är hållbar och uppfyller de krav som ställs genom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Krishantering och beredskap: För att säkerställa förmåga att hantera kriser och extraordinära händelser på ett effektivt och samlat sätt.
- Projekt- och förändringsledning: För att framgångsrikt kunna leda, genomföra och förankra verksamhetsutveckling.
- Affärsutveckling: För att identifiera, utveckla och realisera nya affärsmöjligheter.
- Ingenjörer och drifttekniker: För att säkerställa teknisk kompetens och driftsäkerhet inom våra anläggningar och vår infrastruktur.

För att säkerställa att rätt kompetenser finns på plats fortsätter utvecklingen av våra ledare genom utbildningsinsatser och fortsatt implementering av Telgeledaren. Ett starkt ledarskap och ett engagerat medarbetarskap är avgörande för att förbli en attraktiv och konkurrenskraftig arbetsgivare i en snabbt föränderlig omvärld.

Energisystemets förmåga

Elektrifieringen av samhället och framväxten av nya teknologier driver en snabbt ökande efterfrågan på eleffekt. För att möta denna utveckling krävs att energisystemet betraktas som en sammanhållen helhet där elnät, fjärrvärme och kraftvärme samspelar för att skapa kapacitet, robusthet och långsiktig hållbarhet. Samtidigt påverkas energisystemet av den fossilfria omställningen, tekniska innovationer och klimatförändringar, vilket ytterligare ökar behovet av samordning och strategisk planering.

Flera bolag inom koncernen är centrala aktörer i detta arbete – inte minst Telge Nät, våra fastighetsbolag och delägda Söderenergi – och ett flertal aktiviteter pågår för att stärka systemets effektivitet, kapacitet och beredskap.

Ett viktigt framsteg är det regionala samarbetet REST inom Stockholmsregionen, som drivs framgångsrikt av Telge Nät och syftar till att stärka energisystemets flexibilitet, samordning och motståndskraft inför framtidens behov.

Innovationsförmåga

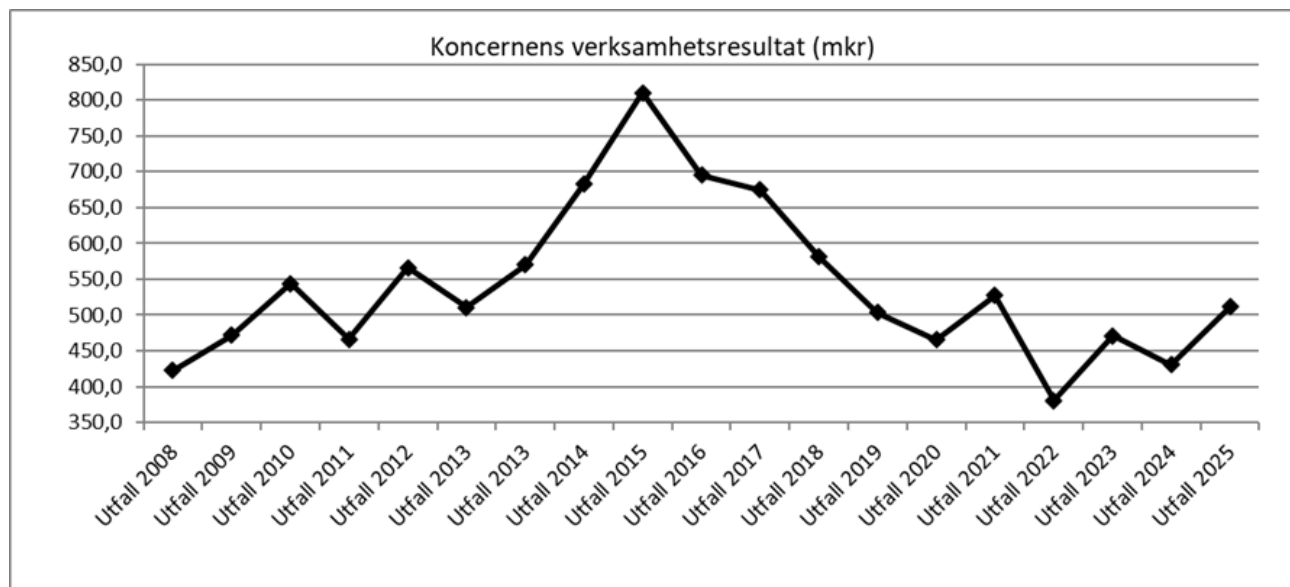
Under året har koncernens innovationsförmåga stärkts genom att påbörja införandet av ett gemensamt ramverk, utveckla arbetssätt och utbilda chefer och medarbetare. Arbetet syftar till att göra innovation till en naturlig del av vardagen och skapar förutsättningar för att både förbättra dagens verksamhet och utveckla framtidens lösningar.

3 Ekonomisk utveckling

Nedan redovisas verksamheten för hela den kommunala bolagskoncernen, även inklusive moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF) som äger Telge (i Södertälje) AB.

För att få en mer utförlig information om bolagen hänvisas till bolagens årsredovisningar. Vill man se hela koncernen hänvisas till SKFs årsredovisning (organisationsnummer: 556570-7139).

Resultat SKF-koncernen	t o m månad 2025				
Mkr	Utfall	Budget	Utfall fg år	Avv. BU	Avv. Fg år
Koncernens verksamhetsresultat	511,7	506,3	430,9	5,3	80,8
Räntenetto	-333,8	-317,3	-387,2	-16,5	53,4
Koncernreserv	0,0	-30,0	0,0	30,0	0,0
Koncernens operativa resultat	177,9	159,1	43,7	18,8	134,2
Reavinster-/förluster försäljningar	23,8	5,1	0,0	18,7	23,8
Utdelning	0,0	0,0	8,6	0,0	-8,6
Nedskrivningar/återläggning	-37,9	0,0	8,8	-37,9	-46,7
Koncernens resultat före skatt	163,8	164,1	61,1	-0,4	102,7
Uppskjuten skatt	-64,2	-41,3	-41,7	-22,8	-22,5
Koncernens resultat	99,6	122,8	19,4	-23,2	80,2



För 2025 redovisar Telgekoncernen ett verksamhetsresultat på 511,7 mkr (430,9 mkr). Siffror inom parentes avser föregående år.

Den styrande delen av koncernen, Telge AB, visar ett verksamhetsresultat på -65,9 mkr (-61,9 mkr), där det lägre verksamhetsresultatet beror på att föregående år var påverkad av en jämförelsestörande vidarefakturerings.

Den konkurrensutsatta delen av koncernen visar ett verksamhetsresultat på 264,8 mkr (227,8 mkr), där det bättre verksamhetsresultatet beror på att hyresbostadsdelen går bättre till följd av prishöjningar som kompenserar för perioden då inflationen var hög och sänkte verksamhetsresultatet. Även hemnaverksamheten bidrar till ett bättre verksamhetsresultat där ökade projektlaster och kostnadsbesparingar bidrar. På den negativa sidan finns textilinsamlingen inom den kommersiella återvinningen, samt stadsnätet som tappat två större kunder och bidrar till ett lägre verksamhetsresultat.

Den regelverksstyrd elnätverksamheten visar ett verksamhetsresultat på 91,6 mkr (72,3 mkr), där det

bättre verksamhetsresultat i huvudsak förklaras av prishöjningen med 10 % inför 2025.

Den taxastyrda delen av koncernen visar ett verksamhetsresultat på 246,8 mkr (218 mkr), där det bättre verksamhetsresultatet förklaras av en ökad lönsamhet inom VA-verksamheten där huvudförklaringen är prishöjningen på 15 % (22 %) som gjordes för att kompensera för de stora investeringar som gjorts i både befintligt VA-nät och Syvabs reningsverk, för att nå kommunallagens krav på självkostnad över tid.

Fjärrvärmeaffären, d.v.s. både produktion och distribution visar ett negativt verksamhetsresultat på -30,4 mkr (-21,8 mkr). Det lägre verksamhetsresultatet är en effekt av det oplåterade driftsstopp som skedde i slutet av året. Det negativa resultatet begränsades dock av att man erhöill en retroaktiv energiskatteåterbetalning på 25,3 mkr (12,4 mkr).

Telgekoncernens operativa resultat uppgår till 177,9 mkr (43,7 mkr). Räntan på Telgekoncernens lån uppgick till 2,60 procent (3,17 procent), vilket innebar en räntekostnad på 333,8 mkr (387,2 mkr). S&P Global Rating gav Södertälje kommunkoncern ett fortsatt högt kreditbetyg (AA+/A-1+; Outlook stable), vilket innebär att Södertälje med stor sannolikhet kan uppfylla sina finansiella åtaganden.

Telgekoncernens resultat innan skatt uppgår till 163,8 mkr (61,1 mkr). Årets resultat påverkas av reavinster från försäljning av en krän i Södertälje Hamn med 17,2 mkr (0 mkr) och försäljning av fastigheter i Telge Bostäder med 6,6 mkr (0 mkr) samt av nedskrivningar i Luna KB med -42,9 mkr (0 mkr).

Telge Bostäder har inte erhållit någon utdelning av Glasberga KB på 0 mkr (8,6 mkr).

Telgekoncernens tillgångar är värderade på årsbokslutsdagen för att säkerställa att tillgångarnas värde minst uppgår till det bokförda värdet på 17 208,1 mkr (16 707,7 mkr).

Årets värdering av materiella anläggningstillgångarna visar att värdet på koncernens hyresfastigheter ökat med 486,0 mkr (602,9 mkr). Detta värde syns inte i balansräkningen, men kan realiseras vid en försäljning av fastigheter. Vid ett undervärde på enskilda fastigheter måste dock nedskrivningar göras över resultaträkningen. Efter årets värdering har nedskrivningar gjorts med 42,9 mkr i Luna (-5,5 mkr i Telge Bostäders bestånd).

Årets värdering av finansiella anläggningstillgångar har resulterat i nedskrivning av aktierna i Söderenergi med -50,3 mkr (-47,6 mkr).

Telgekoncernens soliditet minskar och uppgår till 25,6 % (25,8 %), vilket är under snittet för jämförbara verksamheter, och definieras av finansinspektionen som sårbara företag.

Årets skattekostnad uppgår till 64,2 mkr (41,7 mkr). Av skattekostnaden betalar koncernen 0,4 mkr (1,9 mkr). Resterande 63,8 mkr (39,8 mkr) utgör en beräknad uppskjuten skatt.

3.1 Telgekoncernens resultat

Resultat Telgekoncernen	t o m månad 2025				
Mkr	Utfall	Budget	Utfall fg år	Avv. BU	Avv. Fg år
SKF AB Koncernmoder	-35,8	-33,7	-40,7	-2,1	4,9
Telge AB Moderbolaget	-102,2	-41,7	-88,3	-60,5	-13,9
Nedskrivning Telge AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat Telge AB Moderbolag	-102,2	-41,7	-88,3	-60,5	-13,9
Telge Bostäder	139,8	125,3	80,5	14,5	59,3
Reavinst Telge Bostäder	6,6	7,0	0,0	-0,4	6,6
Nedskrivningar Telge Bostäder	0,0	0,0	8,1	0,0	-8,1
Telge Fastigheter, koncernen	56,2	-10,2	25,9	66,4	30,3
Nedskrivning Telge Fastigheter, koncernen	-42,9	0,0	0,0	-42,9	-42,9
Resultat Bo & Fastigheter	159,7	122,1	114,5	37,6	45,2
Telge Nät	18,1	40,7	-603,8	-22,6	621,9
Nedskrivning Telge Nät	0,0	0,0	-5,4	0,0	5,4
Telge Elnät	108,5	70,5	42,8	38,0	65,7
Telge Återvinning	44,6	51,1	41,5	-6,5	3,1
Resultat Nät & Miljö	171,2	162,3	-524,9	8,9	696,1
Södertälje Hamn	6,6	1,1	-3,8	5,5	10,4
Reavinst Södertälje Hamn	17,3	0,0	0,0	17,3	17,3
Telge Hamn	-2,7	-2,5	-3,6	-0,2	0,9
Resultat Hamn	21,2	-1,4	-7,4	22,6	28,6
Telge Inköp	8,5	4,2	3,5	4,3	5,0
Tom Tits	-8,5	-9,5	-9,9	1,0	1,4
Telge Tillväxt	-3,4	-1,6	-4,1	-1,8	0,7
Resultat efter finansnetto	210,7	200,7	-557,3	10,0	768,0
Koncernjusteringar	-46,9	-6,6	618,4	-40,3	665,3
Telge - Reserver	0,0	-30,0	0,0	30,0	0,0
Resultat efter koncernjusteringar och reserver	163,8	164,1	-557,8	-0,3	102,7
Andel i intressebolags resultat					
Söderenergi 42%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernens resultat före skatt	163,8	164,1	61,1	-0,3	102,7
Skatt	-64,2	-41,3	-41,7	-22,9	-22,5
Koncernens resultat	99,6	122,8	19,4	-23,2	80,2

Nedan kommenteras de operativa bolagens ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2025. Om bolaget har haft reavinster eller nedskrivningar kommenteras även verksamhetsresultatet. Verksamhetsresultatet visar generellt hur den löpande verksamheten utvecklas. Verksamhetsresultatet avser resultatet före skatt, räntekostnader, nedskrivningar, reavinster och utdelning från dotterbolag. Resultat föregående år återfinns inom parentes.

Telge AB

Telge AB redovisar ett resultat efter finansnetto på -102,2 mkr (-88,3 mkr). Årets resultat inkluderar anteciperade utdelningar på sammanlagt 2,9 mkr (2,7 mkr) från dotterbolagen. Årets nedskrivning av aktierna i Söderenergi uppgår till -50,3 mkr (-47,6 mkr). Årets nedskrivningar av aktier i Telge Hamn uppgår till -4,8 mkr (-5,6 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till -65,9 mkr (-61,9 mkr). Det lägre verksamhetsresultatet jämfört med föregående år beror i huvudsak på att utfallet för 2024 påverkades positivt av en engångsintäkt avseende vidarefakturering, vilket höjde intäktsnivån tillfälligt. Den negativa resultatavvikelsen har delvis motverkats av lägre konsultkostnader under året, då föregående år belastades av betydande kostnader i samband med byte av IT-tjänsteleverantör.

Telge Bostäder, koncernen

Telge Bostäder redovisar ett resultat efter finansnetto på 146,4 mkr (88,4 mkr). Årets värdeökningar av fastigheterna uppgår till 486,0 mkr (602,9 mkr). Inga nedskrivningar har gjorts i årets bokslut 0 mkr (-5,0 mkr). Återläggningar av tidigare års nedskrivningar har gjorts med netto 5,0 mkr (10,5 mkr). Bolaget har inte erhållit någon utdelning av Glasberga KB på 0 mkr (8,6 mkr). Reavinster vid försäljning av fastigheter uppgår till 6,6 mkr (1,7 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 213,0 mkr (168,3 mkr). Det förbättrade verksamhetsresultatet är en kombination av ökad hyresintäkt och minskade driftskostnader.

Telge Fastigheter, koncernen

Telge Fastigheter redovisar ett resultat efter finansnetto på 14,2 mkr (26,8 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 216,8 mkr (214,1 mkr).

De kommunala verksamhetslokalerna redovisar ett resultat efter finansnetto på 84,4 mkr (65,4 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 215,0 mkr (219,0 mkr), där båda intäkter och kostnader är stabila över åren.

De kommersiella fastigheterna redovisar ett negativt resultat efter finansnetto på -70,2 mkr (-38,6 mkr). Nedskrivningar av det bokförda värdet i Luna har gjorts med 42,9 mkr (1,7 mkr) till följd av de vakanser som är i fastigheten med anledning av kommande utveckling av Luna-kvarteret. Verksamhetsresultatet uppgår till 1,8 mkr (4,9 mkr), där de ökade vakanserna bidrar till ett lägre resultat.

Telge Nät

Telge Nät redovisar ett resultat efter finansnetto på 18,1 mkr (-609,2 mkr). Föregående års resultat belastades med en reaförlust till följd av att elnätet såldes till skattemässigt restvärde till Telge Elnät. Verksamhetsresultat uppgår till 61,3 mkr (85,5 mkr). Det lägre verksamhetsresultat förklaras till stor del i att en del av elnätet låg kvar i Telge Nät och påverkade resultatet positivt föregående år.

Av de underliggande affärsområdena visar fjärrvärmen ett lägre verksamhetsresultat trots en retroaktiv energiskatteåterbäring, där minskade volymer är huvudförklaringen. Resultat efter finansnetto för fjärrvärme och kyla landar på 17,7 mkr (-7,5 mkr).

VA visar ett bättre verksamhetsresultat till följd av en prisökning på 15 %, i linje med att ha ett nollresultat över tid. Resultat efter finansnetto för VA landar på 2,3 mkr (34,2 mkr).

Stadsnät visar ett minskat verksamhetsresultat till följd av att gjorda investeringar inte har fått de önskade effekterna på intäkterna utan endast ökat avskrivningarna. Resultat efter finansnetto för stadsnät landar på -1,3 mkr (10,4 mkr).

Telge Elnät

Telge Elnät redovisar ett resultat efter finansnetto på 108,5 mkr (42,8 mkr). Telge Elnät köpte i september 2024 elnätet från Telge Nät. Verksamhetsresultatet uppgår till 128,7 mkr (43,6 mkr). Det bättre verksamhetsresultatet beror dels på att elnätet låg kvar i Telge Nät föregående år samt att en del är relaterat till en prishöjning med 10 % enligt Energimarknadsinspektionens regelverk för intäktsramen.

Telge Återvinning

Telge Återvinning redovisar ett resultat efter finansnetto på 44,6 mkr (41,5 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 42,7 mkr (50,2 mkr).

Det lägre verksamhetsresultatet beror på den kommersiella delen som sänker verksamhetsresultatet till 40,1 mkr (51,8 mkr) vilket till stora delar beror på ett negativt resultat inom textilinsamlingen.

Den taxefinansierade delen ökar verksamhetsresultatet till 2,6 mkr (-0,7 mkr), vilket ligger i linje med att verksamheten ska vara självfinansierad över tid.

Södertälje Hamn

Södertälje Hamn redovisar ett resultat efter finansnetto på 23,9 mkr (-3,8 mkr). Resultatet påverkades positivt av försäljningen av en krän som gav en reavinst på 17,2 mkr (0 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 9,8 mkr (0,6 mkr). Det bättre verksamhetsresultatet förklaras både av ökade intäkter inom fast

bulk, så kallade projektlaster, och effektiviseringar av kostnader och längre avskrivningstider för hamnanläggningar.

Tom Tits Experiment

Tom Tits Experiment redovisar ett resultat efter finansnetto på -8,5 mkr (-9,9 mkr).

Verksamhetsresultatet är bättre än föregående år och förklaras främst av högre entréintäkter, ökade intäkter från restaurangen och fler företagsevent.

Telge Inköp

Telge Inköp redovisar ett resultat efter finansnetto på 8,5 mkr (3,5 mkr). Verksamhetsresultatet är bättre än föregående år och förklaras nästan uteslutande av högre intäkter från avgifter från leverantörer som oftast uppgår till 2 % på levererad volym till Telgekoncernen och Södertälje kommun. Avtalstroheten i Telgekoncernen landade på 94 % (93 %).

Telge Tillväxt

Telge Tillväxt redovisar ett resultat efter finansnetto på -3,4 mkr (-4,1 mkr). Verksamhetsresultatet är bättre än föregående. Trots lägre uthyrningsintäkter till följd av minskade uppdrag till kommunkoncernen och minskade uppdrag till Scania, har man lyckats hålla nere kostnaderna och begränsat förlusten.

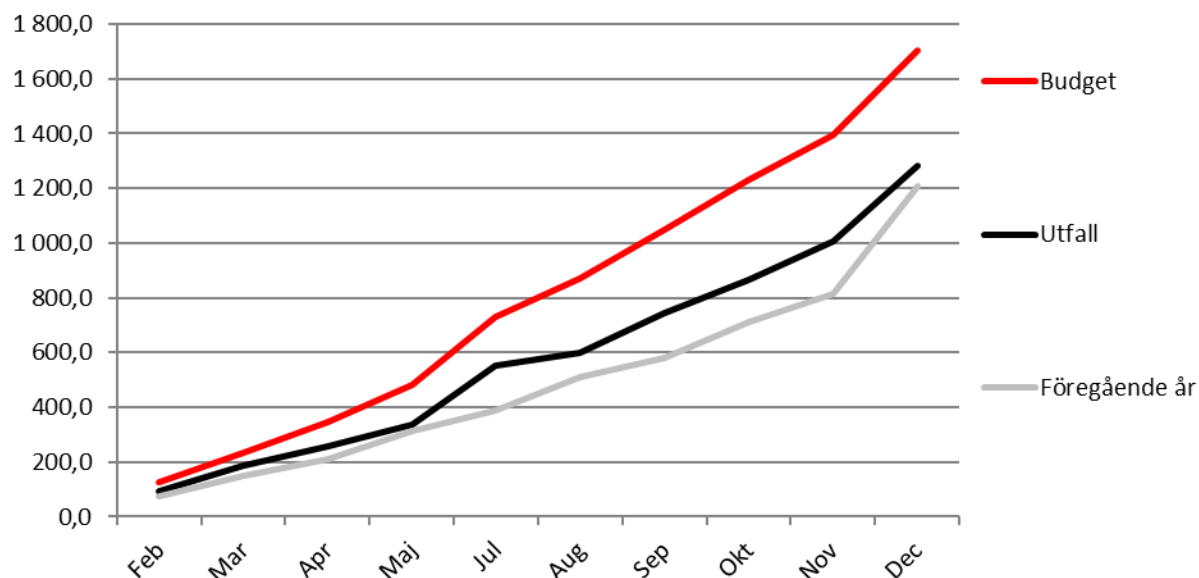
Söderenergi

Söderenergi redovisar ett resultat efter finansnetto på -113,8 mkr (-119,6 mkr). Det negativa resultatet begränsas av de prisökningar som gjordes inför året, samt den extradebitering som gjordes under året till Telge Nät. På den negativa sidan finns stillaståndet i december till följd av ett oplanerat driftstopp. Och en minskad volym till Stockholm Exergi där exportmöjligheterna har begränsats av en ombyggnad av en pumpstation. Telge AB sköt till 36,9 mkr i aktieägartillskott under året. Till följd av det negativa resultatet görs en nedskrivning av värdet på aktierna i Söderenergi med -50,3 mkr (-47,6 mkr) hos Telge AB.

3.2 Telgekoncernens investeringar

Investeringar SKF koncernen	t o m månad 2025				
Mkr	Utfall	Budget	Utfall fg år	Avv. BU	Avv. Fg år
Telge AB Moderbolag	49,3	11,7	7,3	37,6	42,0
Telge Bostäder	260,5	261,6	486,8	-1,1	-226,3
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	27,3	58,5	10,8	-31,2	16,5
Telge Fastigheter, kommunala verksamhetslokaler	280,9	403,4	238,6	-122,5	42,3
Summa Bo & Fastigheter	568,7	723,5	736,2	-154,8	-167,5
Telge Nät	364,2	547,1	317,2	-182,9	47,0
Telge Elnät	187,5	281,7	777,7	-94,2	-590,2
Telge Återvinning	86,8	100,2	63,0	-13,4	23,8
Summa Nät & Miljö	638,5	929,0	1 157,9	-290,5	-519,4
Södertälje Hamn	20,8	36,0	21,7	-15,2	-0,9
Telge Hamn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Hamn	20,8	36,0	21,7	-15,2	-0,9
Telge Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tom Tits	4,9	5,0	2,7	-0,1	2,2
Telge Tillväxt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa brutto investeringar	1 282,2	1 705,2	1 925,8	-423,0	-643,6
Interna Investeringar	0,0	0,0	-716,3	0,0	716,3
Summa netto investeringar	1 282,2	1 705,2	1 209,5	-423,0	72,9

Koncernens investeringar 2025 (mkr)



Investeringarna uppgår till 1 282,2 mkr (1 209,5 mkr). Föregående år inom parentes. Investeringsutgiften ligger högre än föregående år och lägre än planerat på övergripande nivå.

