

Sida 1(73)

# Bolagsstyrnings- rapport 2024

Telgekoncernen

[Publiceringsdatum]

Sida 2(73)

# Innehåll

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| För framtidens Södertälje.....                                         | 3  |
| Ekonomisk utveckling .....                                             | 6  |
| Omvärldsanalys och utvecklingstendenser .....                          | 16 |
| Kostnadseffektivitet .....                                             | 20 |
| Styrelserna .....                                                      | 23 |
| Intern kontroll.....                                                   | 25 |
| Ärenden till kommunfullmäktige.....                                    | 29 |
| Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv .....            | 30 |
| Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor .....                   | 31 |
| Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige ..... | 37 |
| Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden .....                        | 38 |
| Bilagor .....                                                          | 40 |

[Publiceringsdatum]

Sida 3(73)

# För Södertälje – i dag, i morgon och i framtiden

Inom Telgekoncernen strävar vi efter att vara en drivande kraft inom hållbarhet för våra kunder och för Södertälje. Att förena affärer med samhällsnytta är vår tydliga väg framåt för att nå våra mål. Den här hållbarhetsrapporten summerar vad vi gjort under 2024 för att nå dit.

I vår rapport beskriver vi tydligt vår påverkan och våra framsteg mot en mer hållbar framtid. Jag är stolt över vad vi som koncern har levererat under 2024.

Jag vet att det är en matnyttig rapport på många sidor, men vill du lära känna Telge bättre och förstå vad vi gör så rekommenderar jag dig att läsa hela rapporten. För att locka dig att läsa mer delar jag här några av årets guldgrubbor.

## Vi bidrar till social hållbarhet

För oss är det viktigt att de som bor i våra bostäder ska trivas och känna sig trygga. Telge Bostäder äger och förvaltar 23 procent av lägenheterna i Södertälje. Bland våra hyresgäster har den upplevda tryggheten ökat med 13 procentenheter sedan förra året. Genom samverkan och initiativ fortsätter vårt arbete för att öka tryggheten och trivseln i kommunen.

Tom Tits Experiment har som kärnuppdrag att vara en kunskapsfrämjande aktör för livslångt lärande. Det handlar om att göra naturvetenskap och teknik tillgängligt och lustfyllt och jag upplever att det är en helt fantastisk plats att besöka. Jag är tydligen inte ensam om att tycka det. Tom Tits Experiment blev utsett till stockholmarnas favoritmuseum 2024 och fick även pris för årets klättrare och vinnare av kategorin barnperspektivet.

En annan fantastisk del inom Telge är Telge Tillväxt med uppdraget är att få unga vuxna i åldern 18–29 och utrikesfödda kvinnor i arbete. Under 2024 fick 76 procent av de 131 personerna som var ute på uppdrag en anställning eller gick vidare till studier.

Jag är också stolt över vårt sponsringsinitiativ Telge hjärta, som handlar om att tillsammans med de idrottsföreningar vi sponsrar bidra till en meningsfull fritid för barn och unga i Södertälje. Här ingår Telge hjärta Sommar som är våra sommarläger, Telge hjärta Efter skolan, Telge hjärta Nattvandring och Mötesplats Södertälje. Alla aktiviteter är kostnadsfria och kräver inga förkunskaper.

En bärande del är våra medarbetare – det viktigaste vi har inom Telgekoncernen. Utan dem vore vi inte mycket. Det är dessa fantastiska människor som ser till att det oftast "bara funkade" med elnät, vatten, fjärrvärme, avfallshantering, trivsamma bostäder, fastigheter för kommunens verksamheter och mycket mer. Det är många saker som vi ibland tar för givet och som inte vore möjligt utan dem. För att vi ska behålla och attrahera nya medarbetare jobbar vi kontinuerligt med kompetensutveckling och bygger vidare på Telge som arbetsgivare för att säkerställa att vi är relevanta idag och i framtiden i en omvärld där utvecklingen går snabbt.

[Publiceringsdatum]

Sida 4(73)

**Hållbart samhälle**

Att ta hand om vår miljö är inte bara omtanke om planeten, det är också sunt förnuft och en självklarhet. Kan vi återbruka något är det bättre än att slänga eller köpa nytt. Ett initiativ som ligger i linje med detta tänk är driftsättningen av Telge Återvinnings nya försorteringsanläggning för textilier i Snebro, Nykvarns kommun. Textilinsamlingen, som du kan läsa mer om under rubriken Cirkulärt och i artikeln under avsnittet Ansvarsfull ekonomi, bidrar i hög utsträckning till ett cirkulärt samhälle. Vi är först ut i Sverige med införandet av försorteringsanläggning – vi är stolta över att få ta branschledning inom det här området.

Telge Nät arbetar aktivt med att minimera synliga störningar vid grävning av schaktmassor. Genom att använda avancerade tekniker och noggrann planering kan de utföra nödvändiga arbeten utan att påverka den biologiska mångfalden eller omgivningen visuellt. Detta innebär att de kan underhålla och förbättra infrastrukturen samtidigt som de bevarar områdets gröna estetiska värde och minimerar påverkan på de boende.