I princip har alla bolag investerat mer än föregående år, rensat för förvärvet av en fastighet vid Igelsta strand och det interna förvärvet av elnätet som gjordes föregående år.

I princip har alla bolag investerat mindre än planerat under 2025 med anledning av bl.a. förseningar i processer, överklaganden, resursbrist och minskad efterfrågan.

Merparten av investeringarna avser utbyte av befintliga tillgångar såsom renoveringar av hyresfastigheter, utbyte av teknisk infrastruktur i form av VA, elnät och fjärrvärmenät, och investeringar i verksamhetslokaler.

Telge AB

Årets investeringar uppgår till 49,3 mkr (7,3 mkr) vilket var mer än planerat och avser 36,9 mkr i aktieägartillskott till det delägda dotterbolaget Söderenergi samt 12,4 mkr där merparten avser investeringar i datorer.

Telge Bostäder, koncernen

Årets investeringar uppgår till 260,4 mkr (277,8 mkr, exkluderat från förvärv av fastigheten Igelsta på 209 mkr), vilket var i nivå med planen och avsåg i huvudsak underhållsinvesteringar.

Telge Fastigheter, koncernen

Årets investeringar uppgår till 308,2 mkr (249,4 mkr) vilket är mindre än planerat vilket beror på förseningar i projektet Lina Vård- och omsorgsboende, ombyggnation av kustbevakningen och en förskola i Igelsta.

Telge Nät

Årets investeringar uppgår till 365,6 mkr (317,2 mkr). Bolaget har inte nått upp till planen för de tänkta investeringarna till följd av att vissa exploateringsområden uteblivit och att de nya affärer som var tänkta inte genomförts.

Telge Elnät

Årets investeringar uppgår till 188,0 mkr (61,4 mkr, exkluderat från förvärvet av elnätet från Telge Nät). Bolaget har inte nått upp till planen för de tänkta investeringarna under året med anledning av lägre antal

kundanslutningar till följd av den låga nybyggnationen. Investeringarna avsåg bland annat två huvudstationer och en stor del ledningsbyggnationer.

Telge Återvinning

Årets investeringar uppgår till 86,8 mkr (63,0 mkr) vilket var mindre än planerat och avsåg i huvudsak fordon, maskiner, sluttäckning och fordonsparkering.

Södertälje Hamn

Årets investeringar uppgick till 20,7 mkr (21,7 mkr) vilket var mindre än planerat och avsåg investeringar i flera olika mindre projekt, där det största utgiften lades på projektering av en dykdalb.

Tom Tits Experiment

Årets investeringar uppgick till 4,9 mkr (2,7 mkr) vilket var enligt plan och avsåg investeringar i utställningen, en uppdaterad hemsida och i varumärket.

3.3 Telgekoncernens projekt över 50 mkr

2025-12-31

15. Nyproduktion Gullpudran

26 st SABO Kombohuslägenheter där tidigare studentlägenheter stod.

17. H1 Östertälje - Ny mottagarstation

Utbyte av gammal eltransformatorstation

24. Mätarbyte

El, VA, FV, FK

33. Stambyte Gravyren 18 & 19

Stam och modernisering Gravyren 18 & 19, 396 lägenheter 26464 kvm

34. Lina 4:27

Vård- och omsorgsboende

36. Stadan Nabben

VA, El, Stadsnät

37. Almnäs etapp 3

VA, Tveta Valsta 4:1

38. Stamrenovering pastellen 7

Stam och modernisering Pastellen 7

39. Turkosen 12

Fasad och fönster

40. Turkosen 11

Fasad och fönster

41. Tygeln 2, 4093

Ny förskola Igelsta

42. Flötet 1

Takrenovering

Bolag	Godkänd investering	Totalt upparbetat	Investeringens utgift	Tid	Kvalitet
TB	52	49			
TN	63	58			
TN	194	185			
TB	218	203			
TF	430	163			
TN	55	51			
TN	79	74			
TB	109	1			
TB	101	0			
TB	73	0			
TF	136	10			
TB	56	0			

15. Nyproduktion Gullpudran, markarbeten kvar att slutföra.

17. H1 Östertälje Inmatarstation. Projektet är beslutat i Telge Näts styrelse. Projektet är försenat främst på grund av komponentbrist till transformatorer, stationen beräknas tas i drift under Q4.

24. Mätarbyte EL, VA, FV, FK. Koncernstyrelsen tog beslut i maj 2020 Utvärdering av anbud klart, tilldelning 2021-03-12. Tid är satt till gult i april 2022, orsaken är komponentbrist. TN har beslutat att byta till Kamstrups nya mätarfamilj och systemlösning. Ändringen görs inom ramen för utförd upphandling och inom beslutade investeringsmedel.

33. Stambyte Gravyren 18 & 19. Beslutad av i koncernstyrelsen. Avetableringen kommer att ta längre tid än beräknat vissa arbetsmoment effektiviseras för att kompensera för tidsförlusten

34. Lina 4:27. Beslutad i koncernstyrelsen

36. Stadan Nabben. Beslutad i koncernstyrelsen. Samordning med entreprenören pågår för att arbeta ikapp förseningen.

37. Almnäs etapp 3, Beslutad i koncernstyrelsen. Projekt som genomförs i kommunens entreprenad. Försenad och fördröjning p.g.a. fel i projektering.

38. Pastellen 7. Starrenovering beslutad av koncernstyrelsen

39. Turkosen 12. Fasad och fönster beslutad av koncernstyrelsen

40. Turkosen 11. Fasad och Fönster beslutad av koncernstyrelsen

41. Tygeln 2. Produktionsbeslut i oktober 2025

3.4 Skuldutveckling

Telgekoncernens skuld ökade med 399,0 mkr (543,0 mkr). Siffror inom parentes avser föregående år. Skuldökningen var långsammare än föregående år till följd av ett bättre kassaflöde från den löpande verksamheten, samt en lägre skuldökning än planerat till följd av att investeringarna inte nådde upp till planerad nivå.

Skuldförändringsanalys SKF koncernen	Helår				
Mkr	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avv. budget	Avv. fg år
Resultat efter finansnetto	210,7	200,7	-557,3	10,0	768,0
Ej kassaflödespåverkande resultateffekter	33,1	-14,4	664,2	47,5	-631,1
Återläggning avskrivningar	612,7	667,8	616,2	-55,1	-3,5
Kassaflöde före investeringar	856,5	854,1	723,1	2,4	133,4
Investeringar	-1 282,2	-1 705,2	-1 209,5	423,0	-72,7
Försäljning av tillgångar (bokfört värde)	5,9	0,0	0,0	5,9	5,9
Tillfört rörelsekapital	23,7	0,0	-48,3	23,7	72,0
Skatt	-2,9	-41,3	-8,3	38,4	5,4
Kassaflöde före utdelning	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde efter utdelningar	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Ospecificerade försäljningar/effektiviseringar		0,0			
Kassaflöde efter ospecificerat	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Självfinansieringsgrad	68,9 %	50,1 %	55,8 %		

4 Omvärldsanalys och utvecklingstendenser

På följande sidor finns ett urval av händelser och omvärldstendenser som påverkar Telgekoncernen. Den som vill fördjupa sig i området kan hämta bolagens årsredovisningar på <https://www.telge.se/om-telge/vara-bolag/>

Globala omvärlden

Under 2025 har den globala omvärlden fortsatt präglas av geopolitiska konflikter, särskilt i Ukraina och Mellanöstern, vilket påverkar energimärknader och leveranskedjor. Europas konkurrenskraft har försvagats ytterligare, samtidigt som osäkerheten kring energiförsörjning och prisvolatilitet har ökat. Presidentvalet i USA har bidragit till politisk osäkerhet och påverkat internationella relationer. Dessa faktorer har haft direkt inverkan på Sveriges och Södertäljes ekonomiska utveckling, energitillgång och framtida investeringsmöjligheter.

Den globala kredittillväxten de senaste 50 åren mätt som andel av BNP har stigit kraftigt. Hushållens skulder över samma period har ökat. Den genomsnittliga kommunala skulden har samtidigt växt med 6,7 % per år under åren 2010 – 2024. Telgekoncernen är inget undantag där skulden växte med 399 mkr (543 mkr). Föregående år inom parentes. Den totala skulden har ökat från 8 768 mkr år 2020 till 10 810 mkr år 2025. Enligt affärsplanen kommer skulden att uppgå till 17 749 mkr år 2030, med en bedömd räntekostnad på 758 mkr enligt Internbanken, där räntan kan uppgå till 885 mkr i ett ofördelaktigt räntescenario.

Utifrån omvärldens ökade skuldsättning och Telgekoncernens ändrade bolagsstruktur, i och med försäljning av t.ex. Telge Energi, och framtida lånebehov innebär att den kommunkoncerngemensamma finanspolicyn behöver kunna hantera dessa förändringar och framtida lånebehov.

Under 2025 har inflationen globalt stabiliserats, men riskerna för nya inflationsuppgångar kvarstår. Geopolitiska konflikter, särskilt i Ukraina och Mellanöstern, fortsätter att skapa brist på vissa varor och störa leveranskedjorna. Den svenska kronan har stärkts markant, vilket minskar risken för importdriven inflation och bidrar till lägre kostnader för importerade varor och tjänster. Sammantaget innebär detta att Telgekoncernens lönsamhet fortfarande påverkas av en osäker och volatil omvärld, men den starka kronan ger viss motvikt mot inflationsriskerna och underlättar ekonomisk planering.

Trenden med ökat miljöfokus försvagas, trots att 2025 var det varmaste året hittills och att klimatkrisen nu är en realitet. Frågan har skiftat från om klimatförändringar kan stoppas till hur vi bäst kan hantera och anpassa oss till ett förändrat klimat.

EU konstaterade att Europas konkurrenskraft avtar till följd av hög administrativ börda, höga energikostnader och höga utsläppskostnader vilket blev startskottet för omformningen av CSRD. EU beslutade om att skjuta upp CSRD-kraven för många företag. Tröskelvärdena för vilka företag som omfattas höjdes kraftigt. En större förenkling av rapporteringskraven genom Omnibus-paketet (Omnibus I) antogs politiskt i EU i december 2025. Under kvartal 2 väntas ett förslag på hur de nya reglerna implementeras i svensk lag.

Det senaste FN:s klimattoppmöte, COP30, hölls i Belém, Brasilien, mellan 10 och 21 november 2025. Mötet samlade världens länder för att diskutera och förhandla om åtgärder mot klimatförändringarna. COP30 var särskilt viktigt eftersom det var det första mötet efter att världen passerat 1,5-gradersmålet och flera planetära gränser har överskridits. Under mötet låg fokus på att länderna skulle lämna in nya klimatplaner (NDC:er) för 2035, men ambitionsnivån anses av många vara otillräcklig för att nå Parisavtalets mål.

Besluten på COP30 blev en kompromiss där den stora stridsfrågan om att fasa ut fossila bränslen inte kom med i det övergripande avtalet, utan placerades i en separat text. EU och över 80 länder ville ha en tydlig färdplan för utfasning av fossila bränslen, men tvingades backa efter motstånd från bland annat arabländerna.

I Danmark har 9 av 10 bio-CCS-projekt lagts på is och i Sverige har även fler av bio-CCS pausats i början av 2026, däribland även Södertäljes bio-CCS-projekt på Söderenergi. Potentialen för negativa utsläpp är stor, men osäkerheten kring finansiering och EU:s klimatpolitik gör att många projekt står och stampar.

Nationella omvärlden

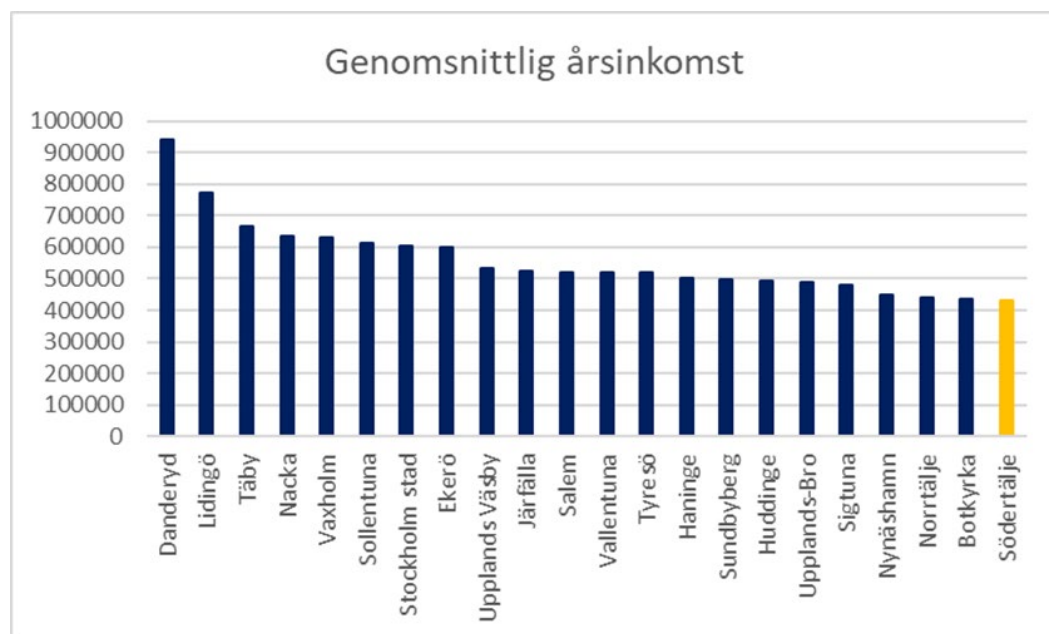
Den allmänna inflationen i Sverige, mätt enligt KPIF, uppgick i december 2025 till 2,1 %. Riksbanken har

under året sänkt styrräntan och vid det senaste penningpolitiska mötet i december lämnades styrräntan oförändrad på 1,75 %. Bedömningen är att denna nivå kommer att bestå under en längre tid. Mot bakgrund av det osäkra omvärldsläget och fortsatt höga risker på de finansiella marknaderna betonar Finansinspektionen vikten av god motståndskraft och stark kapitalisering. Det finns ingen fast siffra för acceptabel soliditet, men bolag med soliditet under 30 % betraktas fortsatt som sårbara. Telgekoncernens soliditet uppgår till 25,6 % (25,8 %).

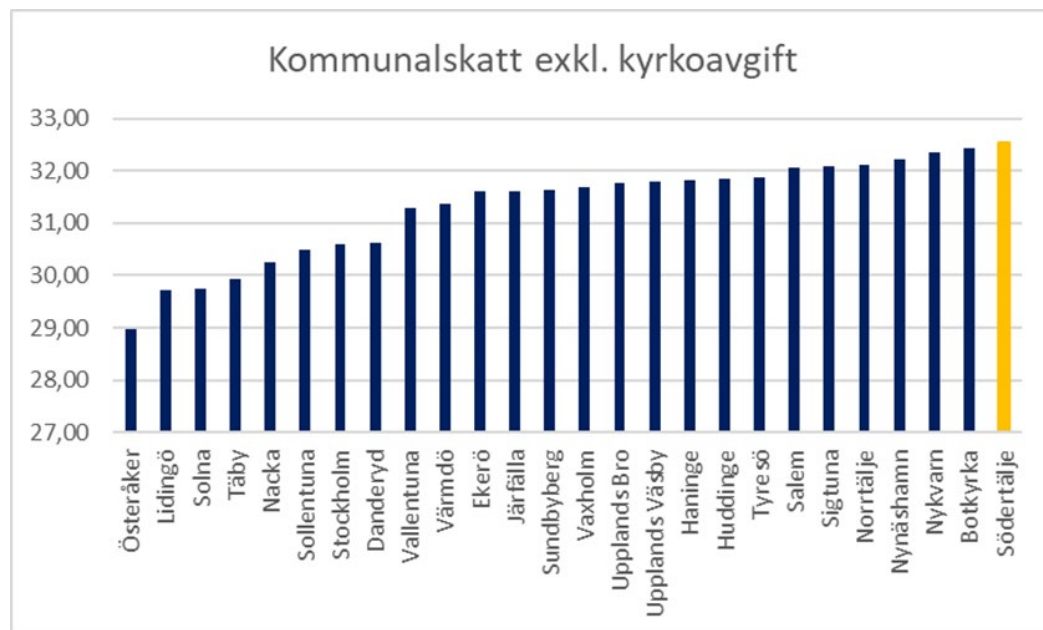
2025 blev ett trendbrott för ekonomisk hållbarhet i Sverige. Från att miljöfrågor länge hanterats som i en planekonomi utan ifrågasättande av lönsamhet, har nu även frågor om ekonomisk hållbarhet hamnat i fokus. Kollapsen i Northvolt med en förlust på 62 miljarder SEK har blivit en symbol för de utmaningar som den gröna omställningen står inför. Även Vattenfall har tvingats stoppa sin planerade koldioxidinfångning (bio-CCS) i Jordbro på grund av bristande lönsamhet, och bio-CCS projektet vid Söderenergi pausas med motiveringen att riskerna är för stora och finansieringen saknas. Även flera stora industriprojekt för grönt stål har skjutits på framtiden.

Lokala omvärlden

I Södertälje uppgår genomsnittsinkomsten till 432 000 kr/år, vilket kan jämföras med snittet i Stockholms län som uppgår till 551 000 kr/år.



I Stockholms län är kommunalskatten i Södertälje den högsta.



En kombination av låg inkomst och hög skatt gör att invånarna har den lägsta disponibla inkomsten i Stockholms län. En faktor att ta hänsyn till vid byggnation av kommunal service som finansieras med invånarnas disponibla inkomst såsom hyreslägenheter, teknisk infrastruktur och kommersiella lokaler såsom Luna.

Folkökningen i Södertälje kommun har försvagats senaste åren. De förändrade demografiska förutsättningarna innebär att efterfrågan på kommunala tjänster kommer att förändras både i omfattning och inriktning. Det ställer höga krav på långsiktig och strategisk planering inom bland annat skola, omsorg och samhällsservice.

Arbetslösheten är fortsatt högre i Södertälje än i övriga landet. Arbetslösheten i Södertälje uppgår till 10,9 %. Den genomsnittliga arbetslösheten i Sverige uppgår till 6,8 %. Här bidrar Telge Tillväxts uppdrag till att sänka ungdomsarbetslösheten i Södertälje, vilket bidrar till stärkt ekonomi i kommunen över tid.

Lokala omvärlden för hyresbostäder

Byggekostnaderna har under många år ökat. Konsekvensen har blivit att det i princip inte längre går att bygga bostäder som någon vill eller kan betala för. Undantaget vissa centrala lägen i storstäder. Antal färdigställda bostäder i Södertälje uppgår till ca 15 st 2025 (242 st). Här är det viktigt att alla inblandade parter drar sitt strå till stacken för att möjliggöra billigare produktion. D.v.s. att byggnation behöver standardiseras, produktionen behöver effektiviseras, särkrav tas bort, planprocessen behöver kortas och inriktas på ekonomiskt möjliga projekt.

Bestämmelserna om presumtionshyra infördes 2006. D.v.s. en rätt att prissätta hyran och höja den i samma omfattning som bruksvärdeshyrans årliga höjning. Syftet var att nyproduktion av hyresrätter skulle bli lönsamma och att stimulera nyproduktion. Denna rätt att höja hyran ändrades under 2022. Den allmänna hyresuppgrederingen av presumtionshyran vid nyproduktion försvann. Under 2025 så beslöts att återinföra presumtionshyran så att nybyggnation ska få samma årliga hyresutveckling som den allmänna hyresutvecklingen, för att stimulera nybyggnation igen.

Den senaste årens höga inflationen har drivit kostnadsutvecklingen i allmännyttans fastighetsbestånd. Trenden att de årliga hyreshöjningarna inte har kunnat kompensera för kostnadsutvecklingen har fortsatt. Allmännyttan hade behövt hyreshöjningar på ca 10 – 12 % för att kompensera för den historiska kostnadsutvecklingen. Årets hyreshöjning uppgick till 3,5 % (4,7 % samt ett tillägg på 70 kr per månad föregående år). Denna ökning räcker i princip till att kompensera för kostnadsökningar, men inte till att säkerställa en långsiktig lönsamhet som kan säkerställa fastigheternas skick och utveckling långsiktigt.

Lokala omvärlden för handelsfastigheter

Intresset för handelsfastigheter av typen Luna har fortsatt att minska under de senaste åren, en utveckling som förstärktes ytterligare under pandemin då detaljhandeln accelererade övergången till e-handel. E-handeln utgör numera 15 % av den totala detaljhandeln. Prognosen är att e-handeln kommer utgöra 24 – 29 % år 2035.

Under 2025 har trenden blivit ännu tydligare – köpkraften har försvagats av ökade räntekostnader, hög inflation och fortsatt pressade reallöner. Många hyresgäster i handelsfastigheter har därmed fått det ännu tuffare ekonomiskt, och det är tydligt att marknaden för dessa lokaler är fortsatt svag. Investerare är fortfarande avvaktande till att satsa på handelsfastigheter.

Trenden att e-handeln ökar, vilket är utmanande för många centrumfastigheter är samtidigt en framgångsfaktor för de aktörer som satsat på logistikområden i utkanterna av städerna. Södertälje var tidigt ute med att marknadsföra Almnäs som ett logistiknav med närhet till Stockholm, E4/E20 samt Södertälje Hamn. Arbetet gick trögt i början men ser nu ut att bära frukt då företag som Budbee, DB Schenker, PostNord med fler etablerat sig i området. Samt att ett intentionsavtal har tecknats med IKEA om ett centrallager.

Lokala omvärlden för verksamhetslokaler

Efterfrågan på verksamhetslokaler har tidigare varit hög. Befolkningstillväxten har mattats av och prognoser visar att trenden sannolikt fortsätter fram till 2040. Detta innebär att behovet av verksamhetslokaler minskar, något som redan syns i omkringliggande kommuner där förskolor och andra lokaler avvecklas i snabb takt. För att möta den nya verkligheten och bromsa den ökande skuldsättningen har kommunen tagit initiativ till olika forum för att se över hur befintliga lokaler kan användas mer effektivt. Fokus ligger nu på att anpassa lokalbeståndet till den faktiska efterfrågan och undvika onödiga investeringar i nya lokaler.

Lokala omvärlden för energi

Värmepumpar fortsätter att bli effektivare, och priset på biobränslen har skjutit i höjden. Detta har ytterligare försvagat fjärrvärmens konkurrenskraft under 2025, speciellt i takt med att hushåll och företag söker alternativ för att minska sina energikostnader. Söderenergis resultat för 2025 visar en förlust på -113,8 mkr (-119,6 mkr), och den negativa resultatutvecklingen har fortsatt att urholka bolagets egna kapital. Därför har Telge AB skrivit ner värdet på sin finansiella tillgång med -50,3 mkr (-47,6 mkr).

Fjärrvärmens levererar dock inte bara varmt vatten till uppvärmning av Södertälje utan producerar även el, något som blivit ännu mer betydelsefullt då effektbrist och volatila elpriser nu är vardag på svenska elmarknaden. Den el som produceras i fjärrvärmeanläggningen under kalla perioder är en bristvara i elsystemet och bidrar till att minska risken för effektbrist i regionen – en risk som förvärrats i och med utbyggnaden av väderberoende elproduktion och avvecklingen av kärnkraft.

Mot bakgrund av den försvagade marknaden och ökade kostnader är det avgörande att fjärrvärmeaffären drivs med tydligt kundfokus framåt. För att fjärrvärmens även i framtiden ska kunna bidra både med el och värme till Södertälje krävs att affärsmodellen anpassas efter de nya förutsättningarna på energimarknaden, och att anläggningen utvecklas för att möta både kundernas och elsystemets behov. Samtidigt behöver fjärrvärmens roll säkerställas i den långsiktiga stadsutvecklingen.

Utvecklingen under 2025 har gjort det än mer påtagligt att den icke planerbara kraften (vind och solkraft) medför att elpriset blir ännu mer volatilt. I prisområde SE3 (Södertälje) var elpriset negativt i 300 timmar, där den mest negativa timmen uppgick till -19,5 öre/kWh en sommardag när produktionen från vind och sol var som högst.

Per årsskiftet finns en effekt av 5 600 MW solceller installerade i Sverige. Då lönsamheten för den producerade solcellselen varit låg till följd av låga elpriser på sommaren då efterfrågan på el är låg så har det skett en förskjutning mot batterikapacitet för att kunna lagra solcellselen och sälja den när priset är högre.

Trenden där elnätinvesteringar minskade till följd av begränsade möjligheter att ta ut kostnaderna från kunderna är nu bruten. Inför den nya reglerperioden 2024–2027 höjde Energimarknadsinspektionen den reala kalkylräntan från 3,92 % till 4,53 %, och elnätbolagen ges dessutom möjlighet att räkna upp kapitalbasen som intäkterna beräknas på till nuanskaffningsvärde. Dessa förändringar stärker lönsamheten för elnätägarna under den aktuella perioden, vilket har lett till en ökning av investeringarna. Samtidigt kvarstår dock betydande osäkerheter kring hur lönsamhetsmodellen kommer att utvecklas på längre sikt, särskilt mot bakgrund av ökande krav på elnätens kapacitet, snabbt föränderliga elpriser och behovet av stora infrastruktursatsningar för att möta både elektrifiering och omställning. Det är därför avgörande att lagstiftare anpassar regelverket efter de utmaningar som väntar efter 2025.

Lokala omvärlden för miljö

Trenden med ökad återvinning kvarstår. Under 2025 har regeringen beslutat om flera förändringar i avfallslagstiftningen. Ett beslut som togs var separat sortering av textilavfall. Telge Återvinning var snabbt ute på marknaden, men de stora volymerna ledde till att värdet på textilierna sjönk. Förlusten för insamlingen av avfallet uppgick till 15,1 mkr år 2025.

Trenden att återvinningsbranschen har blivit en bransch för kriminella fortsätter. Åtal mot företaget Think Pink som är det största miljöbrottsmålet i svensk historia ledde till fängelsestraff på upp till 6 år. Telge Återvinning gör årligen en avsättning för att säkerställa att de kan återställa deponin på Tveta utan miljökonsekvenser. I bokslutet för 2025 så uppgick den totala avsättningen till 109 mkr (122 mkr).

I delägda Syvab görs nu stora investeringar för att möta de ökade kraven på rening av avloppsvatten. Ambitionen är att Ekerö kommun och Trosa kommun samt Hölö kommer att ansluta sig till Syvab vilket ses som positivt dels ur ett miljöperspektiv, men också för att begränsa kostnadsutvecklingen för befintliga delägare då Stockholm Vatten minskar sina volymer till Syvab från 2028, och bygger om sitt reningsverk i Henriksdal istället.

Att frakta tunga varor sjövägen anses miljöeffektivt. Bränsleleveranserna till Stockholmsområdet sker till stor del via Loudden, Berg och Södertälje Hamn. Nacka kommun ville avveckla Berg för att i stället bygga bostäder, men förlorade tvisten mot bränslebolagen. Vilket medför att Berg blir kvar till 2036. Efter det har även MCF (Myndigheten för civilt försvar) uttalat att de vill permanenta Nacka berg som riksintresse. Blir det verklighet innebär det i förlängningen att detta inte är en framtida affärsmöjlighet för Södertälje Hamn.

5 Kostnadseffektivitet

5.1 Taxeförändringar

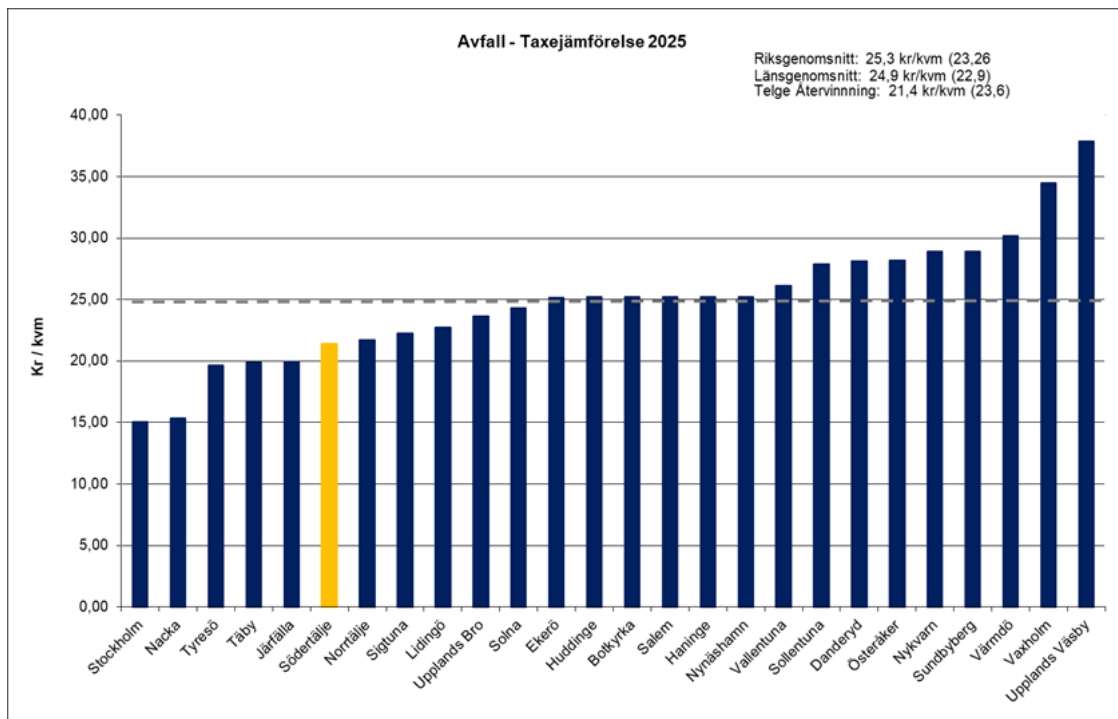
Nedan finns en prisjämförelse av taxorna för avfall, elnät, fjärrvärme och VA i kommunerna i Stockholms län. Uppgifterna är hämtade från den så kallade Nils Holgerson-rapporten som HSB, Riksbyggen, SABO m.fl. genomför årligen, samt från Energimärknadsinspektionen som sammanställer elnätsbolagens taxor. I rapporten definieras ett typhus (flerfamiljshus) för vilket uppgifter hämtas in från de olika kommunerna. I år har även en jämförelse gjorts för en typisk villakund på 20 A, 20 000 kWh/år då jämförelsen i Nils Holgersson rapporten främst jämför lägenhetskundernas nätkostnader exklusive den så kallade effekttariffen som alla nätbolag ska ha från och med år 2027.

Förutsättningar för huset är:

Area	1 000 kvm
Antal lägenheter	15 st (67 kvm i snitt)
Årsförbrukning	
Elenergi	
- Fastighetsel (35A)	15 000 kWh
- Hushållsel (16A)	34 500 kWh
Fjärrvärme	
- Energiförbrukning	193 000 kWh
- Flöde	3 860 kubikmeter
Avfall	3 st 370 liters kärl/vecka
Vatten och avlopp	2 000 kubikmeter

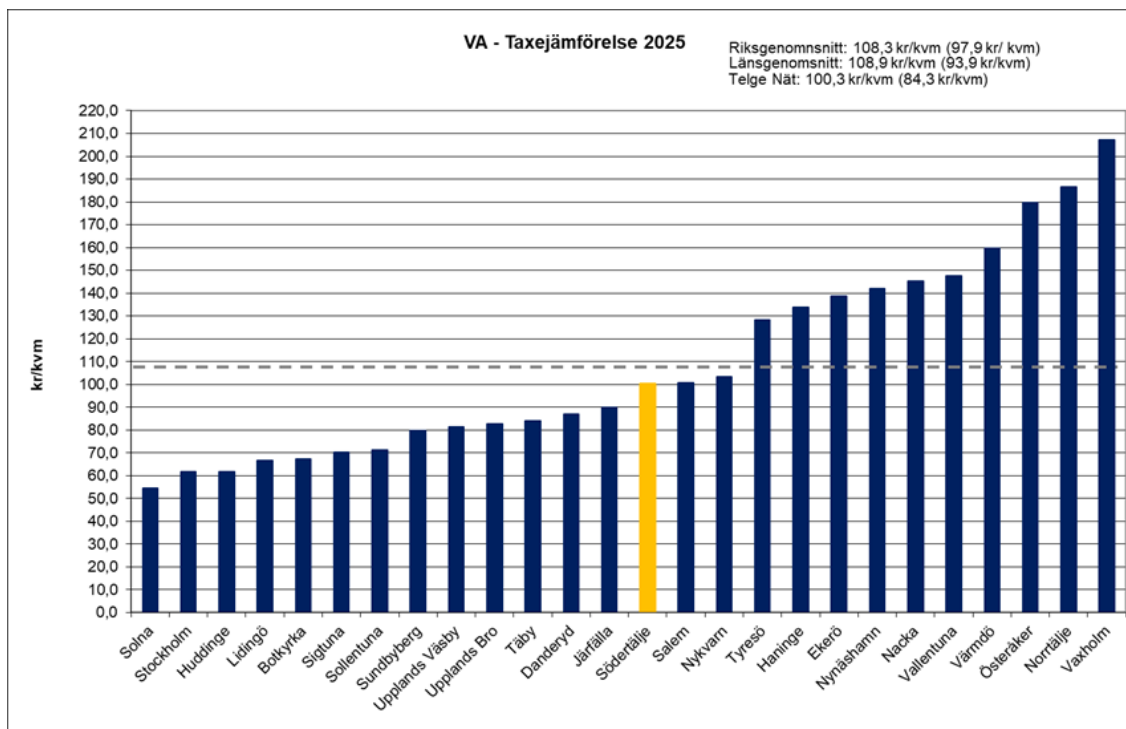
I det följande återges ett antal diagram som sammanfattar prisjämförelserna. Den som vill fördjupa sig i ämnet kan hämta rapporter kostnadsfritt på <http://www.nilsholgersson.nu> eller hämta prisstatistik på [Ei.se](http://ei.se).

Avfall



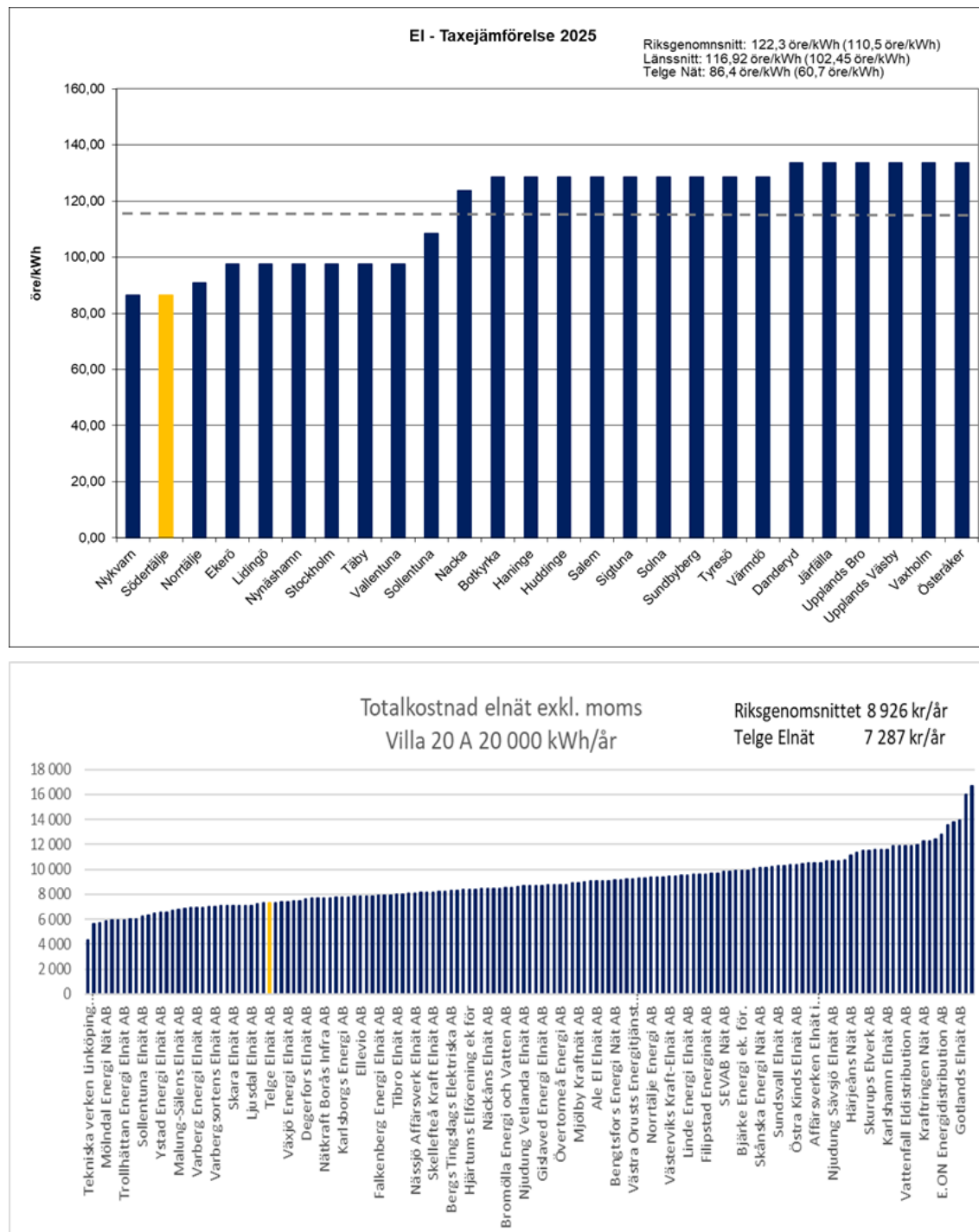
Nils Holgersson-rapporten tar ingen hänsyn till om hanteringen av hushållsavfall sker i linje med de nationella miljömålen om biologisk behandling av matavfall.

VA



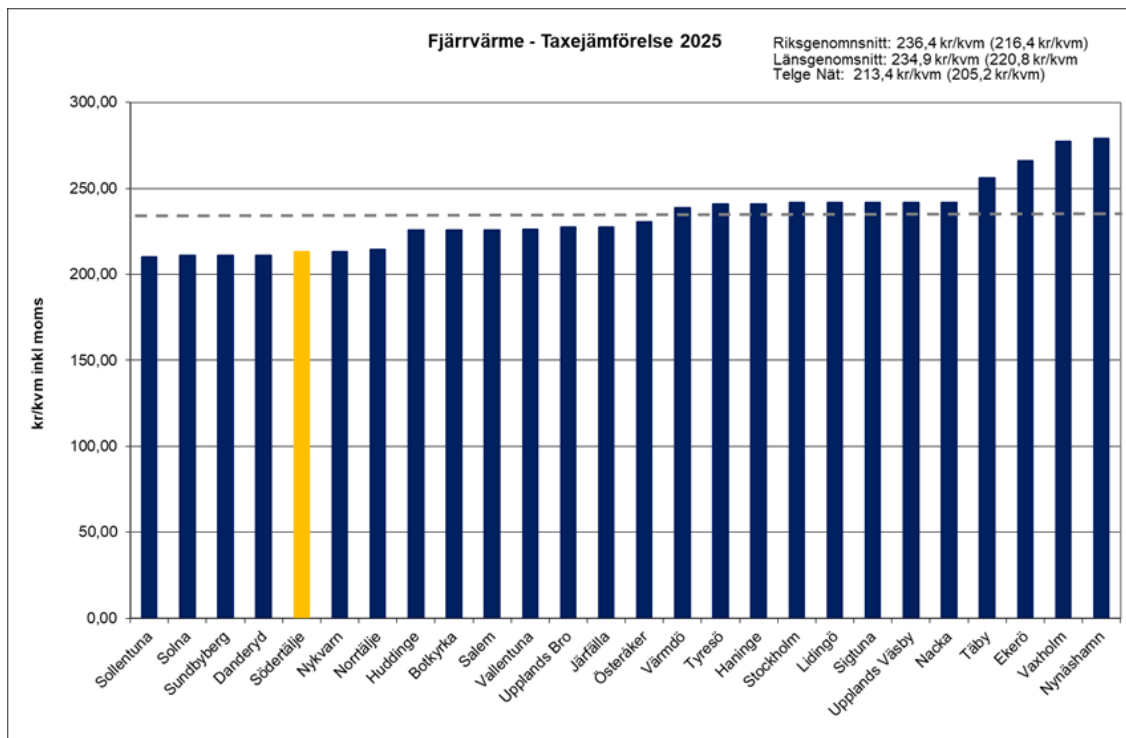
Taxornas konstruktion skiljer sig något från kommun till kommun. I stort sett alla kommuner har en fast avgift och en avgift per kubikmeter förbrukat vatten. Till detta kommer i en del fall lägenhetsavgift och/eller mätaravgift.

Elnät



När det gäller elnätstaxan görs jämförelsen enligt Nils Holgersson-rapporten och enligt Energimärknadsinspektionen. Nils Holgersson jämför främst elnätstaxan för lägenhetskunder och Energimärknadsinspektionen jämför även större säkringskunder. I ovanstående jämförs elnätstaxan för en villakund med 20 A säkring och 20 000 kWh i årsförbrukning. Energimärknadsinspektionens jämförelse tar hänsyn till den så kallade effekttaxan som alla nätbolag ska ha infört fr o m 2027.

Fjärrvärme



Avser flerbostadshus med 15 lgh och 1000 kvm. Fjärrvärme energibehov 193 000 kWh och flöde 3 860 kubikmeter.

Under 2025 har taxorna ändrats enligt följande (föregående års höjning inom parentes):

- Elnätstaxan höjdes med i genomsnitt 10,0 % (7,5 %).
- Fjärrvärmetaxan höjdes med 6,0 % (9,0 %) för normalprislistekunder.
- VA taxan höjdes med 15,0 % (22,0 %).
- Hushållstaxan höjdes med 2,0 % (13,0 %).

6 Styrelserna

6.1 Styrelsemedlemmar

Bolagsstyrelserna tillsätts politiskt, respektive parti nominerar sina medlemmar till de olika styrelserna och beslut tas sedan av kommunfullmäktige. Telgekoncernen kan därför inte påverka sammansättningen (könsfördelning, kunskap etc.) av styrelserna.

Tom Tit verkar på en konkurrensutsatt marknad i sin bransch, därför har Tom Tits styrelse även några externt tillsatta ledamöter för att få in specifika kompetenser.

Telge Tillväxt styrelse består förutom av politiskt tillsatta ledamöter även av representanter från respektive delägare.

De aktuella ledamöterna i respektive styrelse finns att ta del av både på [telge.se/våra bolag](https://telge.se/vara-bolag) samt på www.sodertalje.se/kommun-och-politik.

6.2 Bolagsstyrelsernas årsplan

Bolagsstyrelserna följer den årsplan som tagits fram inom Telgekoncernen. En årsplan som sätter en riktlinje och en gemensam struktur över vad styrelserna ska hantera under året. Årsplanen anger det minsta antalet styrelsemöten under året, några bolag har fler styrelsemöten för att kunna hantera ärenden av vikt mer löpande under året. Bilaga 13:1 visar koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan 2025.

Enligt årsplanen träffades styrelserna minst fem gånger under året, respektive bolag har gjort bedömningar om det behövts fler möten mellan de obligatoriska mötena.

6.3 Utvärdering av styrelse och vd

Under hösten 2025 genomfördes en vd-utvärdering i samtliga bolagsstyrelser. Resultatet från vd-utvärderingen presenterades sedan för respektive styrelse.

Utvärdering av vd sker årligen och utvärdering av styrelsen sker vartannat år.

6.4 Arbetsordning för styrelsen och skriftliga instruktioner

Under 2025 har styrelserna tagit beslut om arbetsordning och skriftliga instruktioner som styrelserna och vd:arna haft att förhålla sig till. Koncernstyrelsen beslutar om de skriftliga instruktionerna, arbetsordning och grunden för attestordningen – underlag som sedan respektive Telgebolags styrelse tillstyrkt. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar styrelsens respektive vd:s roll, befogenheter och ansvar. Även en attestordning finns för bolagen att följa. Se instruktion, arbetsordning och attestordning i Bilaga 13:2.

6.5 Närvaro och sekreterare i styrelserna

Den genomsnittliga närvaron för Telgekoncernens bolagsstyrelser var 80 % under 2025 (2024: 81%, 2023:79%, 2022:80%, 2021: 87%). De senaste åren har den genomsnittliga närvaron på styrelsesammanträdena legat på samma nivå i Telgekoncernen, det skiljer sig dock åt mellan bolagsstyrelserna. Där några bolagsstyrelser har en relativt stabil närvaro över tid, några har haft en positiv trend och några få bolag har en negativ trend. Genomsnittliga närvaron i respektive bolagsstyrelse presenteras nedan tillsammans med sekreterare på styrelsemöten:

	2021	2022	2023	2024	2025	Styrelsessekreterare 2025
Telge Nät	86 %	81 %	80 %	79 %	80 %	Monika Busse
Telge Elnät				89 % (3 möten)	80 %	Monika Busse
Telge Återvinning	85 %	69 %	82 %	80 %	80 %	Lena Lindahl, Katja Pettersson, Britt-Marie Sjö
Telge Bostäder	83 %	81 %	78 %	78 %	78 %	Marie-Louise Andersson
Telge Inköp	98 %	81 %	80 %	85 %	74 %	Maria Dahl Torgerson
Tom Tits Experiment	74 %	89 %	72 %	80 %	77 %	Anette Hjortsberg
Telge Tillväxt	88 %	75 %	58 %	75 %	68 %	Johanna Kock
Södertälje Hamn	93 %	76 %	84 %	91 %	89 %	Joakim Ströberg, Daniel Dietmann, Patrik Rotkvist, Per Fredman
Telge AB	91 %	80 %	90 %	87 %	80 %	Monica Solbergård
Telge Fastigheter	86 %	86 %	82 %	63 %	75 %	Gabrielle Westerlund

6.6 Bisysslor

Eventuella bisysslor som skulle kunna uppfattas som jäviga med bolagets verksamhet utreds närmare när olika typer av ärenden aktualiseras.

I Telgekoncernens utvecklingssamtalsmall finns en fråga om bisysslor med, detta är ett systematiserat sätt att fånga in eventuella bisysslor från anställda minst en gång per år. Fråga om bisysslor belyses även i samband med rekryteringar.

7 Intern kontroll

7.1 Styrande uppföljning

Bolagen inom Telgekoncernen följs upp på flera olika sätt löpande under året.

- Månadsbokslut 10 gånger per år.
- Kvartalsdialoger mellan bolagets vd, bolagets ekonomichef, koncernchef, koncerncontroller och ekonomi- och finansdirektör.
- Koncernchef har avstämningar med bolagens vd:ar en gång per månad.
- Uppföljning av ägardirektiv, bolagets syfte och verksamhetsmål sker två gånger per år i styrelserna.
- Internkontrollplanen följs upp två gånger per år i styrelserna

Revisorerna har kontakt med bolagen löpande vid behov. Lekmannarevisorerna träffar bolagens vd samt styrelseordförande minst 1 gång per år.

7.2 Riskhantering och internkontrollplan

Inom Telgekoncernen finns ett standardiserat arbetssätt för samtliga bolag inom koncernen, ett arbetssätt för att identifiera, analysera och bedöma risker oavsett område (ekonomi, varumärke, arbetsmiljö, miljö, externa hot etc.).

Inom Telgekoncernen utgörs en internkontrollplan av en sammanställning av bolagets största risker. Samtliga bolag i Telgekoncernen har identifierat och analyserat de risker som kan uppstå i/påverka deras verksamhet. Varje risk bedöms utifrån en sexgradig (0-5) skala på hur stor sannolikheten är att risken inträffar och en sexgradig skala av konsekvensen om risken inträffar. Risken beräknas som produkten av sannolikhet och konsekvens. Bolagens internkontrollplaner följs upp två gånger per år i styrelserna.

En internkontrollplan upprättas även på koncernnivå, där har bolagens risker i respektive internkontrollplan värderats utifrån ett koncernperspektiv. Telgekoncernens internkontrollplan tas upp till styrelsen för Telge AB tre gånger per år, en gång för fastställande och två gånger för uppföljning.

Under 2025 har bolagens högst värderade risker värderats utifrån ett koncernövergripande perspektiv. Nedan presenteras de koncernövergripande största riskerna:

Risk	Uppgift	Status
Negativ påverkan från omvärlden Definition Väpnade konflikter mellan länder. Omvärldsfaktorer utanför vår påverkan, t.ex. pandemi, krig, klimathot. Beskrivning av konsekvens Brist på material, ökade kostnader för material. Personalbrist (viss arbetskraft finns inte tillgänglig). Fallande verksamhetsresultat	Löpande omvärldsbevakning Önskad effekt Genom löpande omvärldsbevakning bättre kunna navigera och agera för att parera negativ påverkan.	 Fullt på plats Kommentär Helår 2025 Varje bolag har löpande omvärldsbevakning inom sina branscher. Dels sker det i ledningsprocessen samt övergripande mediabevakning. Flera vd:ar är även med i olika branschspecifika råd.
Lunaprojektet Definition Stor investering med hög osäkerhet på avkastning/affärsmässighet. Beskrivning av konsekvens Nedskrivningsbehov (bedömning av konsekvensen sker enbart utifrån nedskrivningsbehovet).	Business case Önskad effekt Arbeta fram business case inför beslut om genomförande av projektet, beslutsunderlag med beskrivande konsekvenser.	 Under införande Kommentär Helår 2025 Arbetet med projektet pågår, just nu mycket fokus på detaljplanearbetet. En viktig del inför kommande genomförandebeslut. Fastigheterna värderas varje år för en bedömning av nedskrivningsbehov.
Felaktig information inför beslut	Löpande	 Fullt på plats

Risk	Uppgift	Status
Definition Missinformation och desinformation påverkar verksamheten Beskrivning av konsekvens Felaktiga beslut som skadar verksamheten finansiellt.	omvärldsbevakning och struktur för beslut Önskad effekt Minimera risken och konsekvenserna genom löpande omvärldsbevakning och en tydlig och känd struktur för beslut av väsentliga frågor.	Kommentär Helår 2025 Varje bolag har löpande omvärldsbevakning inom sina branscher. Dels sker det i ledningsprocessen samt övergripande mediabevakning. Flera vd:ar är även med i olika branschspecifika råd.
Verksamhetsrisker Definition Otillräcklig information, risker för felaktiga beslut eller avsaknad av beslut. Risk för ökade kreditförluster och åtaganden. Höjda priser. Ökade räntor. Materialbrist, leveranssvårigheter. Beskrivning av konsekvens Fallande verksamhetsresultat, bristande kvalitet och leverans.	Löpande omvärldsbevakning Önskad effekt Löpande omvärldsbevakning för att parera och/eller hitta andra lösningar för att minimera sämre resultat.	 Fullt på plats Kommentär Helår 2025 Varje bolag har löpande omvärldsbevakning inom sina branscher. Dels sker det i ledningsprocessen samt övergripande mediabevakning. Flera vd:ar är även med i olika branschspecifika råd.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna, dubbel väsentlighet

Ämne	Dubbel väsentlighet
E1 Klimatförändring	 Väsentlig
E3 Vatten och marina resurser	 Väsentlig
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	 Väsentlig
S1 Egen arbetskraft	 Väsentlig
S2 Arbetare i värdekedjan	 Väsentlig
S3 Påverkade samhällen	 Väsentlig
S4 Konsumenter och slutanvändare	 Väsentlig
G1 Ansvarsfullt företagande	 Väsentlig

Handlingsplan med åtgärder för respektive hållbarhetsfråga.

Klimatförändring:

- **Energi:** Åtgärder har arbetats in i bolagens verksamheter, inkluderas i affärsplanerna, typ av åtgärder kan variera beroende på verksamhet. Koncernen har blivit energiledningscertifierade enligt STEMFS och har etablerat en energiledningsgrupp samt systematiskt arbetssätt för att driva energieffektivisering.
- **Begränsning av klimatförändringar:** Åtgärder har arbetats in i berörda bolags verksamheter, inkluderas i affärsplanerna, typ av åtgärder kan variera beroende på verksamhet.
- **Anpassning till klimatförändringar:** Åtgärder arbetas in i berörda bolags verksamheter, inkluderas i affärsplanerna, typ av åtgärder kan variera beroende på verksamhet. Tex har klimatriskanalys

genomförts i fastighetsbolaget.

Vatten och marina resurser (utsläpp av vatten):

- Åtgärder arbetas in i bolagets affärsplan för riskminimering och utveckling av dagvattenhantering.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning:

- Se över och arbeta fram rutiner inom koncernen för att få till en mer cirkulär hantering av schaktmassor, bygg- och rivningsavfall. Tex här avtal tecknats gällande bygg- och rivningsavfall mellan koncernens bostads- och fastighetsbolag och Telge Återvinning.
- Åtgärder arbetas in i berörda bolags verksamheter, inkluderas i affärsplanerna, typ av åtgärder kan variera beroende på verksamhet.
- Följa användning av resurserna och där så är möjligt välja andra alternativa resurser.

Egen arbetskraft (arbetsvillkor, hälsa och säkerhet):

- Upprätthålla systematiken inom arbetsmiljöarbetet för att säkra att en fortsatt trygg och välmående arbetsstyrka. Koncernen är fortsatt certifierade inom arbetsmiljö och jobbar systematiskt med ständiga förbättringar.
- Fortsätta arbeta systematiskt med arbetsmiljöfrågor, följa upp, analysera och agera på riskobservationer. Tydliga och kända rutiner.

Arbetstagare i värdekedjan (hälsa och säkerhet):

- Fortsatt kravställning på leverantörer i samband med upphandlingar, samt uppföljning av avtal.

Påverkade samhällen (samhällsnytta, säkerhetsrelaterade konsekvenser):

- Fortsätta säkra leverans inom kärnverksamheterna och arbeta för robusthet av tjänsterna i en föränderlig omvärld.
- Bostadsbolaget fortsätter att erbjuda ett varierat bostadsutbud.
- Fortsatt samarbete med myndigheter och inom kommunkoncernen för att försöka stävja otryggheten i kommunen. Kontroller av olika slag i verksamheten. Proaktivitet där så är möjligt.

Konsumenter och slutanvändare (icke-diskriminering):

- Verksamheterna fortsätter utveckla verksamheterna och ställer krav för att säkra tillgängligheten och inkludering i samhället.

Ansvarsfullt företagande (företagskultur, förvaltning av förbindelser med leverantörer):

- Strategiskt initiativ framarbetat inom Telge ABs affärsplan med syfte att stärka kunskapen och förståelsen för etiska riktlinjer och förhållningssätt.
- Fortsatt arbete med att tydliggöra hela inköpsprocessen, med extra stöd i kravställning och uppföljning avseende miljö och socialt i de större komplexa upphandlingarna.

7.3 Mutor och korruption

Telgekoncernen har nolltolerans mot mutor och korruption. Telgekoncernen samarbetar med kommunen, polisen och andra myndigheter inom samverkansprojektet PAX för att upptäcka och åtgärda oegentligheter. För att identifiera oseriösa leverantörer används verktyget Kapitel 13, som hjälper till att säkerställa sund konkurrens både under upphandlingsfasen och avtalstiden. Telge Inköp arbetar även med Rättvist byggande för att motverka kriminalitet inom byggsektorn och skapa en god arbetsmiljö på byggarbetsplatserna.

Den externa rapporteringskanalen för misstänkta missförhållanden, visselblåsning, fungerar som ett viktigt verktyg i koncernens arbete med affärsetik och finns tillgänglig på kommunens webbplats. Under 2025 inkom tio ärenden, varav två uppfyllde kriterierna enligt visselblåsarlagen. Samtliga ärenden är avslutade och inga systematiska brister har identifierats.

7.4 Styrande dokument

Södertälje kommunfullmäktige har fastställt styrdokument som utgör grunden för Telgekoncernens arbete. Dessa dokument integreras i affärsplaner och i den löpande verksamheten för att uppnå önskade effekter. Det övergripande styrdokumentet är *Mål- och Budget* som tillsammans med *Strategi för social hållbarhet 2025–2030*, *Miljö- och klimatstrategi 2022–2030* samt *Riktlinje för god ekonomisk hushållning* utgör grunden för kommunkoncernens hållbarhetsstrategi.

Telgekoncernen har tio koncernövergripande policyer med tillhörande riktlinjer som styr arbetet inom centrala områden. Dessa policyer säkerställer struktur, ansvar och enhetlighet i koncernens verksamhet. De är:

- **Policy för lean, miljö och arbetsmiljö** – styr arbetet med effektivitet, miljöansvar och säker arbetsmiljö.
- **Inköpspolicy** – reglerar krav på hållbara och etiska inköp samt leverantörsansvar.
- **Mångfaldspolicy** – främjar inkludering och lika möjligheter i organisationen.
- **Policy för sponsring** – anger riktlinjer för ansvarsfull sponsring och samhällsengagemang.
- **Policy mot muta och bestickning** – förebygger korruption och säkerställer etiskt agerande.
- **Policy för kamerabevakning** – reglerar användning av kameror för trygghet och integritet.
- **Informationssäkerhetspolicy** – skyddar koncernens information och data.
- **Policy för IT-säkerhet** – säkerställer robusta tekniska skydd mot cyberhot.
- **Policy för IT** – styr användning och förvaltning av IT-resurser.
- **Policy för kommunikation** – säkerställer tydlig, korrekt och transparent kommunikation.

Dessa policyer är en del av Telgekoncernens styrmodell och följer Södertälje kommuns övergripande strategier för hållbarhet och god styrning.

8 Ärenden till kommunfullmäktige

Telgekoncernens verksamheter har under 2025 tagit upp följande ärenden till kommunfullmäktige för beslut:

- Bolagsstyrningsrapport 2024 (Dnr: 25/148)
- Luna – inriktningsbeslut 2 (Dnr: 25/327)
- Medgivande till utredning av nytt verksamhetsområde samt kapitaltäckning avseende insamling av koldioxid i Söderenergi AB (Dnr: 25/35)
- Reviderad bolagsordning och styrelse Telge Tillväxt AB (Dnr: 25-120)
- Villkorat aktieägartillskott till Söderenergi (Dnr: 25/326)
- Ändring av fastighetsportfölj Telge Fastigheter (Dnr: 25/431)

9 Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv

För samtliga bolag inom Telgekoncernen har styrelserna gjort bedömningen att bolagen är förenliga med bolagsordningarnas fastställda kommunala ändamål och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Respektive styrelse beslutar i början av året vilka aktiviteter bolagen ska genomföra kopplat till ägardirektiven. Detta för att samtliga inom styrelsen och bolaget ska ha en samsyn och vara eniga i vad det är som ska genomföras för att få framdrift och nå ägardirektivet samt att det vid uppföljning av ägardirektiven blir lättare att stämma av om det är uppfyllt eller inte.

56 av 62 ägardirektiv bedöms ha uppfyllts av bolagsstyrelserna. Följande ägardirektiv har återrapporterats från bolagens styrelser att de är pågående och har därför markerats med gult:

- Telge Fastigheter har inte helt uppfyllt direktivet om att bidra till den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med andra relevanta aktörer. Planering kring framtida utveckling pågår.
- Telge Elnät har inte helt uppfyllt direktivet om att tillsammans med kommunkoncernen och andra relevanta aktörer verkät för en utökad elektrifiering. Samverkan har skett inom REST. Begränsade resurser med rätt kompetens gör att framdriften är långsammare.
- Telge Nät har inte helt uppfyllt direktivet om avkastningskraven:
 - Fjärrvärme och kyla 7,0 % långsiktigt (WACC)
 - VA Resultat före skatt (EBT) 0 kr över tid
 - Stadsnät 7,9 % (WACC)Fjärrvärme och kyla landar på en avkastning på 2,0 %, VA har ett positivt EBT men lägre än budget och stadsnät landar på 3,3 %.
- Telge Bostäder har inte helt uppfyllt direktivet om att bistå i den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med relevanta aktörer.
- Telge Bostäder har delvis uppfyllt direktivet om avkastningskravet för Telge Bostäder:
 - Direktavkastning: 3,9 %
 - Totalavkastning: 6,0 %Direktavkastningen landar på 3,6 %, en förbättring med 0,2 % från föregående år. Totalavkastningen landar på 5,5 %.

Nedanstående ägardirektiv är inte uppfyllda och markerat med rött:

- Telge Tillväxt har inte nått upp till avkastningskravet. Bolaget har tappat intäkter p.g.a. minskad efterfrågan hos både interna och externa kunder.

Dotterbolagens styrelser har bedömt att avkastningskraven anses uppfyllda om/när bolaget nått beslutad budget, genomfört de planerade aktiviteterna och/eller visat på bra framdrift och når avkastningskravet på sikt. Bolagen arbetar för att vara aktuella och relevanta både idag och i framtiden, ha en långsiktighet i sina affärer.

Sett enbart till avkastningskravsnivåerna i ägardirektiven ser det ut enligt nedan för respektive bolag;

- Telge Fastigheter kommunalt, avkastningskravet uppfyllt
- Telge Fastigheter kommersiellt, direktavkastningskravet uppfyllt, totalavkastningskravet inte uppfyllt
- Telge Inköp, avkastningskravet uppfyllt
- Telge Tillväxt, avkastningskravet inte uppfyllt
- Södertälje Hamn, avkastningskravet uppfyllt
- Telge Återvinning taxa, avkastningskrav 0 kr över tid, landar strax under budget för 2025
- Telge Återvinning kommersiellt, avkastningskravet uppfyllt
- Telge Bostäder, avkastningskravet inte uppfyllt
- Tom Tits Experiment, avkastningskravet inte uppfyllt
- Telge Nät VA, avkastningskrav 0 kr över tid, landar under budget för 2025
- Telge Nät fjärrvärme, avkastningskravet inte uppfyllt
- Telge Nät stadsnät, avkastningskravet inte uppfyllt
- Telge Elnät, avkastningskravet uppfyllt

Se vidare Bilaga 13:3 för uppföljning av bolagsordning och ägardirektiv.

10 Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor

I koncernstrategin är ett av målområdena *Omtanke om människan*, målområdet har ett internt (medarbetare) och externt (samhälle) perspektiv. Målet inom det interna perspektivet är "Vi är stolta ambassadörer för Telge och vårt samhällsuppdrag". Det kan beskrivas på följande sätt: Hos Telge är alla medarbetare stolta och engagerade i skapandet av ett bättre Telge och en stad som utvecklas hållbart. Vi har omtanke om varandra och vår verksamhet såväl som om våra kunder.

Under året har engagemanget och stoltheten bland koncernens medarbetare stärkts ytterligare. Satsningar på ledarskap och medarbetare i form av kompetensutveckling, proaktivt arbetsmiljöarbete och att utveckla organisationskulturen genom koncernens värderingar har lett till en mer välmående organisation. Samtidigt som arbetet med att spegla mångfalden i det omgivande samhället behöver stärkas.

Telgekoncernen står inför kompetensförsörjningsutmaningar som påverkar möjligheten att fortsätta utvecklas i enighet med tillståndsmålet. För att möta detta behöver koncernen fortsatt prioritera utvecklingen av såväl medarbetar- och ledarskapet samt aktiviteter för att ytterligare stärka koncernen som en attraktiv arbetsgivare.

Attraktiv arbetsgivare

Telgekoncernen arbetar långsiktigt för att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna är stolta ambassadörer för Telge och vårt samhällsuppdrag. Under året har arbetet intensifierats med att stärka arbetsgivarvarumärke genom riktade aktiviteter, gemensamma budskap och ökad synlighet externt.

Ett viktigt inslag i employer branding-arbetet har varit att lyfta fram medarbetare som ambassadörer. Genom konceptet "Jag valde Telge" har personporträtt och medarbetarprofiler tagits fram som visar bredden av yrkesroller och den stolthet som finns inom Telgekoncernen. Dessa berättelser har använts i rekryteringskampanjer, sociala medier, annonser och på webbplatsen för att stärka bilden av Telgekoncernen som en arbetsplats med samhällsnytta och engagemang.

Bolagen har också deltagit i kompetensmässor, Södertälje Science Week och olika branschforum för att möta framtida medarbetare och öka kännedomen om koncernen. Samtidigt har flera bolag påbörjat eller fortsatt arbete med kultur- och värderingsutveckling för att skapa inkluderande, sammanhållna och moderna arbetsplatser där medarbetare känner tillhörighet och tydlighet i sin roll.

Telgekoncernen arbetar mot tillståndsmålet att alla medarbetare är stolta ambassadörer för Telgekoncernen och vårt samhällsuppdrag. För att följa utvecklingen mot tillståndsmålet görs löpande mätningar av eNPS (Employee Net Promotor Score), som mäter i vilken utsträckning medarbetarna rekommenderar Telgekoncernen som arbetsgivare. Resultatet förbättrades från föregående år, från 22 till 24 där resultat från 20 anses vara ett bra värde. Variationer mellan bolagen finns, men där systematiskt arbete med ledarskap, dialog och arbetsmiljö genomförts syns tydliga förbättringar.

Utöver eNPS mäts nio olika index i samma medarbetarundersökning, i vilken Telgekoncernen står sig stark inom områden som arbetsglädje, meningsfullhet, personlig utveckling och teamkänsla.

Kompetensförsörjning och medarbetarutveckling

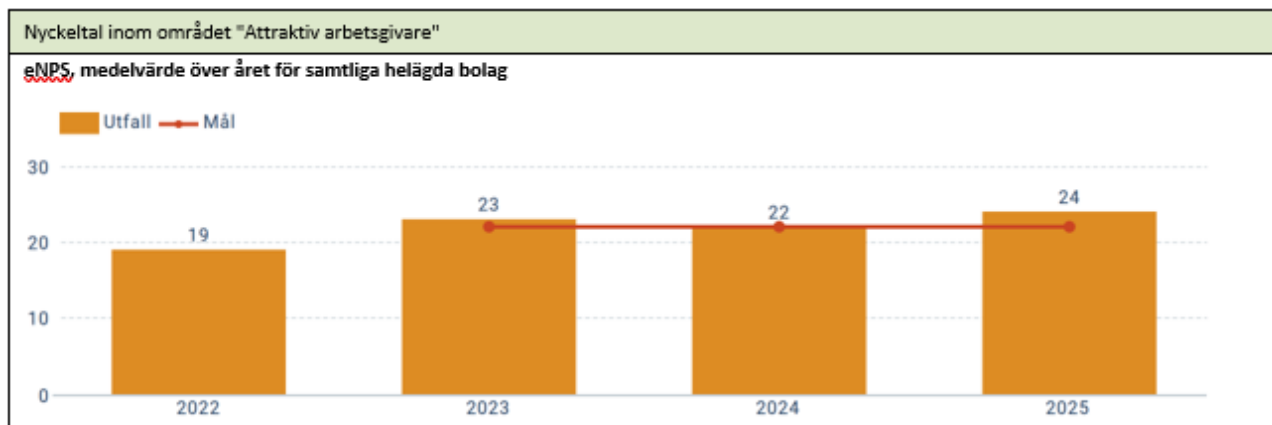
En hållbar kompetensförsörjning är avgörande för Telgekoncernen förmåga att fullfölja sitt samhällsuppdrag och möta framtida krav. Flera av bolagen står inför både pensionsavgångar och ökade kompetenskrav inom teknik, hållbarhet, digitalisering, krisberedskap och service. Arbetet under året har därför fokuserat på att stärka strukturer för rekrytering, introduktion, kompetensutveckling och intern rörlighet.

De långsiktiga kompetensbehoven analyseras varje år i samband med affärsplaneprocessen och varje bolag arbetar kontinuerligt med kompetensinventeringar. Det sker både genom strukturerade talanginventeringar och i samband med att vakanser uppstår. Detta för att ta tillvara på varje medarbetares förmåga och möjliggöra kompetensutveckling.

Telgekoncernen har genomfört en rad åtgärder såsom implementering av nytt rekryteringsstöd, framtagande av tydliga karriärsteg, utveckling av introduktionsprogram samt satsningar på digitalisering och nya arbetssätt som effektiviserar organisationen. Telge Inköps kompetenstrappa är exempel på initiativ som både attraherar ny kompetens och stärker interna utvecklingsmöjligheter.

Ledarskapsutveckling har också varit ett prioriterat område. Flera bolag har genomfört ledarskapsprogram, deltagit i samt själva genomfört chefsforum och regelbundet erbjudit stöd till chefer för att säkerställa god arbetsmiljö, dialog och delaktighet. Satsningar på tvärfunktionella samarbeten, lärande organisationer och kontinuerliga förbättringsprocesser, såsom Lean-arbetsätt, gemba walks och objektsförvaltning, bidrar till både kompetensutveckling och effektiv leverans.

Personlig utveckling är ett av de viktiga nyckeltal som främjar och mäter upplevelsen av lärande och kompetensutveckling. På en tiogradig skala ligger Telgekoncernen på 7,6 vilket både är en förbättring mot föregående år (7,4) samt ett resultat som är högre än externa jämförelser.



Våra medarbetare

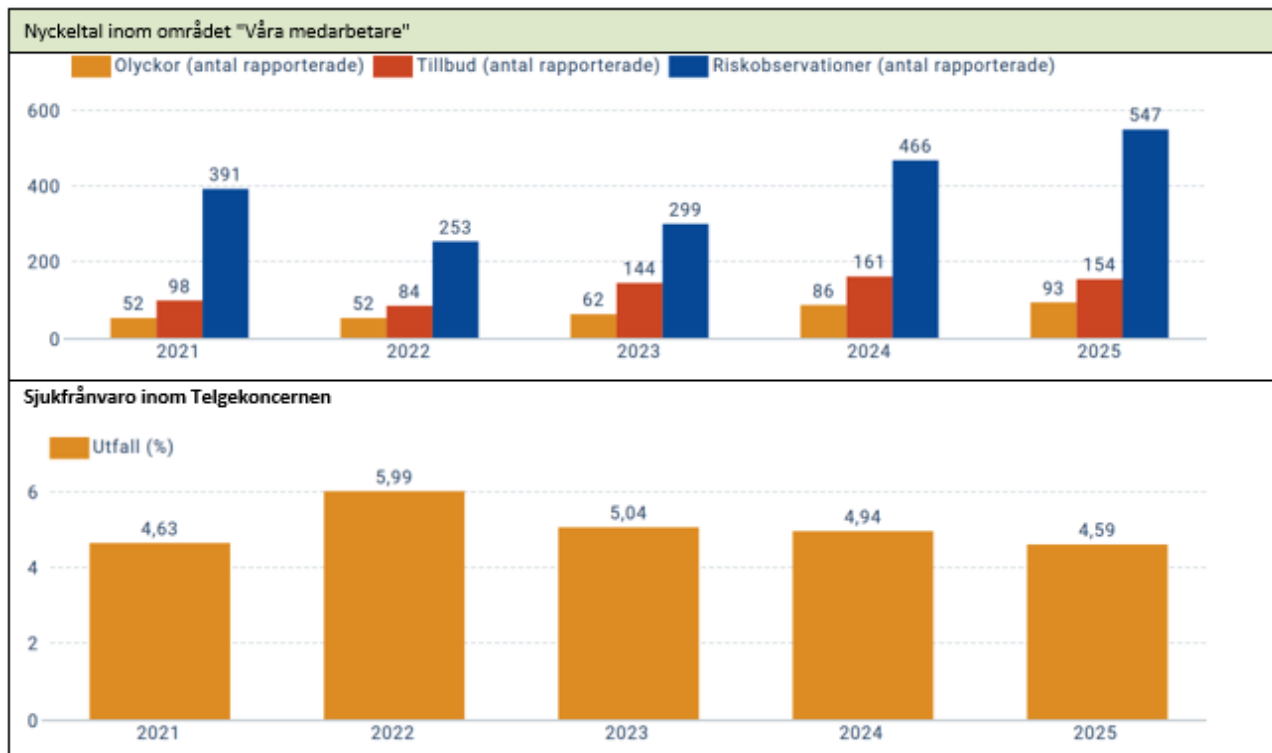
Medarbetarna är Telgekoncernen viktigaste resurs. Under året har Telgekoncernen fortsatt att utveckla ett hållbart och attraktivt arbetsliv med fokus på kultur, ledarskap, arbetsmiljö och kompetensförsörjning. Ett gemensamt tema är betydelsen av tydligare uppdrag, ansvar och roller, särskilt i de verksamheter där större organisatoriska förändringar nyligen genomförts. I flera bolag har kulturförflyttningar, förbättrade introduktionsprocesser och ett mer närvarande ledarskap bidragit till ökad tydlighet, stärkt samarbete och en högre grad av engagemang bland medarbetarna. Tätt och systematisk uppföljning genom medarbetarundersökningar och arbetsmiljörapportering i ENIA skapar förutsättningar för datadrivet förbättringsarbete och tidiga insatser.

Arbetsmiljöarbetet kännetecknas av en ökande medvetenhet. Inom Telgekoncernen har ett aktivt arbete bedrivits kring proaktiva insatser så som rehabiliteringssamtal vid tidiga tecken på ohälsa, riktade hälsoaktiviteter och kontinuerlig uppföljning av resultat i medarbetarundersökning. Kompetensutveckling och delaktighet återkommer som centrala områden. Lean-inspirerade arbetssätt, digitalisering av processer och utvecklingen av interna karriärvägar bidrar till både effektivitet och ökad motivation. I flera bolag har gemensamma möten, trivselaktiviteter och temadagar stärkt samhörigheten och gett ökat utrymme för dialog.

Telgekoncernen uppvisar en trend med sjunkande sjukfrånvaro, både korttid- och långtidsfrånvaro samt en ökad trivsel med förbättrat resultat gällande arbetssituationen samt en minskande personalomsättning. Skillnaderna i sjukfrånvaro bland kvinnor och män i Telgekoncernen minskade under året vilket avviker från trenden i samhället.

Chefernas stöd i det proaktiva systematiska arbetsmiljöarbetet har under året utvecklats till att bli en integrerad del i gemensamma ledningssystemet med Stratsys som systemstöd. Arbetet med att förankra och vidareutveckla arbetssätten med hjälp av det nya it-stödet har pågått under hösten 2025 och kommer att fortsätta under hela 2026. Nyckeltal har kopplats till fördelade uppgifter i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att bättre kunna följa effekten av utfört arbete.

De större bolagen har forum där identifierade arbetsmiljörisiker samt inträffade tillbud och olyckor analyserats och hanteras i syfte att förebygga ohälsa och olycksfall. I grupperna ingår både chefer, medarbetare och skyddsombud. Flera förbättringar i arbetsmiljö har kommit ut av arbetet, bland annat åtgärder för att hantera den vanligaste rapporterade skadeorsaken vid olyckor.



Vårt ledarskap

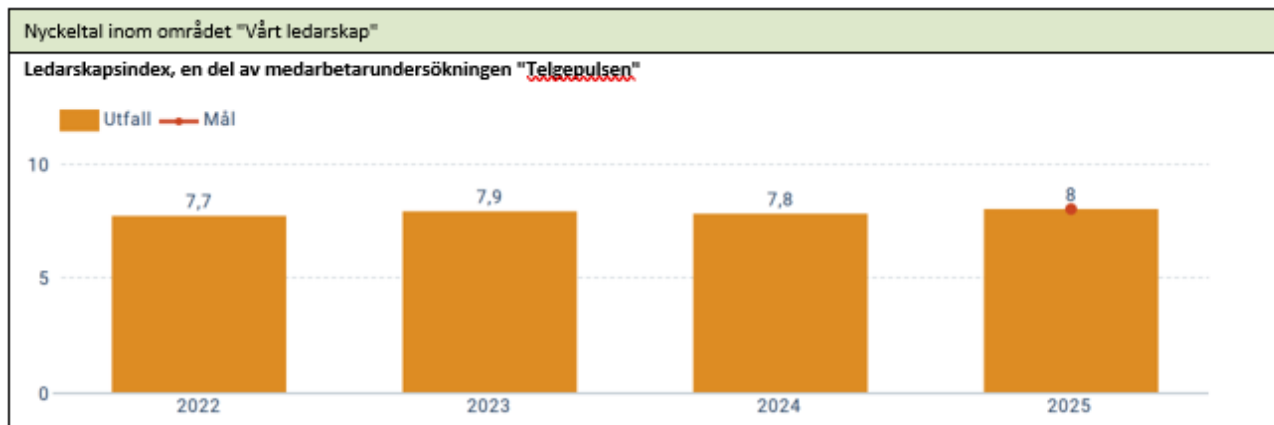
Ledarskapet inom Telgekoncernen ska präglas av att vara transformativt och transaktionellt. Enligt forskning ger detta förutsättningar för och möjligheter till att ge medarbetare tydliga målsättningar och förväntansbilder med målet att skapa en effektiv, trygg och välmående organisation.

Under 2025 har bolagen genomfört ett omfattande och samordnat arbete för att stärka ledarskapet, där Telgeledaren fortsatt utgör det gemensamma ramverket för ledarskap. Under året har nya chefer genomgått vårt ledarskapsprogram för Telgeledaren. Samtliga bolag har även arbetat med ytterligare förankring av Telgeledaren genom en workshopserie med fokus på att diskutera ledarskapets utmaningar och reflektion kring det egna ledarskapet. Ett nytt ledarskapsnätverk har etablerats under året där chefer från olika bolag inom Telge träffas kontinuerligt för att dela erfarenheter och utvecklas i sitt ledarskap tillsammans med andra ledare.

Ledarskapsinsatserna har bidragit till stabila och i flera fall ökande ledarskapsindex på bolagsnivå, vilket visar att arbetet ger effekt. För Telge har ledarskapsindex under året ökat till 8,0 från föregående års resultat på 7,8.

Den gemensamma inriktningen präglas av ett tydligt fokus på transaktionellt och transformativt ledarskap, stärkta strukturer, utvecklade arbetssätt och ett mer närvarande och tillgängligt ledarskap. Flera bolag har under året genomfört större organisatoriska förändringar eller utvecklingssatsningar, där ledarskapet varit avgörande för att skapa trygghet, tydlighet och hållbarhet i förändringsprocesserna.

Genom koncerngemensamma utbildningar, tvärfunktionella chefsnätverk, mentorskap och chefsforum har chefer i hela koncernen fått stöd i att leda verksamheter i förändring, stärka sin kommunikativa förmåga och utveckla sina arbetssätt. Kultur- och värdegrundsarbetet har samtidigt intensifierats, med allt större fokus på öppenhet, delaktighet och lärande.



Mångfald och inkludering

Telgekoncernen lägger vikt vid att spegla mångfalden i samhället. En arbetsplats präglad av mångfald stärker både konkurrenskraft och hälsa och skapar en dynamik som utvecklar verksamhet och affär. Arbetet med mångfald och inkludering är integrerat i vardagen och en naturlig del av bolagets verksamhet. Detta hanteras genom bland annat kompetensbaserad rekrytering och chefsutbildningar till tvärfunktionella mångfaldsforum, och daglig strukturerad uppföljning.

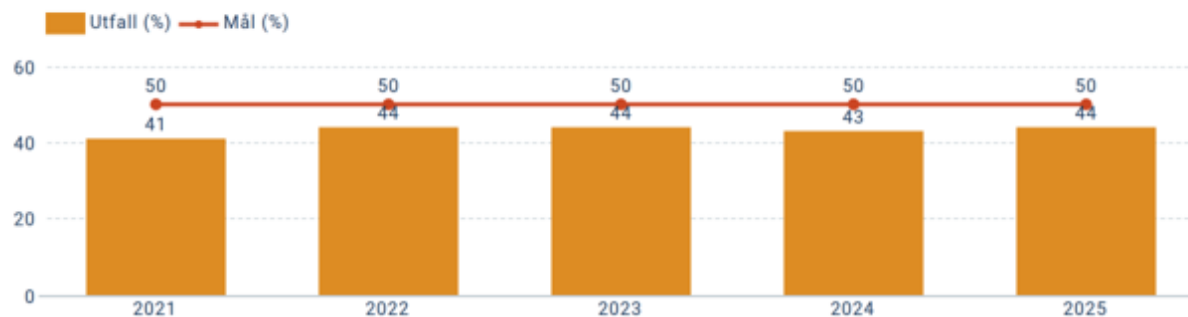
Samtliga nya chefer utbildas i mångfald och inkludering, och inom Telgekoncernen finns en väl använd verktygslåda med övningar för löpande dialog i arbetsgrupper. Övningarna stärker förståelsen för olikheter och hjälper oss att upptäcka, förebygga och hantera utmaningar kopplat till mångfald och inkludering. Telge Bostäder förnyade under 2025 sitt HBTQI-certifikat och driver arbetet med en utsedd mångfaldsgrupp, temaföreläsningar och en strukturerad handlingsplan. Andra bolag arbetar parallellt med kultur- och värderingsprocesser, bl.a. genom koncerngemensamma verktyg och breda medarbetarworkshops.

Arbetet följs upp kvartalsvis avseende könsfördelning på både medarbetar- och chefsnivå i koncernen och respektive bolag. Dessutom mäts upplevelser av respekt och frånvaro av kränkningar månadsvis i vår medarbetarundersökning. Under året har upplevelsen av att bli respekterad av kollegor ökat från 8,5 till 8,7 medan upplevelsen av att arbetsplatsen är fri från trakasserier och kränkande särbehandling ökat marginellt från 8,4 till 8,5. Könsfördelningen i koncernen är fortsatt jämn över tid. Andelen kvinnor i chefsposition uppgår till 42 procent. Det speglar könsfördelningen inom Telgekoncernen men understryker samtidigt behovet av ett fortsatt aktivt jämställdhets- och mångfaldsarbete, särskilt inom mansdominerade delar av verksamheten.

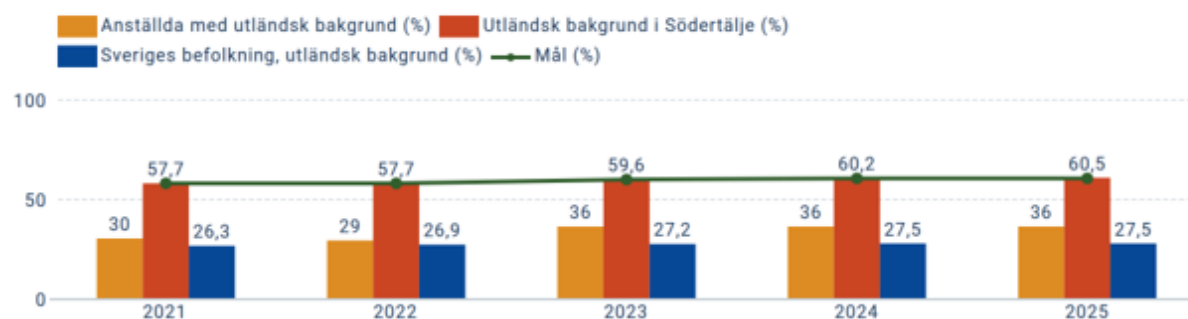
Utöver den löpande uppföljningen tar koncernen årligen fram en fördjupad statistikrapport baserad på underlag från SCB. Rapporten sammanställs per bolag och kommuniceras till respektive bolagsledning för analys och reflektion kring utvecklingen inom mångfald och jämställdhet. I sammanställningen ingår nyckeltal såsom andel medarbetare med svensk respektive utländsk bakgrund, andel chefer med svensk och utländsk bakgrund, samt fördelningen av tillsvidareanställda och övriga anställningsformer utifrån bakgrund. Därutöver följs könsfördelningen bland både medarbetare och chefer i varje bolag. Genomlysningen ger ett gemensamt underlag som stödjer analys och dialog kring utvecklingen inom mångfald och inkludering.

Nyckeltal inom området "Mångfald och inkludering"

Andel anställda kvinnor inom Telgekoncernen



Anställdas bakgrund, i jämförelse med Södertälje kommun och Sverige



11 Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige

I oktober 2022 antogs nuvarande miljö- och klimatstrategi 2022–2030 och i maj 2025 antogs strategin för social hållbarhet 2025–2030 (ersatte tidigare Folkhälsostrategin) i kommunfullmäktige för Södertälje kommun. I uppföljningen för 2025 fångar Telgekoncernen upp vilka aktiviteter eller åtgärder bolagen arbetar med eller planerar att göra för att nå målen i miljö- och klimatstrategin samt strategin för social hållbarhet. En mer utförlig redovisning av miljöarbetet utifrån de väsentliga områdena för koncernen samt uppföljning av Strategin för social hållbarhet finns i Hållbarhetsrapporten 2025 som publiceras på www.telge.se. I bilaga 4 återfinns en samlad bedömning av uppfyllelse av delmål kopplat till miljö- och klimatstrategins respektive målområde.

12 Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden

Koncernövergripande projekt

Under året implementering av ett systemstöd, Stratsys, skett för att stötta i arbetet inom integrerade ledningsprocessen. Ett systemstöd som underlättar strukturen, skapar tydlighet i ansvar, gör det lättare att se vad som planeras att ske och underlättar uppföljning av planerna. Systemstödet kommer även att vara ett verktyg i det systematiserade arbetet, för att bedöma risker och för att göra internkontroll. Det kommer också att användas som stöd till hållbarhetsredovisningen. Systemstödet har i stort anpassats efter vår ledningsprocess. Till viss del blir det mindre anpassningar av våra arbetssätt för att kunna få ut effekt från systemstödet på bästa sätt.

ISO-certifiering

Den årliga externa revisionen inom ISO 45001:2015 (arbetsmiljö) samt ISO 14001:2015 (miljö) inkl. kraven för energikartläggning enligt STEMFS 2014:2 visade att vi fortsatt arbetar bra och uppfyller de krav som är ställda. Södertälje Hamn är även ISO9001-certifierade (kvalitet). De externa revisorerna förordade en fortsatt certifiering. I årets revision noterades enbart en mindre avvikelse, en observation, sex positiva iakttagelser samt en del förbättringsförslag. Revisioner säkerställer att arbetet följs upp. I huvudsak finns ett väl fungerande ledningssystem inom arbetsmiljö och miljö med tydlig inriktning på ständig förbättring.

Rekryteringar på ledningsnivå

Frank Strand tillsattes som ordinarie vd för Telge Nät och Telge Elnät den 1 juni, i övrigt har inga förändringar på ledningsnivå skett under året.

Luna

Hösten 2019 upptäcktes omfattande fuktskador på flera av huskropparna i kvarteret Luna. Genomförda utredningar visar att det är ett omfattande arbete att åtgärda fuktskadorna, så pass omfattande att man även tittade på alternativ som att riva vissa byggnader. I samband med eventuell rivning öppnas möjligheten att samtidigt kunna skapa ett nytt kvarter utifrån dagens perspektiv och behov på en fastighet belägen i centrala Södertälje. Ett inriktningsbeslut togs 2020 om att riva byggnader och bygga nytt med möjlighet till extern investering genom att sälja byggrätter.

Under 2022 genomförde Telge Fastigheter tillsammans med externa parter en ytterligare grundligare genomlysning av fastigheterna inför ett genomförandebeslut. Den grundligare genomlysningen av byggnadernas konstruktion visade på möjligheten att behålla stora delar av stommarna. Med anledning av detta togs ett reviderat inriktningsbeslut i början av 2023 om att behålla stommarna och renovera i större omfattning än vad som först bedömdes vara möjligt. Det reviderade inriktningsbeslutet innebär att fastigheterna Luna 8 och Luna 9 behåller sina stommar med kvartersindelning. Under 2024 inleddes arbetet med en ny detaljplan för Luna-kvarteren. En viktig del av underlaget och en avgörande faktor i utvecklingen av detaljplanen är det vinnande förslaget från den genomförda arkitekttävlingen. Utifrån det vinnande förslaget pågår ett arbete kopplat till investeringsvolym och innehåll inför ett kommande samråd.

Under 2025 har arbetet fortsatt med att ta fram samrådshandlingar och planen är att gå ut på samråd med detaljplanen under första halvan av 2026. Arbeta med att flytta ut befintliga hyresgäster till de tomma lokalerna längs med Storgatan har pågått under året. Dels för att möjliggöra avstängning av delar av Lunagallerian, dels för att levandegöra stråket.

13 Bilagor

13.1 Bilaga 1, Koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan

Möte	Ärenden
Februari vecka 6–8	Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner delarna som ingår till årsrapporteringen till kommunen - Uppföljning av ägardirektiv 2024 - Uppföljning Klimat- & Miljöstrategi - Uppföljning Internkontrollplan 2024 <i>Mall årsrapport som skickas ut av koncernekonomi.</i>
Februari	Extrastämma, överlämna ägardirektiv (per capsuläm)
Mars – mötet sker under något av följande datum: 27/3–1/4	Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner - Årsredovisning - Aktiviteter till ägardirektiv
Maj vecka 19–20	Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner Affärsplan
Maj	Årsstämma 30 maj per capsuläm (inget fysiskt möte)
September vecka 36–39	Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner - Uppföljning av ägardirektiv (halvårsuppföljning) - Uppföljning Internkontrollplan 2025 Konstituerande styrelsemöte* - Firmateckning - Adjungering av fackliga representanter - VD-instruktion - Arbetsfördelning mellan styrelse och VD - Arbetsordning för styrelse - Attestinstruktion
November 46–47	Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner - Budget - Internkontrollplan 2026 - Informationsärende – Vd-utvärdering. Redovisning av enkätresultat.

13.2 Bilaga 2. Attestordning

Telge

Känslighet - Öppen

Sida 1(11)

Telgekoncernen

Attest- och utanordningsinstruktion

Xxx xxx AB

[Publiceringsdatum]
Sida 2(11)

Telgekoncernen.....1

Attest- och utanordningsinstruktion1

1. Bakgrund och syfte.....3

2. Definitioner3

2.1 Attest3

2.2 Sakgranskning.....3

Utanordning.....3

Firmateckning.....3

Attesträtt.....3

Syfte.....3

Attesträtt4

Begränsning.....4

Attestberättigad persons skyldigheter5

Ställföreträdare.....5

Rätt att bevilja attesträtt.....5

Dokumentation5

Attestberättigade personer.....5

Utanordning6

Syfte.....6

Begränsning.....6

Utanordningsberättigad persons skyldighet.....6

Utanordningsberättigade personer6

Attesträtt personalfrågor7

Attesträtt övriga kostnader8

Utanordningsrätt10

Attestberättigade personer11

|

[Publiceringsdatum]

Sida 3(11)

1. Bakgrund och syfte

Föreliggande instruktion har utarbetats för att reglera den kontrollverksamhet som varje aktiebolag är skyldigt att bygga in i sina interna rutiner vad beträffar handhavandet av bolagets tillgångar.

Syftet är att fastställa den ansvarsfördelning som råder inom Telgekoncernen. Instruktionen är övergripande för hela Telgekoncernen. Samtliga rörelsedrivande bolag skall fastställa en egen attestinstruktion med utgångspunkt från de gemensamma koncernriktlinjerna.

Koncernen har att följa av ägaren lämnade ägardirektiv. Ägardirektiven är alltid högsta gällande regel och ersätter denna instruktion om dessa kan tolkas olika.

2. Definitioner

2.1 Attest

Attest är den namnteckning eller signatur på ett bokföringsdokument eller liknande med vilken en person bekräftar att en utgift är sakligt motiverad och får belastas visst kostnadsställe, ansvarsområde, avdelning, projekt, objekt eller konto.

Utgifter kan härleda från inköp av vara, tjänst eller anläggningstillgång, prisnedsättningar, krediteringar.

2.2 Sakgranskning

Att sakgranska innebär att man kontrollerat att den aktuella kostnaden stämmer överens med vad vi avtalat om d.v.s. att varan eller tjänsten stämmer med överenskommet pris och faktisk leverans. Att sakgranska kräver inget skriftligt godkännande – det är varje gång attestanten som bedömer vem som kan sakgranska. Sakgranskarer| och attestanten får aldrig vara samma person.

2.3 Utanordning

Med utanordning menas handling genom vilken en person med sin namnteckning eller signatur bekräftar att en attesterad utgiftsverifikation eller annat utgiftsunderlag får betalas.

2.4 Firmateckning

Firmateckningsrätt är rätten att ingå all form av avtal för bolagets räkning samt att företräda bolaget gentemot myndigheter. Bolagets styrelse tecknar firman och kan besluta om delegerad firmateckningsrätt. Inom Telgekoncernen skall alltid en delegerad firmateckningsrätt vara två personer i förening av ordförande, 1:e vice ordförande och VD. Om bolaget fattar beslut om firmateckning som avviker från grundprincipen ska det rapporteras till koncernstyrelsen. I vilande bolag ska firmateckningsrätt vara ordförande och en styrelseledamot i förening. Firmateckningsrätt registreras av bolagsverket och framgår av bolagets registreringsbevis. Styrelsen kan utfärda fullmakt till enskild person att visst eller viss typ av ärende företräda bolaget. En sådan delegation skall ej registreras utan styrks bara med fullmakt.

[Publiceringsdatum]

Sida 4(11)

3. Attesträtt

3.1 Syfte

Attesten har två syften:

- Den ska ge en person möjlighet att avgöra om han/hon för sin del accepterat att en utgift belastas den avdelning eller det kostnadsställe, projekt eller konto som han/hon bär ansvaret för.
- Den utgör ett led i det interna kontrollsystemet i och med att den upplyser utanordningsberättigad person om att utgiftsunderlaget har godkänts av attestberättigad person.

3.2 Attesträtt

Verkställande direktören har generell attesträtt inom hela företaget. VD:s attesträtt grundas dels på den delegation som årligen fastställs av bolagsstyrelsen när beslut tas om styrelsens och VD:s arbetsordning och dels rätten (och skyldigheten) att hantera löpande förvaltningsåtgärder enligt aktiebolagslagen.

Attesträtten enligt denna instruktion är att ses som en delegation av delar av VD:s attesträtt. Därför behöver denna attestinstruktion inte föreläggas styrelsen för beslut. Den skall dock uppdateras årligen efter att styrelsen beslutat om sin och VD:s arbetsordning. Attesträtten verkställs elektroniskt eller genom skriftlig signatur. Att rätt person attesterat ingår i obligatorisk arkivering av räkenskapsmaterial och skall alltid gå att kontrollera i efterhand.

3.3 Begränsning

En befattningshavare har endast befogenhet att attestera omkostnader som konterats på ansvarsområde, kostnadsställe, avdelning, projekt eller konto för vilket han/hon ansvarar.

Attestberättigad får ej attestera utgifter som varit förknippade med egen person. I sådana fall krävs attest från närmaste högre chef. Av praktiska skäl behöver kostnader i form av enklare förtäring, lunch eller liknande förknippade till attestberättigad i samband med interna möten inte behöver attesteras av högre chef. Beloppet maximeras till 150 kronor. Med egen person jämföras närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

Generellt gäller inom Telgekoncernen att man som attestansvarig ska undvika att ha en privat affärsrelation med part som man i tjänsten har en affärsrelation med.

Attestberättigad får ej attestera fakturor från en leverantör med vilken man själv (som privatperson) har affärer eller haft detta under det senaste året. Begränsningen gäller även närståendekretsen enligt ovan.

Sakgranskare får ej sakgranska fakturor som kommer från egen verksamhet eller verksamhet från närstående. Som närstående avses person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting med i rätt upp- och nedstigande led.

Där beloppsgränser vid attest inte framgår av attesträtt enligt bilaga B, ska följande gälla inom eget kostnadsställe och i de fall delegerad attesträtt förekommer. Med "ej budgeterat" avses inom det kostnadsslag eller ansvarsområde som budgeten fastställts.

[Publiceringsdatum] Sida 5(11)	Attestberättigad	Budgeterat	Ej budgeterat
	Nivå A, VD och koncernchef	Obegränsat	1 000 000
	Nivå B	500 000	50 000
	Nivå C	300 000	30 000
	Nivå D	100 000	10 000
	Nivå E	20 000	2 000
	Styrelseordförande	50 000	50 000

3.4 Attestberättigad persons skyldigheter

Attestberättigad person ska se till att:

- utgiften faller inom avdelningens verksamhetsfält eller det område för vilken attesträtten gäller
- verifikation eller annat underlag har genomgått mottagnings-, pris- och sifferkontroll där så erfordras
- konto och ansvarsområde (avdelning) eller projekt som utgiften ska belasta är riktigt angivna
- investeringen är beslutad enligt koncernens policy

3.5 Ställföreträdare

Om attestberättigad person p.g.a. resa, sjukdom eller annan orsak är frånvarande under längre tid, ska attest ske av närmast högre chef eller utsedd ställföreträdare.

3.6 Rätt att bevilja attesträtt

VD har generell rätt att bevilja attesträtt. Den som har attesträtt enligt denna instruktion har, om inte annat beslutats, rätt att delegera hela eller delar av den egna attesträtten. Den som delegerar sin attesträtt är fortfarande ansvarig för de handlingar som godkänns genom den delegerade attesträtten. All delegation av attesträtt skall göras skriftligt. Vid delegation av rätten att attestera fakturor ska attestberättigad göra detta själv i systemet och sedan bekräfta genom mejl till Redovisning (e-postadress "tillfällig attesträtt"). Delegation av rätt till fakturaattester kan också, utöver ansvarsområden, begränsas till speciella konton eller projekt.

3.7 Dokumentation

Bolagets attestinstruktion skall finnas utskriven och signerad och daterad av VD i två exemplar, det ena exemplaret skall finnas hos bolaget och det andra hos Redovisning. All delegation av attesträtt skall också finnas i två exemplar och förvaras tillsammans med attestinstruktionen.

Fyra gånger årligen skall en utskrift över attestberättigade och angivna ansvarsområden och beloppsgränser göras från Telgekoncernens fakturasystem. Den utskrivna listan skall föreläggas VD i bolaget som signerar och anger eventuella korrigeringar som skall göras. Godkända listor över attestberättigade förvaras hos Redovisning tillsammans med bolagets attestinstruktion.

3.8 Attestberättigade personer

Se bilaga D.

[Publiceringsdatum]

Sida 6(11)

4. Utanordning

4.1 Syfte

Genom att ge utanordningsrätt endast till ett fåtal personer, och för vissa befattningshavare göra den partiell, begränsas dispositionsrätten över bolagets likvida tillgångar i form av kontanter, bank- och postgirotillgodohavanden.

4.2 Begränsning

Utanordningsberättigad person får ej godkänna betalning till sig själv eller utgift som varit förknippad med egen person. I sådant fall ska godkännande införskaffas av annan därtill berättigad person. Med egen person jämställs närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

4.3 Utanordningsberättigad persons skyldighet

Den som utanordnar ett belopp till betalning ska se till:

- att utbetalningen är rimlig
- att utgiften är attesterad av därtill berättigad person och
- att sådan person icke attesterat utgift som varit förknippad med hans/hennes egen person.

4.4 Utanordningsberättigade personer

För bolag inom Telgekoncernen sker utanordning till största delen av Redovisningspersonal och, för löner och andra personalkostnader, av Lönekontoret. Utanordning används därutöver för att, undantagsvis, beordra utbetalningar där leverantörsfaktura saknas, exempelvis till Skatteverket, förvärv som grundar sig på köpeavtal men där faktura ej upprättats, utbetalning av rättade löner och dylikt samt för återbetalningar till kunder. En sådan utanordning skall även föras med attest enligt gällande attestinstruktion.

Verkställande av betalning görs alltid av två personer i förening.

Se bilaga C.

Namn

Verkställande direktör

[Publiceringsdatum]

Sida 7(11)

Bilaga A. Attesträtt personalfrågor

Område	HR-direktör	VD	Närmaste chef	Kommentar
Beslut att rekrytera enligt plan/budget		X		
Underskrift av anställningsavtal			X	Samtliga anställningsavtal ska godkännas av HR innan underskrift
Beslut om rekrytering av timanställda, korttidsvik < 3 mån, samt underskrift av avtal			X	Samtliga anställningsavtal ska godkännas av HR innan underskrift
Beslut om anställningsvillkor om det avviker från avtal, rekommendationer från HR och policyer/riktlinjer	X			HR och VD ska vara delaktiga i beslutet
Beslut om lönejustering utanför löneöversyn	X			
Semesterplanering			X	
Godkännande av bisysslor			X	
Underskrift av kollektivavtal	X			
Överenskommelse vid anställnings avslutande		X		Samtliga överenskommelser ska godkännas av HR-direktör innan signering
Arbetsplanering (arbetstider)			X	
Tjänstledighet			X	
Beordra övertid och beredskap			X	
Allmän tjänstledighet utan stöd i lag/avtal			X	Ska ske i dialog med HR-strateg
Utanordning (löneförskott)		X		Ska ske i dialog med HR-strateg
Resor inom Norden			X	
Resor utanför Norden				Endast koncernchef
Beslut om personalrepresentation enligt rutin (tjänsteresor, konferens och representation)			X	
Gåvor till personal enligt riktlinje (gåvor och uppvaktning)			X	
Arvoden för uppsatser mm		X		Görs alltid i samråd med HR-strateg
Bokföringsordrar lönekostnader			X + Finansdirektör	
Godkänna avbetalningsplaner av löneskulder		X		
Godkännande av avvikelshantering i lönesystem			X	

[Publiceringsdatum]
Sida 8(11)

Uppsägning av anställning p.g.a. arbetsbrist		X		Beslutas av HR och VD tillsammans
Twisteförhandlingar	X			
Avsked		X		Görs alltid i samråd med HR-direktör
Uppsägning av personliga skäl		X		Görs alltid i samråd med HR
Skriftlig varning		X		Görs alltid i samråd med HR
Erinran/skriftligt klagörande av skuldigheter i anställningsavtalet			X	Görs alltid i samråd med HR

Bilaga B. Attesträtt övriga kostnader

Område	VD	Nivå B	Nivå C	Nivå D	Nivå E
--------	----	--------	--------	--------	--------

Investeringar

Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar enligt investeringsbudget: Efter godkänd behandling av investeringsråd gäller generella attestregler. Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar ej budgeterade. - Upp till 1 000 000 kr	x	-	-	-	-
Ingående leasing- och hyresavtal, med bindningstid >1 år	x	-	-	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar					
- ≤ 500 000 kr bokfört värde	x	x	-	-	-
- > 500 000 kr bokfört värde	x	-	-	-	-
- Med reaförlust oavsett värde	x	-	-	-	-

Försäljning

Kreditbedömning	x	x	x	x	x
Godkännande av nya kunder, offertgodkännande	x	x	x	x	x
Tecknande av tillsvidareavtal, attesträttsbeloppet skall täcka minst 1 årsleverans. Kreditprövning skall göras enligt policy.	x	x	x	x	-
Tecknande av andra kundavtal, attesträtts-beloppet skall täcka hela leveransen	x	x	x	x	-
Krediteringar av goodwill-natur, garantijobb och reklamationer					
- ≤ 10 000 kr	x	x	x	x	-
- > 10 000 kr	x	x	-	-	-
Prispolitik & leveransvillkor, Allmänna villkor	x	-	-	-	-

[Publiceringsdatum] Sida 9(11)	Försäljningspriser, rabatter och betalningsvillkor (generell nivå - ej enskilda affärer)	x	-	-	-	-
-----------------------------------	---	---	---	---	---	---

	VD	Nivå B	Nivå C	Nivå D	Nivå E
Område					

Omkostnader ~~inkl~~ lager

Företagsgemensamma omkostnader: el, tele, försäkring m.m.	x	x	x	x	x
Verksamhetskostnader, drift och projekt	x	x	x	x	x
Avdelningsspecifika omkostnader: kontors- och förbrukningsmaterial, frakter, tidningar m.m.	x	x	x	x	x
Skrotning av lagervaror	x	x	x	-	-
Godkända inventeringsdifferenser	x	x	x	-	-
Representation enligt budget, gentemot kunder					
- ≤5 000 kr	x	x	-	-	-
- >5 000 kr	x	-	-	-	-
Övrig extern representation					
- ≤1 000 kr	x	x	-	-	-
- >1 000 kr	x	-	-	-	-

Övrigt

Bokföringsorder	x	x	x	x	x
Finansiella kostnader ex teckna låneavtal	x	-	-	-	-

OBS! Vid tveksamhet om tillämpningen av reglerna enligt ovan, kontakta VD eller Koncernekonomi.

[Publiceringsdatum]
Sida 10(11)

Bilaga C. Utanordningsrätt

Omfattning	Befattningshavare
Bank- och plusgirokonto för löneutbetalning	Personal på kommunens löneavdelning lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening.
Bank- och plusgirokonto för återbetalning till kund	Kundreskontrapersonal i bolaget registrerar en betalning eller skapar en fil. Redovisning signerar, två i förening.
Bank- och plusgirokonto för övriga betalningar	Personal i bolaget lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening.

[illegible]

13.3 Bilaga 3. Uppföljning ägardirektiv

Samtliga bolag har uppfyllt sitt syfte och verksamhetsändamål. Nedan återfinns respektive bolags uppföljning av sina specifika ägardirektiv.

13.3.1 Telge AB

Ägardirektiv	Aktiviteter	Kommentar
 Telge AB – ägardirektiv 1 Telge AB ska regelbundet och aktivt bevaka och analysera dotterbolagens verksamhetsinriktning och värdeutveckling. Utifrån förändrade förutsättningar avseende till exempel marknad, lagstiftning, ekonomisk och teknisk utveckling ska Telge AB se över och föreslå omprövning av verksamheter.	 Löpande bolagsdialoger med samtliga dotterbolag.	Telge AB har haft ägardialoger med dotterbolagen fyra gånger under året, vd har även haft kontinuerliga avstämningar under året med alla vd:ar samt avstämningar med ordförande i dotterbolagen.
	 Färdigställa implementering av det nya hållbarhetsdirektivet CSRD samt ramverk för grön finansiering	Turerna kring CSRD har under året varit många, förändringar i de först uppsatta och beslutade kraven kommer att ske. Förberedelser för att kunna rapportera enligt CSRD har skett genom att ha systemlösning på plats och förändrade arbetssätt. Koncernen har inte krav på sig längre att rapportera enligt CSRD från räkenskapsåret 2025, en hållbarhetsrapport tas fram i likhet med tidigare år. Fortsatt bevakning i utvecklingen av kraven inom CSRD sker. Det gröna ramverket färdigställdes i slutet av 2025 och publiceras januari 2026. Med det gröna ramverket på plats ger det en bredare möjlighet på finansmarknaden att nå finansierare när lånebehov uppstår.
	 Genomför analyser av minst ett dotterbolags verksamhet.	En övergripande analys har gjorts av Tom Tits Experiment kopplat till deras fortsatta aktualitet och ekonomi. Med en sliten utställning och utrustning/experiment som går sönder kommer det urholka besöksantalet på sikt. Ett förslag på en offensiv 10-årsstrategi har tagits fram för att fortsätta hålla Tom Tits attraktiva som besöksmål, men som innebär en ökad finansiering. Förslaget på 10-årsstrategin är i ett förankringsskede för att säkra finansiering. Översyn av fjärrvärmeaffären sker tillsammans med de andra två ägarkommunerna och Telge Nät. Fjärrvärmeaffären kommer fortsatt att vara på agendan att analysera då det är en viktig del i hela energisystemet.
 Telge AB – ägardirektiv 2 Telge AB ska ansvara för att optimera verksamhetsnyttorna och de ekonomiska nyttorna av att ha en bolagskoncern och ska därför besluta om dotterbolagens investeringar och bokslutsdispositioner	 Utvärderar dotterbolagens investeringsbehov och strategiska förvärv	Utvärdering av bolagens investeringsbehov sker i enlighet med årshjulet, i samband med affärsplan, budget och tertialuppföljningar. Strategiska förvärv utvärderas när dessa uppstår.
	 Bedömningar av bokslutsjusteringar görs i samband	I samband med årsbokslutet för 2025 har bedömning av diverse

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
såsom till exempel strategiska förvärv, överavskrivningar, periodiseringsfonder samt koncernbidrag och utdelningar som ska göras mellan de olika bolagen i koncernen.	med årsredovisningen	bokslutsjusteringar genomförts för att optimera nyttan av att vara en koncern, samtidigt med beaktande av bolagens individuella förutsättningar.
	● Fullt ut implementera ny organisation för att möta omvärldskrav- och förväntningar	Ny organisation inom Telge AB är på plats sedan november 2024. Under 2025 har fokus legat på att tydliggöra några roller, ansvar och gränsdragningar och en ny debiteringsmodell har implementerats. En process har arbetats fram för att stärka och utveckla dialogen med dotterbolagen kring deras behov och förväntningar kopplat till Telge ABs kompetenser, detta utvecklade arbetssätt testas första gången under 2026.
	● Fortsätta utveckla innovationspartnerskap med universitetet och/eller forskningsinstitut	Fortsatt samarbeta med RISE och siktar på nytt avtal med Mälardalens universitet, MDU
	● Slutföra implementering av systemstöd för koncernens gemensamma planerings- och uppföljningsprocesser	Systemstödet är implementerat i koncernen. Utbildningar har genomförts och nu används systemstödet för arbetet med affärsplan, budget, månads- och tertialuppföljningar, hållbarhetsrapportering, riskarbete och standardiserat arbetssätt. Mindre förbättringar och utvecklingsbara delar i systemstödet sker nu i den löpande förvaltningen.
 Telge AB – Ägärdirektiv 3 Telge AB ska bidra till att utveckla kommunkoncernens energiverksamhet, framför allt inom produktion, distribution och användning.	 Utbildning av kunder och medarbetare inom hållbarhet och energieffektivitet	Utbildning i energiledning genomförd för deltagare i energiledningsgruppen. Övrig utbildning av medarbetare inte påbörjad.
	● Fördjupat samarbete med andra energibolag, myndigheter, kommuner och organisationer för att dela kunskap och driva gemensamma initiativ	REST-möte genomfört i samband med Science Week där även en paneldiskussion genomfördes. Även en debattartikel har publicerats i ämnet.
	● Fortsatt utvecklingsarbete i enlighet med kommunens beslutade Energiplan.	Inom organisatoriska delen har vi utvecklat vår motståndskraft och arbetat med utbildning i KL och chefer där energisystemet är centralt. Vi har haft WS kring RSA & kontinuitet, genomfört krisledningsutbildning i stabsmetodik. Styrdokument avseende krisledning för kommunkoncernen är framme i utkastform. Inom gröna delen har TN fortsatt sin utveckling av tjänster och utreder lagring med batterier mm. Inom AI & BI-programmet att genomförs en POC kring AI och energioptimering.
	● Fortsatt översyn av fjärrvärmeaffären tillsammans med	Nästa steg taget tillsammans med övriga delägare, Sleipner 3

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
	Söderenergis övriga delägare	

13.3.2 Telge Bostäder

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
 Telge Bostäder – ägärdirektiv 1 Telge Bostäder ska ta ett ansvar för de områden där bolaget är hyresvärd och ska i samverkan med kommunen, andra relevanta aktörer och myndigheter, samt genom att involvera boende i områdena, aktivt arbeta med stadsdelsutveckling med fokus på social-, ekonomisk- och ekologisk hållbarhet.	 Bedriva arbetsmarknadsinitiativ i samverkan med Arbetsförmedlingen i form av Portvakter och Trivselvärdar	Under 2025 har bolaget bedrivit arbetsmarknadsinsatser omfattande 9 portvakter och 6 trivselvärdar, organiserade under två tillsvidareanställda teamledare. Insatserna syftar till att skapa arbetstillfällen, stärka individers etablering på arbetsmarknaden samt bidra till ökad trivsel och trygghet i bolagets bostadsområden.
	 Erbjuda och genomföra feriepraktik	Bolaget har under året erbjudit och genomfört feriepraktik. Under 2025 har 169 ungdomar genomfört feriepraktik inom bolaget.
	 Verka för lokal samverkan	Lokal samverkan har bedrivits genom återkommande samarbeten och gemensamma insatser med kommun, myndigheter, Hyresgästföreningen, andra fastighetsägare och lokala aktörer i syfte att bidra till positiv utveckling i stadsdelarna.
	 Aktivera barn och ungdomar i bostadsområdet	Under året har bolaget fortsatt initiativet <i>Framtidsspanarna</i>, som startades 2023 i syfte att stärka barns och ungas delaktighet i frågor som rör boendemiljö och närsamhälle. Verksamheten har omfattat cirka tio elever i årskurs 5–9 och har bedrivits i samverkan med Hovsjöskolan. Initiativet är ett led i bolagets arbete med social hållbarhet och inflytande i frågor, i linje med ägärdirektiven om trygga och inkluderande bostadsområden samt Barnkonventionens principer om barns rätt till delaktighet och inflytande.
	 Naturvårdande åtgärder	Samtliga planerade naturvårdande åtgärder har genomförts i Saltskog, Karlhov och Geneta. Insatserna bidrar till ökad biologisk mångfald och till att stärka livsmiljöer för insekter och växter, i linje med ägärdirektivens inriktning om miljömässigt hållbar utveckling.
 Telge Bostäder – ägärdirektiv 2 Telge Bostäder ska vara en aktiv part i bostadsutvecklingen i Södertälje kommun genom att själva eller med andra aktörer bidra till bostadsbyggande	 Implementera process och strategi för nyproduktion enligt portföljstyrningsarbetet	Arbetet med att implementera process och strategi för nyproduktion enligt portföljstyrningsarbetet har bedrivits under året, med fokus på att etablera strukturer och arbetssätt för långsiktig investeringsstyrning.
	 Bevakar och analysera fastighetsmarknaden för att	Bolaget har löpande bevakat och analyserat fastighetsmarknaden.

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
	möjliggöra nyproduktion	Analyserna har använts som underlag för bolagets strategiska planering och har resulterat i en plan för nyproduktion för 2026.
 Telge Bostäder – ägärdirektiv 3 Telge Bostäder ska verka för hyresnivåer som långsiktigt skapar förutsättningar för väl underhållna och attraktiva bostäder.	 Verka för en årlig hyreshöjning som ligger i linje med bolagets långsiktiga behov samt minska skillnaden till andra likvärdiga bolag.	Årets hyresförhandling resulterade i en genomsnittlig hyreshöjning om 3,5 procent, utan tillämpning av normhyrestak för bruksvärdeslägenheter. För lägenheter med kallhyra uppgår höjningen till 3,3 procent (109 lägenheter) och för presumtionslägenheter till 1,9 procent. Samtliga hyreshöjningar gäller från och med den 1 januari 2026. Utfallet bedöms ligga i nivå med hyresutvecklingen i Stockholms län och är i linje med antaganden i budget 2026.
	 Implementering av lämplig affärsmodell kopplat till införande av Individuell mätning och debitering (IMD)	Pilotprojektet har genomförts enligt plan. Under året har bolaget träffat överenskommelse med Hyresgästföreningen avseende stamreoveringar som varit pågående eller nyligen avslutade. Inom ramen för pilotprojektet har en modell och ett strukturerat arbetssätt etablerats för bolagets interna hantering, omfattande bland annat kommunikation, debitering, datainhämtning och avläsning. Överlämning av pilotprojektet till linjeverksamheten påbörjades vid årsskiftet 2025/2026.
 Telge Bostäder – ägärdirektiv 4 Telge Bostäder ska i samverkan med Telge Återvinning och andra relevanta aktörer, aktivt arbeta för att möjliggöra för hyresgästerna att minska avfallet och öka graden av källsortering och återbruk.	 Genomföra pilotprojekt i två av våra områden kopplat till hämtning av grovavfall.	Under året har bolaget genomfört ett pilotprojekt med målet att erbjuda hyresgäster möjlighet att, mot avgift, få hjälp med bortforsling av grovsopor. Syftet har varit att minska förekomsten av grovsopor i gemensamma utrymmen, vilket bidrar till ökad trygghet, minskad brandrisk och förbättrad boendemiljö, samt att utvärdera efterfrågan på tjänsten och dess effekt på felaktigt placerade grovsopor. Pilotprojektet har bedrivits i Hovsjö sedan oktober 2024 och har under 2025 utökats till ytterligare ett område, Brunnsäng (start 27 februari 2025). 2026 kommer detta att kunna erbjudas i hela bolagets bestånd.
	 Sprida kunskap kring källsortering genom våra kommunikationskanaler	Bolaget har under året fortsatt ett aktivt arbete med informationsinsatser och kunskapshöjande åtgärder kring avfall och sophantering i och kring fastigheterna, främst genom Trivselsvårdarnas arbete. Insatserna har omfattat samverkan med skolor,

Ägardirektiv	Aktiviteter	Kommentar
		genomförande av skräpplockardag tillsammans med Telge Återvinning samt riktade kommunikationsaktiviteter i bostadsområden. För att synliggöra problemets omfattning genomfördes under året en uppmärksammad aktivitet i Hovsjö, där insamlat avfall exponerades under två veckor, vilket bidrog till medial uppmärksamhet. Parallellt har bolaget fortsatt att erbjuda bortforsling av grovsopor mot reducerad avgift, en tjänst som successivt efterfrågas i ökad omfattning.
	● Vi samarbetar vid insamling av grovavfall	Under året har bolaget prövat nya arbetssätt för att synliggöra problematiken kring grovsopor i bostadsområdena, bland annat genom en uppmärksammad aktivitet i Hovsjö som bidrog till medialt genomslag. Vidare har bolaget inlett ett samarbete med Telge Återvinning i syfte att etablera en mini-återvinningscentral i Hovsjö på bolagets mark. Initiativet befinner sig i ett inledande skede.
● Telge Bostäder – ägardirektiv 5 Telge Bostäder ska aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en fastighetsportfölj som skapar värde och nytta över tid.	● Utveckla och implementera process och strategi för transaktioner	Process och strategi för transaktioner har färdigställts och implementerats. Inom ramen för arbetet har bolaget etablerat strukturerade arbetssätt för såväl kortsiktig som långsiktig tillämpning av strategin.
	● Genomföra inventerar och analys av befintligt bestånd	Strategi har färdigställts och arbete pågår med implementering i bolagets ordinarie processer.
● Telge Bostäder – ägardirektiv 6 Telge Bostäder ska minska klimatbelastningen i sitt fastighetsbestånd genom att se över användandet av miljö- och klimatvänliga produkter och konstruktionsmaterial.	● Bygga samtlig nyproduktion enligt klimatkraven	Klimatkrav är integrerade i bolagets nyproduktionsprocess och samtliga pågående och planerade nyproduktionsprojekt uppfyller fastställda klimatkrav. Arbetet bedrivs kontinuerligt genom kravställning i tidiga skeden, uppföljning i projektens olika faser samt löpande utveckling av kalkylmodeller och arbetssätt för att säkerställa minskad klimatpåverkan över tid.
	● Miljöbyggnad silver ska efterlevas i alla affärs- och underhållsinvesteringar	Kravet på Miljöbyggnad Silver är implementerat i bolagets affärs- och underhållsinvesteringar och utgör en integrerad del av projektstyrningen. Efterlevnaden säkerställs genom löpande uppföljning i projekten, bland annat via särskilda KMA-möten.
● Telge Bostäder – ägardirektiv 7 Telge Bostäder ska arbeta för att möjliggöra en minskad klimatbelastning från de boendes	● I nyproduktion verka för bilpool-/cykelpoolslösning eller annan kommunikationslösning.	Bolaget verkar för att integrera mobilitetslösningar i nyproduktion. Under året har en cykelpoolslösning testats i projektet Trädkronan, som ett led i bolagets arbete med att utveckla och utvärdera bil- och

Ägardirektiv	Aktiviteter	Kommentar
resor till och från sina hem.		cykelpoolslösningar.
 Telge Bostäder – ägardirektiv 8 Telge Bostäder ska bistå i den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med relevanta aktörer	 Öka antalet laddplatser med 15%	Under året har bolaget genomfört utbyggnad av laddinfrastruktur i egen regi inom samtliga distrikt. Fler laddplatser har installerats för den egna fordonsflottan i takt med att andelen elfordon successivt ökar. Åtgärden är genomförd vid samtliga tre distriktskontor. Under året har antalet publika laddplatser för hyresgäster utökats från 82 till 84. Parallellt har den interna laddinfrastrukturen förstärkts, med en utökning från 18 till 32 laddplatser för bolagets fordonsflotta.
	 Genomföra pilotprojekt kopplat till AI	Bolaget har under 2025 startat ett initiativ till AI som stöd och effektivisering i den administrativa hanteringen vid uthyrning av bostadslägenheter. Projektet startade internt hos Telge Bostäder men huvudansvaret har under året lagts över till centrala IT (DigIT) och fortsatt hanteras där. Projektet har ständigt varit i genomförandefasen men då det är ett komplext projekt som nog behöver kvalitetssäkras innan det kan tas i drift, kommer implementering kunna ske först under år 2026.
 Telge Bostäder – ägardirektiv 9 Avkastningskravet för Telge Bostäder är: – Direktavkastning: 3,9 % – Totalavkastning: 6,0 %	 Öka direktavkastningen med 0,1% mot föregående år	Målet uppnått. Direktavkastningen ökar med 0,2%, från 3,4% till 3,6%.
	 Delta i arbetet med gröna och gula lån tillsammans med koncernekonomi	Bolaget deltar aktivt i arbetet med gröna och gula lån i samverkan med koncernekonomi, bland annat genom underlag, analyser och dialog kopplat till investeringsprojekt.

13.3.3 Telge Fastigheter

Ägardirektiv	Aktiviteter	Kommentar
 Telge Fastigheter – ägardirektiv 1 Telge Fastigheter ska till självkostnad tillhandahålla kostnadseffektiva lokaler för kommunkoncernens verksamheter samt i samverkan med kommunen aktivt medverka till en rationell och effektiv lokalförsörjning.	 Uppföljning	Fortsatt låg vakansgrad och vi verkar enligt lokalförsörjningsprocessen tillsammans med kommunförvaltningen.
 Telge Fastigheter – ägardirektiv 2 Telge Fastigheters kulturfastigheter och andra fastigheter med speciell karaktär ska ha en långsiktig	 Uppföljning	Finns med som egen post i Mål & budget för att säkerställa att den långsiktiga planeringen går att genomföra. Arbeta pågår kontinuerligt.

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
förvaltning och användning anpassad för fastigheter med ett högt kulturhistoriskt värde.		
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 3 Telge Fastigheter ska tillsammans med Telge Återvinning och andra relevanta aktörer aktivt arbeta för att möjliggöra för hyresgästerna att minska avfallet och öka graden av källsortering och återbruk.	 Uppföljning	Fastighetsnära insamling finns i alla våra fastigheter. Arbeta med återbruk jobbas med som del av verksamheten. Avtal för hantering av byggavfall med Telge Återvinning för nyproduktionsprojekt finns på plats.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 4 Telge Fastigheter ska i samarbete med relevanta aktörer arbeta förebyggande för att minimera vattenskador, bränder och skadegörelse samt för att öka tryggheten och säkerheten i kommunen.	 Uppföljning	Samarbete sker på flera nivåer med relevanta aktörer. Involvering av trygg- och säkerhetsplanering i planering av projekt/fastighetsstrategier pågår.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 5 Telge Fastigheter ska i samråd med hyresgäster på ett kostnadseffektivt sätt tillmötesgå de behov på fastighetsnära servicetjänster som hyresgäster har i både egna och förhyrda verksamhetslokaler.	 Uppföljning	TF tillhandahåller den service som efterfrågas av våra hyresgäster i form av fastighetsnära servicetjänster.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 6 Telge Fastigheter ska minska sin klimatbelastning i fastighetsbeståndet genom att se över användandet av miljö- och klimatvänliga produkter och konstruktionsmaterial.	 Uppföljning	Alla nybyggnadsprojekt är certifierade enligt miljöbyggnad Silver. Ombyggnadsprojekt är certifierade eller projekterade enligt miljöbyggnad Silver. I alla våra upphandlingar beaktas miljö- och klimatkrav som del av kravställningen.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 7 Telge Fastigheter ska aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en fastighetsportfölj som skapar värde och nytta över tid.	 Uppföljning	Strategier för samtliga fastigheter finns plan för att ta fram. TF har aktiva dialoger potentiella köp och försäljningar kontinuerligt för att följa marknaden.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 8 Telge Fastigheter ska bidra till den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med andra relevanta aktörer.	 Uppföljning	TF bidrar till den gröna omställningen genom att möta verksamheternas behov. Planering kring framtida utveckling pågår.
 Telge Fastigheter - ägärdirektiv 9 Telge Fastigheter koordinerar	 Uppföljning	TF koordinerar uthyrning av verksamhetslokaler inom koncernen. Ständigt arbete med att hitta rätt verksamheter med rätt aktörer.

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
uthyrning av verksamhetslokaler inom Telgekoncernen samt tillser att lokaler hyrs ut till 1) verksamhet som bidrar till områdets attraktivitet. 2) aktörer som bedöms stämma överens med den målsättning som anges för kommunens PAX-arbete.		
 Telge Fastigheter – ägärdirektiv 10 Avkastningskravet för Telge Fastigheter är: – Kommersiella lokaler (exklusive Luna): Direktavkastningskrav 5,9 % Totalavkastningskrav 6,8 % – Kommersiella lokaler i Luna: Vid projektavslut nå direktavkastningskrav 5,9 % totalavkastningskrav 6,8 % – Verksamhetslokaler (inkl. utvecklingsfastigheter): Resultat före skatt (EBT) +30 miljoner kronor	 Uppföljning	Går enligt plan. Risk att avkastningskrav för Luna projektet inte uppnås vid projektavslut.

13.3.4 Telge Återvinning

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 1 Telge Återvinning ska aktivt verka för ökad resurshushållning i enlighet med avfallstrappan	 1.1 Hålla öppet hus på Tveta årligen  1.2 Långsiktigt genomförande av affärsplan gällande försorteringsanläggning textilier  1.3 Utöka FNI till flerfamiljshus till 100% senast 2026  1.4 Öka mängden matavfall som samlas in från verksamheter och hushåll  1.5 Använda eller sälja produkter skapade av inkommande schaktmassor	Öppet hus hölls 20 september 2025 Den viktigaste ändringen i affärsplanen är en prisjustering, där vi har gått ifrån att betala 2,70 kr/kg till att ta betalt 1,50 kr/kg. Vi har nått acceptans från våra kunder, dock måste vissa göra en upphandling under 2026 på grund av LOU. Utmaningen framöver blir att säkra volymen på textilier med det nya priset. Delmålet är nått ca 70%, vi kommer under året 2026 att kunna erbjuda samtliga fastighetsägare FNI. Dock tror vi att ca 10% kommer att ansöka om anstånd. Taxan är styrande mot separat insamling av matavfall. Aktivt uppsökande av verksamheter som saknar separat insamling av matavfall. Beslut är taget att avveckla sorteringsverket. Vi har skapat processen för att ta ut produkten ur schaktmassor. Vi använder själva material till dräneringsskikt och återvunnet material används till hela underbyggnaden av Etapp 3.

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 2 Telge Återvinning ska aktivt arbeta för att öka andelen grovavfall som går till återbruk.	 2.1 Driftsätta 2 Returtorg fram till 2027	Processen går framåt för Hölö, Enhörna och Miljonprogrammet.
	 2.2 Rullande ÅVC ska utvecklas till att kunna ta emot grovavfall för återbruk	Rullande ÅVC som går på schema tar emot grovavfall för återbruk. Rullande för flerfamiljshus är i drift men har inte möjlighet att ta emot grovavfall för återbruk än.
	 2.3 Utveckla samarbetet med second-hand aktörer	Avtal upprättat med Second Hand Viksängen och PMU. Ny samarbetspartner med återbruk av lastpallar.
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 3 Telge Återvinning ska tillsammans med bland annat bostads- och fastighetsbolag i kommunen, aktivt arbeta för att hyresgäster, verksamheter och kunder minskar sitt avfall för att öka graden av källsortering och återbruk.	 3.1 Deltaga på fastighetsbolagens evenemang som är relevanta för vårt uppdrag	Vi deltar på ett antal evenemang.
	 3.2 Leverera våra tjänster för sortering av byggmaterial inklusive återbruk vid renoveringar.	Vi har inte lyckats sälja in återbruks lösningen till kund ännu.
	 3.3 Utveckla LIP och Cirklar	Den första LIP:en är på plats på Oxbäcksleden.
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 4 Telge Återvinning ska verka för en ökad kunskap om återvinning och hållbart samhälle samt skapa delaktighet hos kunderna kring målet om minskade avfallsmängder och ökat återbruk.	 4.1 Information för ökad kunskap till medborgare, specifika utvalda grupper i samhället	Avfallspedagog arbetar 50% med att öka kunskap hos utvalda grupper i samhället, till exempel kyrkor, föreningar etc.
	 4.2 Ta emot studiebesök på Tvetå och Telge Textil	Vi har haft många interna och externa studiebesök på Tvetå och Textilanläggningen
	 4.3 Medverka på koncerngemensamma event	Medverkar på de event som koncernen anordnar
	 4.4 Utbilda och informera för- och grundskolor	Avfallspedagog jobbar 50% med utbildning av lärare och elever via Tom Tits.
	 4.5 Analys av insamlat hushållsavfall genomförs och kommuniceras	Plockanalys är utförd.
	 4.6 Öka kunskapen om vad som händer med insamlat avfall	Hemsidan uppdateras kontinuerligt och vi har varit aktiva på sociala medier.
	 4.7 TÅ delar ut pris gällande återvinning/återbruk	TÅ-Priset har delats ut.
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 5 Telge Återvinning ska, tillsammans med relevanta aktörer, ta fram underlag för att bygga en solcellspark vid Tvetå, samt utreda alternativ och former för finansiering.	 5.1 Säkra infrastrukturen för elnätstärkning till Tvetå	Arbete pågår enligt plan.
	 5.2 Bereda infrastruktur för solceller i kombination med andra kommande energibehov på Tvetå	Arbete pågår enligt plan.
	 5.3 Utreda alternativ för finansiering och ägande av solcellspark	Det är väldigt tidigt i processen, samtal förs med intressenter.
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 6 Telge Återvinning ska ta en aktiv roll i omställningen till det cirkulära	 6.1 Möjliggöra för nya och befintliga cirkulära affärsmodeller	Vi är möjliggörare, tex Telge Textil, schaktåtervinningen och lastpallarna
	 6.2 Skapa nya materialflöden för återbruk till befintliga	Flertalet initiativ för att skapa återbruk har genomförts under

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
Södertälje byggd på ökat återbruk i nära samarbete med andra relevanta aktörer	marknadskanaler	2025. Ett axplock: Återbruk genom samarbeten med Secondhandpartners Återbruk av t-shirts med Imperfect Industries, Genom att ta emot utvalda t-shirts från våra textilflöden och förädla dem till nya produkter skapas både miljönyttä och lokal affärsutveckling Möbleringen av textilanläggningen genomfördes med 87% återbrukade möbler. Veckans grej start Q3 2025 Textilutställning i city, Utställningen syftade till att synliggöra textilens potential i ett cirkulärt system Klädbytardag i maj 2025 arrangerades för att erbjuda invånare i Södertälje ett lättillgängligt sätt att förlänga livslängden på sina plagg.
	6.3 Bistå med kunskap om cirkulära materialflöden	Rollen Återbruksstrateg är tillsatt och arbete pågår.
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 7 Telge Återvinning ska vid behov bistå med kompetens i insamlingen av förpackningar på populära ytor.	 7.1 TÅ är sammankallande för den kommungemensamma arbetsgruppen gällande avfall	KGAG (Kommungemensam arbetsgrupp) startad och sammankallande är TÅ:s Återvinningsstrateg
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 8 Telge Återvinning ska vid behov bistå med kompetens för alla nedlagda deponier i Södertälje kommun avseende slutbehandling.	 8.1 TÅ delar med sin kunskap kring sluttäckning av deponier. Både tekniskt och ekonomiskt.	Behov har lyfts fram till kommunen men ingen beställning har gjorts
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 9 Telge Återvinning ska bidra till den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med andra relevanta aktörer.	 9.1 Fortsatt utbyggnad av laddinfrastrukturen för tunga fordon	Pågår
	 9.2 Öka andelen av elektriska lastbilar	Den följer planen.
	 9.3 Tillgänglighet för externa transportörer till vår laddinfrastruktur	Finns med i projektet
 Telge Återvinning – ägärdirektiv 10 Ekonomiskt resultat för Telge Återvinning är: Hushållsverksamhet: resultat före skatt (EBT) 0 kr över tid Kommersiell verksamhet: avkastningskrav på minst 10,2 % (WACC)	 10.1 Uppnå avkastningskravet för hushållsverksamheten	Ja vi klarade + resultat 2025
	 10.2 Uppnå avkastningskravet för den kommersiella verksamheten	Vi har nått avkastningskravet för 2025.

13.3.5 Telge Nät

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
--------------	-------------	-----------

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Nät – ägärdirektiv 1 Telge Nät ska utforma tjänster, taxor och priser så att dessa bidrar till effektiv energi- och resurshushållning.	 Taxor, konstruktion och översyn	Fjärrvärme har ett initiativ igång, även dialog med SÖE VA- sker enligt process och plan
 Telge Nät – ägärdirektiv 2 Telge Nät ska, tillsammans med kommunen och andra relevanta aktörer, planera och agera för hållbara energisystem där system- och samhällsnytta prioriteras på affärsmässiga grunder.	 Samordning projektgenomförande	Arbete är uppstartat under 2025, och styrgruppsmöten på ledningsnivå etablerade. Samordningsaktiviteter gällande beläggningsarbeten har hittat en bra form under 2025 inom EL
	 Stadsnätets roll i kommunen	En strategi för stadsnätet är framtagna och klar i juni 2025. Frågan behöver genomlysas ur ett koncernperspektiv för att säkerställa störst nytta och ett effektivt arbetssätt för kommunen.
 Telge Nät – ägärdirektiv 3 Telge Nät ska aktivt arbeta för att säkerställa ett effektivt och hållbart utförande av vatten- och avloppsutbyggnaden i de södra kommundelarna.	 Spillvattenlösning Mölnbo	Projektering är genomförd och projektet har startats under 2025
 Telge Nät – ägärdirektiv 4 Telge Nät ska ta en aktivt samordnande roll i Telgekoncernen för den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete med andra relevanta aktörer	 Digitalisering, hållbarhet, grön omställning	Ett datadrivet arbetssätt är grunden för digitalisering, hållbarhet och grön omställning. Organisationen har förändrats för att möta behoven och en utvecklingsledare för datadriven förmåga är anställd.
	 Samverkan och partnerskap	Vi arbetar med flera olika parter för samarbeten, små med olika tjänster men även större kring framtida möjligheter
 Telge Nät – ägärdirektiv 5 Avkastningskravet för Telge Nät är - Fjärrvärme och kyla 7,0 % långsiktigt (WACC) - VA Resultat före skatt (EBT) 0 kr över tid - Stadsnät 7,9 % (WACC)	 Ekonomisk uppföljning	5:1 Ekonomisk uppföljning görs månadsvis
	 Uppföljning avkastningskrav	För helår 2025 beräknas avkastningen för värme & kyla till 2,0%, vilket är högre än budget men når inte upp till det långsiktiga avkastningskravet. För stadsnätet är utfallet 3,3% vilket är lägre än både budget och avkastningskrav. VA har ett positivt EBT om 29,2 mkr, dock lägre än budget

13.3.6 Telge Elnät

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Elnät – ägärdirektiv 1 Telge Elnät ska utforma taxor och priser så att dessa bidrar till effektiv energi- och resurshushållning.	 Taxor och priser	Ett försök att tydliggöra el- och effekttaxor, via en kampanj, har gjorts under hösten. Avsikten har varit att utbilda, att skapa förståelse för taxorna och att hjälpa kunder att anpassa elförbrukningen till de tider som är mest gynnsamma för kunden.

Ågärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
 Telge Elnät – ågärdirektiv 2 Telge Elnät ska, tillsammans med kommunen, planera för hållbara energisystem där system- och samhällsnytta prioriteras på affärsmässiga grunder.	 Digital tvilling	Arbetet har inletts och Telge Nät är en del i ett europeiskt samarbete genom projektet Sustained. Det pågår ett omfattande projekt där Europa navigerar mot en digital och hållbar framtid, samtidigt som den globala marknaden för informations- och kommunikationsteknik (IKT) förändras. Målet med projektet är att säkerställa Europas tekniska suveränitet genom att fokusera på • Nätverksresiliens • Energieffektivitet • Hållbarhet • Högpresterande nätverk
	 Framtidens elnät	Ett program för framtidens elnät har startats. Inom ramen för programmet finns bl a aktiviteten "Digital tvilling"
 Telge Elnät – ågärdirektiv 3 Telge Elnät ska tillsammans med kommunkoncernen och andra relevanta aktörer verka för en utökad elektrifiering.	 Samverkan Elnät	Samverkan har skett inom REST. Resurser att arbeta med denna fråga är begränsade då bolaget har kompetenstapp på elnätssidan.
	 Nätförstärkningar i investeringsprojekt	Affärsinvesteringar på elnät uppgick 2025 till 106 (160 i budget) Mkr. Totalt upparbetades endast 67% av total investeringsbudget för EL.
 Telge Elnät – ågärdirektiv 4 Avkastningskravet för Telge Elnät är minst: – Elnät 4,53 % (realt avkastningskrav, WACC, enligt EI)	 Ekonomisk uppföljning	5:1 Ekonomis uppföljning sker månadsvis
	 Avkastningskrav	Avkastningen för helår 2025 beräknas till 8,8%.

13.3.7 Södertälje Hamn

Ågärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
 Södertälje hamn – ågärdirektiv 1 Södertälje Hamn ska aktivt marknadsföra hamnen och dess logistiklösningar för att möjliggöra nya affärer och etableringar i Stockholm Syd/Almnäs och övriga delar i regionen.	 Aktiv marknadsföring och pitch av varumärke/brand på sociala medier	Uppföljd för 2025 i marknadsmålbilden. God genomslagskraft i sociala medier både genom uppföljning av statistik, ökning av antal följare samt i dialog med branschfolk som uppmärksammar Södertälje Hamns marknadsföringsinsatser.
	 Marknadsplan	Marknadsplaner för de olika affärsområdena är framtagna under 2025. Nästa steg är att de hanteras i företagsledningen i februari månads strategimöte, handlingsplaneras i aktivitetsplan samt strategiska initiativen 2026.
 Södertälje hamn – ågärdirektiv 2 Södertälje Hamn ska aktivt arbeta	 LakeWay Link	Under tertial 3 har Lakeway Link under en tid utökat linjetrafiken till 2 fartyg vilket inneburit dagliga avgångar ifrån Södertälje Hamn. under kvartal 1 2026 kommer man

Ägardirektiv	Aktiviteter	Kommentar
för en mer hållbar överflyttning av gods från land till sjö och i samverkan med relevanta aktörer driva på och bidra till ett mer hållbart transportsystem.		att återgå till enbart ett fartyg för att fortsätta bygga volymerna till/från regionen. Volymerna har ökat stadigt under 2025.
	 Deltagande externa seminarium	Deltagit i Deltagande i planering till SSCW (mars) Deltagande Sveriges Hamnar årsstämma (maj) Deltagande Logistiktrender i Helsingborg (maj) Deltagande Lighthouse fokus grupp för fossilfri godslogistik (mars) Deltagande Sveriges hamnars kommunikationsnätverk (kontinuerligt) Maritimt forum (aug) Branschutskottet Sveriges Hamnar (aug) Donsjö shipping meet (aug) Välkommitte Sveriges Hamnar (kontinuerligt)
	 Samarbete med framtida aktörer	Södertälje Hamn SÖE ITS Stockholm syd Mälarforum Scania
	 Aktivt medlemskap BPO Baltic Port Association	Deltagande i årets BPO konferenser under året med relationsskapande och nätverkande för framtida affärsmöjligheter och erfarenhetsutbyte.
	 SH aktiva deltagare i Sveriges Hamnars branschråd	VD Södertälje Hamn invald i Sveriges Hamnars branschutskott (BU) på stämman 2025-05-13 Deltagande i återkommande BU möten (löpande 2025-2026) Invald även i Sveriges Hamnars Välkommitte som ger input till styrelsedeltagande och utskotten.
 Södertälje hamn – ägardirektiv 3 Södertälje Hamn ska bidra till den gröna omställningen byggd på ökad elektrifiering och digitalisering i nära samarbete relevanta aktörer	 Samarbete med aktörer för Bio CCS	Södertälje Hamn Fortsatt samarbete med ITS om hantering av CCS/CCU. Pre FEED med ITS/SÖE pågående arbete som synkroniseras med hamnens projekt i Energihamnen avslutad. FEED 2.0 initierad december 2025 och pågående t.o.m April 2026.
	 Elektrifiering av järnväg	Södertälje Hamn Hanteras genom Green Good Hub. Styrgruppsbeslut på alternativ kring spårdragning togs vecka 40. Samhällsnyttoanalys är genomförd med mycket goda resultat.

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Södertälje hamn – ägärdirektiv 4 Avkastningskravet för Södertälje Hamn är minst 6,8 %.	 Strategisk karta aktiv	Hanteras månatligen via faciliterade strategiska företagsledningsmöten och dokumenteras därefter i det integrerade ledningssystemet samt i målstyrningen (ROM).
	 ROM möten månadsvis med actions	ROM möten månadsvis med actions.

13.3.8 Tom Tits Experiment

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 1 Tom Tits Experiment ska, som kunskapsfrämjande aktör, erbjuda allmänhet och profession en tvärvetenskaplig och gränsöverskridande mötesplats. – Verksamheten har till uppdrag att sprida intresse för, och kunskap om, naturvetenskap, teknik och hållbarhet. – Tom Tits Experiment ska bedriva folkbildning och bidra till livslångt lärande. – Kärnverksamheten ska fortsatt utvecklas utifrån konceptet att vara en unik och lustfylld lärandemiljö bestående av interaktiva experiment och fenomen.	 Verksamheten ska under normaldrift ha huset och utställningen öppen och tillgänglig för allmänheten under årets samtliga veckor.	Verksamheten har varit tillgänglig för allmänheten under årets samtliga veckor.
	 Verksamheten ska kontinuerligt utveckla sitt utbud inom samtliga verksamhetsområden.	Utvecklingen pågår kontinuerligt inom samtliga verksamhetsområden. Samverkan med koncern, kommun, civilsamhälle, akademi och näringsliv för att nå fler personer ur breddad målgrupp.
	 Verksamheten ska, i egenskap av folkbildare, aktivt arbeta för att nå en breddad målgrupp och verka för livslångt lärande.	Tom Tits arbetar systematiskt med dessa frågor inom samtliga verksamhetsområden enligt verksamhetsplanen för året. Till exempel så har en ny varumärkesplattform tagits fram och en kampanj kring den har genomförts under året. Det har bidragit till fler besökare. Utställningen har byggts om och kompletterats med en mattematutställning.
	 Tom Tits förskola ska kontinuerligt utveckla sin verksamhet inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling.	Förskolans pedagoger deltar i utvalda fortbildningsinsatser inom NV/TK som verksamheten genomför ut mot skolhuvudmän. I år har särskilt fokus lagt på att utveckla kommunikationen inom förskolan. Ett kompetensarbete med matematik har genomförts under året för personalen i samarbete med pedagogerna på Tom Tits.
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 2 Tom Tits Experiment ska bidra till Södertäljes platsvarumärke. Verksamheten ska vara ett av	 Verksamheten ska arbeta för att sprida kunskap om vetenskapliga angreppssätt och metoder för att öka det vetenskapliga kapitalet hos fler.	Utvecklingen pågår kontinuerligt inom samtliga verksamhetsområden. Samverkan med koncern, kommun, civilsamhälle, akademi och näringsliv för att nå fler personer ur breddad målgrupp. Verksamheten fortsätter att bygga vetenskapligt kapital hos målgruppen. Ett vetenskapligt råd har bildats för Tom Tits 2025 med forskare från landets ledande universitet.
	 Verksamheten ska genomföra en varumärkesundersökning i samarbete med Telge.	I början av året valdes Tom Tits Experiment till barnfamiljernas favoritmuseum i en årlig extern undersökning. Under året har en stor fokus lagts på att utbilda den publika personalen. Telges undersökning har genomförts i slutet av året som visar

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
regionens ledande besöksmål och mötesplats för både allmänhet och profession.		att Tom Tits är ett viktigt varumärke för Södertälje.
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 3 Tom Tits Experiment ska erbjuda relevant och framåtskridande ämneskunskap och ämnesdidaktik i naturvetenskap och teknik för förskolan och skolan baserat på aktuella läroplaner.	 Verksamheten ska erbjuda fortbildningsinsatser för verksamma pedagoger.	Fortbildning erbjuds löpande under året, dels inom avtal med Södertälje kommun, dels genom försäljning till andra skolor/förskolor alternativt på uppdrag av tredje part likt Skolverket. Under året har särskilt fokus lagts på att utbilda pedagoger i Södertälje i samarbete med utbildningskontoret. Tom Tits har också medverkat i arbetet med att stärka STEM-kompetensen för alla skolbarn i Södertälje.
	 Verksamheten ska erbjuda ett programutbud under skolterminerna som ligger i linje med aktuella läroplaner.	Tom Tits erbjuder dagsprogram tillgängligt för besökande grupper från förskola och skola. Uppdragskort med tillhörande lärarhandledning finns tillgängligt för förskola och skola. Ett stort arbete för detta är framtaget med Södertälje kommun kring STEM. Ett samarbete med Söderenergi har genomförts under året för att utveckla en experimentvagn.
	 Verksamheten ska säkerställa att de pedagoger som besöker verksamheten har tillgång till högkvalitativt material som stödjer lärandet i besöket	Verksamhetens pedagoger genomför skolprogram inom ramen för pågående projekt. Programmen/aktiviteterna genomförs dels på plats på Tom Tits Experiment dels ute på skolorna. Skolprogrammen ses regelbundet över och det görs även materialet som pedagoger kan använda för att använda experimenten i sin undervisning på Tom Tits.
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 4 Tom Tits Experiment ska erbjuda Södertälje kommun en attraktiv och kvalitativ lärandemiljö och kompetensutveckling och därmed fungera som ett utökat klassrum för förskola och skola.	 Tom Tits och utbildningskontoret ska ha ett aktuellt och relevant avtal avseende utökad lärandemiljö för elever, samt kompetensutveckling för pedagoger.	Aktuellt avtal förlängs automatiskt med 12 månader. 2025 har styrgruppen aktiverats och haft flera möten för att fördjupa samarbetet.
	 Omfattning, innehåll och resultat följs upp under och över läsåren.	Ett nyttag har gjort genom att styrgruppen för avtalet möts oftare samt att en marknadsplan tagit fram för arbetet ut mot skolorna.
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 5 Tom Tits Experiment ska verka för att hitta nya samarbetspartners och/eller extern finansiering av sin verksamhet.	 Bolaget ska på ett strukturerat sätt identifiera och bearbeta möjliga samarbetspartners och finansierare.	Bolaget identifierar och följer upp möjliga samarbetspartners på ett strukturerat sätt. Dialog med samtliga samarbetspartners har genomförts innan årsskiftet.
	 Bolaget ska på egen hand eller genom insamlingsstiftelsen aktivt söka finansiering genom statliga, regionala och lokala fonder och stiftelser.	Under 2025 har flertalet ansökningar på höga belopp skickats in. Samarbete med UNICEF och PRO har etablerats. En workshop har hållits kring vilka anslag som ska sökas nästa år. Tom Tits har sökt ett flertal anslag tillsammans med UNICEF och andra aktörer. Ett vetenskapligt råd har bildats för att stärka stiftelsens uppdrag.
	 Under 2025 ska arbete med	Effektmätning utvecklas löpande. Syftet är att stärka verksamhetens

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
	kompetenshöjning inom effektmätning av sociala insatser fortsätta, med syfte att stärka verksamhetens förmåga att kommunicera effekt och värde.	kommunikation om dess effekt och värde. Flera medarbetare har gått utbildning inom detta. Kommer att tas med över i nästa års verksamhetsplan. Målet för året har nåtts.
 Tom Tits Experiment – ägärdirektiv 6 Resultat före skatt (EBT) 0 kr.	 Ekonomin följs upp månatligen.	Ekonomin följs upp och rapporteras till Telge och styrelse.
	 Resultatet följs upp och mäts aggregerat enligt budget.	Året slutar på ett plus mot budget.
	 Under affärsplaneperioden ökat fokus på mer- och nyförsäljning samt arbete i linje med identifierade åtgärder från driftsformsutredning (Dnr: KS 2022/000203)	En tioårsstrategi är framtagen med en budget kopplad till den. Fokusområden för fyra år framåt är framtagna. Syftet med det är dels att få bättre framdrift i verksamheten och att kunna koppla strategiska partnerskap till Tom Tits.

13.3.9 Telge Inköp

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Inköp – ägärdirektiv 1 Telge Inköp ska säkra att: a) det i alla upphandlingar ställs krav på att samtliga leverantörer följer Södertälje kommuns och dess bolags uppförandekod för leverantörer. b) även mindre leverantörer ges möjlighet att delta i upphandlingar. c) det i alla upphandlingar ställs krav på att leverantörer och underleverantörer har kollektivavtal alternativt att de ska ha ekonomiska villkor, arbetsmiljö och försäkringsskydd för sina anställda som motsvarar sådana avtal om kollektivavtal saknas. d) det i alla upphandlingar ställs krav för hållbara inköp lägst motsvarande upphandlingsmyndighetens bäskrav. e) rutiner och kontrollfunktioner utformas i bolaget så att risken för att leverantörer med koppling till den organiserade brottsligheten hindras från att ingå avtal med kommunkoncernen.	 1. TI ska säkra att	Telge Inköp a. Samtliga leverantörer (ej i DU) skriver på uppförandekod och svarar på en enkät som TI följer upp och vidtar åtgärder om nödvändigt. I DU, direktupphandlingar så skickas koden med vilket innebär att leverantören förbinder sig att följa den. b. I direktupphandlingar sker detta löpande och stimuleras. I ramavtal bryts avtalsområden ner för att skapa förutsättningar att lokala företag kan lämna anbud. Samtliga DU läggs ut på webb. Leverantörsträffar och nya sätt att upphandla ska stimulera att fler kan delta. Under 2025 infördes DIS tekniska konsulter, en enklare upphandlingsform som ger alla och ett obegränsat antal leverantörer lika möjlighet att anmäla sitt intresse efter att de har kvalificerat sig. c. I samtliga upphandlingar ställs krav på att aktuell lagstiftning i Sverige ska följas där ex arbetsmiljö regleras. Samma krav ställs på underleverantörer som på huvudleverantör. I upphandlingarna ställs krav på kollektivavtal eller motsvarande avseende lönesättning, försäkring, pension osv. Medlemskapet i Rättvist byggande, d. Minimikrav som ska läggas till i samtliga annonserade upphandlingar. e. UC, kontroll av domar i särskilt system Kap 13, Rättvist byggande, samverkan med SÄK, deltar i PAX och i särskilt samarbete i Regionen.
 Telge Inköp – ägärdirektiv 2	 2. Inköpsmönster m.m.	Telge Inköp

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
Telge Inköp ska ansvara för kontroll av inköpsmönster samt efterlevnad av ingångna avtal tillsammans med sina kunder.		Sker månadsvis genom uppföljning av inköpsrapport där aktuellt köpmönster per kund följs upp med kund. Avtalsuppföljning sker också löpande kunansvarig samt avtalscontroller där beställare medverkar. Årligen rapporteras avtalstrohet till respektive nämnd. Vi utbildar regelbundet. Under de senaste fem åren har avtalstroheten stigit avsevärt.
 Telge Inköp – ägärdirektiv 3 Telge Inköp ska månadsvis sammanställa statusrapporter som visar om beställarorganisationen når målet på 90 procent köp inom avtal.	 3. Avtalstrohet 90 %	Sker löpande genom inköpsrapport på månadsbasis samt kvartalsrapporter stäms av med Telgebolag och Södertälje kommun. Vi brister genomförs analys och åtgärd med ansvariga chefer. Vi tar också fram riktade utbildningar vid behov och erbjuder ordinarie utbildningar. Fungerar bra 97 % Södertälje kommun och 94 % Telge
 Telge Inköp – ägärdirektiv 4 Telge Inköp ska inför varje upphandling säkerställa att beställaren har tillgång till information om de mål och krav som ställs i Södertälje kommuns övergripande styrdokument. Telge Inköp ska rapportera till berörda kontor och bolag inom Södertälje kommunkoncern hur deras genomförda upphandlingar lever upp till de mål och krav som anges i styrdokumentet.	 4. Styrdokument och nämnder	Vid varje upphandling (ej DU) säkerställa detta genom gemensam upphandlingsstrategi där dessa frågor lyfts och diskuteras. Utmana beställare att tänka nytt, ändra beteende. Följa KPI: er som visar ex antal ställda miljökrav per upphandling. Avtalsuppföljning gör av avtalscontroller avs, bla uppfyllande av miljökrav i avtal. Återrapportering i bl.a. miljöstrategin. Varje verksamhet ansvarar för sin rapportering, dvs. de krav som man ställer i upphandlingarna som man berörs av
 Telge Inköp – ägärdirektiv 5 Telge Inköp ska bistå kontor, bolag, nämnder och bolagsstyrelser med rådgivning och information om kravspecifikationer och upphandling när detta efterfrågas.	 5. Stöd	Telge Inköp Sker löpande samt Telge Inköp har tagit en mer aktiv roll sedan 2021. Öka förståelsen av avtalstrohet. Vi genomför fler utbildningar, fler kundmöten med bl.a. genomgång av inköpsrapporten.
 Telge Inköp – ägärdirektiv 6 Telge Inköp ska, med hjälp av upphandlande kontor och bolag, genomföra kontroller av leverantörer för att säkerställa att de följer de krav som ställts i upphandling/avtal.	 6. Uppföljning	Följs upp av avtalscontroller samt kategoriansvariga inköpare löpande.
 Telge Inköp – ägärdirektiv 7 Resultatet före skatt (EBT) ska vara minst 0 kr.	 7. EBT 0	Telge Inköp Resultat (EBT) uppgår till 8,5 mnkr.

13.3.10 Telge Tillväxt

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentär
 Telge Tillväxt – ägärdirektiv 1	 Antal konsulter	Totalt 124 konsulter anställda under 2025

Ägärdirektiv	Aktiviteter	Kommentar
Telge Tillväxt ska årligen anställa minst 120 arbetslösa i Södertälje. Verksamheten riktas till unga vuxna, främst under 24 år, men upp till max 50 av anställningarna kan gå till utrikesfödda, arbetslösa kvinnor i blandade åldrar. Anställning och kompetensutveckling gäller under max ett år, med målsättning att de därefter går till anställning, företagande eller studier.		
 Telge Tillväxt - ägärdirektiv 2 Företaget ska verka som ett socialt hållbart företag och marknadsföras som ett sådant.	 Sociala medier	Bolaget har gjort om sin kommunikationsstrategi gällande sociala medier och sänder nu enbart via Telge ABs sociala medier för att få större spridning. Inlägg har gjorts ang deltagande i Almedalen, behov av nya kunder och en medarbetare har varit med i "vi som valde Telge" med ett jättefint reportage om vår verksamhet. Flera inlägg har gjorts på linkedin kopplat till det vi gör och hur det går.
	 Deltagande mässor, nätverksträffar m.m.	Bolaget har deltagit på flertalet företagsnätverksträffar, näringslivskvällar, rekryteringsträffar och mässor för utbildningsanordnare. Bolagets VD har deltagit på Almedalen och aktivt marknadsfört Telge Tillväxts verksamhet på seminarium och runda bordssamtal.
 Telge Tillväxt - ägärdirektiv 3 Telge Tillväxt ska verka för att öka andelen kommersiella uppdrag och delägare från näringslivet.	 Nya branschspår och delägare	Bolaget har under 2025 fått in flera nya kommersiella uppdrag, inte långsiktiga permanenta uppdrag och en ny säljstrategi har tagits fram och varje nytt kommersiellt uppdrag in är med nöjda kunder en ny återkommande kund. Dialoger har förekommit angående nya delägare och ett förarbete ligger kring bolags om är aktuella att samarbeta med. Inga nya delägare än, men sammansättningen i styrelsen har setts över under året för att styrelsen ska bli mer slagkraftig. Mycket fokus ligger nu på att fortsätta få in fler kommersiella kunder.
 Telge Tillväxt - ägärdirektiv 4 Resultat före skatt (EBT) 0 kr.	 Uthyrnings- och betaluppdrag	Bolaget har tappat intäkter pga minskad efterfrågan hos både externa och interna kunder.

13.4 Bilaga 4, Uppföljning av Strategin för social hållbarhet samt Miljö- och klimatstrategi för Södertälje kommun 2022-2030

Bolagens ansvar är att genomföra utpekade mål samt redovisa och godkänna sina ansvarsdelar i respektive styrelse för de två styrdokument. I Telgekoncernens hållbarhetsrapport finns fördjupad och mer utvecklad information och uppföljning av Folkhälsostrategin samt Miljö- och klimatstrategin. Hållbarhetsrapporten finns att läsa på www.telge.se. Nedan återges respektive bolags övergripande bedömning av hur de ligger till gentemot uppfyllelsen av aktiviteterna i Folkhälsostrategin samt Miljö- och

klimatstrategin.

Uppföljning av strategin för social hållbarhet

Bedömning av om bolagen når målen till 2030.

Mål i strategi för social hållbarhet	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
A. Varje barn lever i ekonomisk trygghet	TELGE AB, TN/TEN, TB, TF, TI, SH, TTE, TÅ, TTX		
B. Varje barn har en trygg och stödjande hemmiljö	TELGE AB, TN/TEN, TF, TI, SH, TTE, TÅ, TTX		TB
C. Varje barn och ungdom har en aktiv fritid	TN/TEN, TI, SH, TÅ, TTX	TB, TTE	TELGE AB, TF
D. Varje barn har tillgång till förskoleverksamhet av hög kvalitet på lika villkor	TELGE AB, TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ, TTX	TTE	TF
E. Varje elev har en trygg och framgångsrik skolgång	TELGE AB, TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ, TTX	TTE	TF
F. Varje invånare i arbetsför ålder är i sysselsättning	TN/TEN, TF, SH, TTE	TELGE AB, TB	TI, TÅ, TTX
G. Varje invånare har goda möjligheter till inflytande och till att vara delaktig i samhällets utveckling	TN/TEN, TI, TTE	TB, TTX	TELGE AB, TF, SH, TÅ
H. Varje invånare har förtroende för kommunen och tillit till andra	TTE	TTX	TELGE AB, TN/TEN, TB, TF, TI, SH, TÅ,
I. Södertälje är en öppen och inkluderande kommun där varje invånares rättigheter tillgodoses och alla ges likvärdiga möjligheter	TI, TTX	TTE	TELGE AB, TN/TEN, TB, TF, SH, TÅ
J. Varje invånare har goda boendeförhållanden	TELGE AB, TF, TI, SH, TTE, TTX		TN/TEN, TB, TÅ
K. Varje invånare lever i en god närmiljö	TELGE AB, TN/TEN, SH, TTE	TB, TTX	TF, TI, TÅ
L. Varje invånare har goda förutsättningar för hälsa och välmående	TELGE AB, TN/TEN, TI, SH, TTE, TTX		TB, TF, TÅ
M. Södertälje är en kommun fri från skadligt bruk och beroende	TELGE AB, TN/TEN, TF, TI, SH, TTE, TÅ, TTX	TB	
N. Varje invånare har en trygg boende- och närmiljö	TELGE AB, TN/TEN, TTX	TB, SH, TTE	TF, TI, TÅ
O. Varje invånare lever fritt från våld och hot om våld	TELGE AB, TN/TEN, TI, TTE, TÅ, TTX	SH	TB, TF

(TN= Telge Nät, TEN= Telge Elnät, TF= Telge Fastigheter, TB= Telge Bostäder, TÅ= Telge Återvinning, SH= Södertälje Hamn, TTE= Tom Tits Experiment, TTX= Telge Tillväxt, TI= Telge Inköp)

Uppföljning av miljö- och klimatstrategin

Robust

Ett samhälle som hanterar ett förändrat klimat innebär att Telge kan leverera våra tjänster varje dag, idag och i framtiden, trots kommande klimatförändringar.

Bedömning av om bolaget når målet till 2030

Delmål i Miljö- och klimatstrategin	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
1.1 Medborgare, verksamheter och företag är trygga och säkra utifrån ett klimatperspektiv	TTX	TAB, TB, TF, TTE	TN/TEN, TI, SH, TÅ
1.2 Besluten i samhällsplaneringsprocessen anpassar samhället till klimatförändringarna	TAB, TTX	TF, TTE	TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ
1.3 Samhället har förutsättningar för att hantera ett förändrat klimat	TAB, TTX	TB, TF, TTE	TN/TEN, TI, SH, TÅ

(TN= Telge Nät, TEN= Telge Elnät, TF= Telge Fastigheter, TB= Telge Bostäder, TÅ= Telge Återvinning, SH= Södertälje Hamn, TTE= Tom Tits Experiment, TTX= Telge Tillväxt, TI= Telge Inköp, TAB= Telge AB)

Klimat

Inga utsläpp av växthusgaser innebär att Telge arbetar med att minska sina egna utsläpp men även utsläpp som sker i värdekedjan. Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

Delmål i Miljö- och klimatstrategin	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
2.1 Kommunkoncernens direkta växthusgasutsläpp är noll	TTE	TF, TÅ, TTX	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH
2.2 Kommunkoncernens indirekta växthusgasutsläpp från konsumtion och investeringar minskar årligen	TTE	TAB, TF, TÅ, TTX	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH
2.3 Besluten i samhällsplaneringsprocessen minskar utsläppen av växthusgaser	TAB, TTE, TTX	TF, TÅ	TN/TEN, TB, TI, SH
2.4 Samhället har förutsättningar för att minska växthusgasutsläppen	TTE, TTX	TB, TF, TÅ	TAB, TN/TEN, TI, SH

(TN= Telge Nät, TEN= Telge Elnät, TF= Telge Fastigheter, TB= Telge Bostäder, TÅ= Telge Återvinning, SH= Södertälje Hamn, TTE= Tom Tits Experiment, TTX= Telge Tillväxt, TI= Telge Inköp, TAB= Telge AB)

Grönt

Ekosystemen är långsiktigt hållbara kräver ett arbete i dag för att imorgon ha ekosystemen kvar. Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

Delmål i Miljö- och klimatstrategin	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
3.1 Luften i Södertälje kommun är så ren att människors hälsa samt att djur, växter och kulturvärden inte skadas	TTE, TTX	TF	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ
3.2 Yt- och grundvatten har god status	TAB, TF, TTX	TTE, TÅ	TN/TEN, TB, TI, SH
3.3 Kommunkoncernens förvaltning av mark, -vatten, - och naturområden stärker och främjar biologisk mångfald	TAB, TTX	TF, TTE	TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ
3.4 Kommunkoncernens påverkan på biologisk mångfald från konsumtion och investeringar minskar årligen	TTE, TTX	TAB, TF	TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ

Delmål i Miljö- och klimatstrategin	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
3.5 Besluten i samhällsplaneringsprocessen stärker landskapets gröna infrastruktur	TTE, TTX	TAB, TF	TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ
3.6 Samhället har förutsättningar för att bidra till ökad biologisk mångfald	TTX	TF, TTE	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ

(TN= Telge Nät, TEN= Telge Elnät, TF= Telge Fastigheter, TB= Telge Bostäder, TÅ= Telge Återvinning, SH= Södertälje Hamn, TTE= Tom Tits Experiment, TTX= Telge Tillväxt, TI= Telge Inköp, TAB= Telge AB)

Cirkulärt

Resurser används effektivt i giftfria och cirkulära flöden innebär för Telge att använda resurser på ett ansvarfullt sätt, genom att minska konsumtion samt användningen av hälso- och miljöfarliga ämnen. Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

Delmål i Miljö- och klimatstrategin	Ej relevant delmål	Fokuserat arbete under året	Systematiskt förbättringsarbete
4.1 Kommunkoncernens konsumtion minskar årligen		TTE, TTX	TAB, TN/TEN, TB, TF, TI, SH, TÅ
4.2 Mängden av hälso- och miljöfarliga ämnen i samhället minskar årligen		TF, TTE, TTX	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH, TÅ
4.3 Kommunkoncernens samarbeten med andra aktörer främjar cirkulära flöden		TAB, TB, TF, TTE, TÅ, TTX	TN/TEN, TI, SH
4.4 Besluten i samhällsplaneringsprocessen ökar de cirkulära flödena	TAB, TTE, TTX	TF, TÅ	TN/TEN, TB, TI, SH
4.5 Samhället har förutsättningar för att cirkulera resurser	TTE, TTX	TF, TÅ	TAB, TN/TEN, TB, TI, SH

(TN= Telge Nät, TEN= Telge Elnät, TF= Telge Fastigheter, TB= Telge Bostäder, TÅ= Telge Återvinning, SH= Södertälje Hamn, TTE= Tom Tits Experiment, TTX= Telge Tillväxt, TI= Telge Inköp, TAB= Telge AB)