Rättvist byggande är en viktig del av Telgekoncernens arbete för att främja ekonomisk och social hållbarhet. Genom att arbeta i linje med Rättvist byggande inom byggsektorn strävar Telge Fastigheter och Telge Bostäder tillsammans med Telge Inköp efter att stävja kriminalitet och skapa brottsfria byggen. Detta initiativ bidrar till att säkerställa att byggprojekten genomförs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, vilket i sin tur skapar tryggare och mer hållbara samhällen.

Green Goods Hub är ett EU-initiativ för att skapa snabbare och effektivare godsflöden med minskade utsläpp. Södertälje är utsett till en av åtta noder i Sverige som är strategiskt viktiga. Genom att implementera Green Goods Hub i vår region skapas en framtidssäkrad infrastruktur som bygger regionen. Ett tätt och bra samarbete mellan kommun och hamnen bidrar till Södertälje Hamns utveckling.

**Vi främjar ekonomisk hållbarhet**

För oss handlar ekonomisk hållbarhet om att göra rätt prioriteringar idag och imorgon. Genom ny teknik och ny infrastruktur ställer vi om och hjälper kunden att agera mer ekonomisk hållbart, men genom det också mer miljömässigt hållbart. Det har vi bland annat gjort genom att göra det lättare för våra kunder att kontrollera sin el- och vattenanvändning. Ett steg i detta har varit att Telge Nät har bytt ut alla analoga el- och vattenmätare. Totalt har vi bytt ut 61 824 mätare sedan starten 2018. Det möjliggör att beteendeförändringar får genomslag och gör att vi kan erbjuda nästa generations produkter och tjänster till kunderna.

För vår egen del som kommunalägt bolag och koncern handlar det om att ansvarsfullt förvalta vår ekonomi. Även i år har vi inom Södertälje kommunkoncern fått den finansiella bedömningen "AA+ med stabil outlook", vilket är ett bra omdöme som fortsatt möjliggör för oss att planera vårt långsiktiga arbete som kan innebära investeringar som finansieras. Ett bra ratingomdöme skapar förutsättningar till bättre räntevillkor.

**Vårt fokus framöver**

Hållbarhetsrapporten ger oss en möjlighet att sammanfatta viktiga saker som vi fått på plats under 2024. Det ger oss en lägesrapport om hur långt vi kommit. Men det innebär inte att vi är klara. Arbetet fortsätter under 2025 och framåt. Vi kommer bland annat

[Publiceringsdatum]

Sida 5(73)

fokusera på att ta fram och implementera den nya lagstiftningen för hållbarhetsredovisning utifrån EU-direktivet CSRD. Vi kommer att se över möjligheten till finansiering av projekt inom det gröna ramverket, ta reda på hur vi bättre kan nyttja tekniken för att digitalisera och effektivisera för att förbättra vårt arbetssätt samt se över kapacitetsförstärkningar inom el och vatten och avlopp. Under 2025 och framåt blir det viktigt att tillsammans med Södertälje kommun fortsätta utveckla och stärka vår förmåga inom säkerhet och beredskap.

Genom att även läsa vår hållbarhetsrapport får du insikt i våra framsteg, utmaningar och ambitionsnivåer för en mer hållbar framtid. Välkommen att följa vår resa.

Karin Medin

Vd Telge AB och koncernchef

[Publiceringsdatum]

Sida 6(73)

# Ekonomisk utveckling

Nedan redovisas verksamheten för hela den kommunala bolagskoncernen, inklusive moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF) som äger Telge (i Södertälje) AB.

För att få en mer utförlig information om bolagen hänvisas till bolagens årsredovisningar. Vill man se hela koncernen hänvisas till SKFs årsredovisning (organisationsnummer: 556570-7139).

| Resultat SKF-koncernen, mkr       | Resultat 2024 | Budget 2024 | Avvikelse 2024 | Resultat 2023 | Avvikelse 2023 mot 2024 |
|-----------------------------------|---------------|-------------|----------------|---------------|-------------------------|
| Koncernens verksamhetsresultat    | 436,3         | 462,7       | -26,4          | 470,9         | -34,6                   |
| Räntenetto                        | -387,2        | -384,0      | -3,2           | -413,9        | 26,7                    |
| Koncernreserv                     |               | -30,0       | 30,0           | 0,0           | 0,0                     |
| Koncernens operativa resultat     | 49,1          | 48,7        | 0,4            | 57,0          | -7,9                    |
| Reavinst-/förluster försäljningar |               |             |                | 259,0         | -259,0                  |
| Utdelning                         | 8,6           | 8,2         | 0,4            |               | 8,6                     |
| Nedskrivningar/återläggning       | 3,4           |             | 3,4            | -48,6         | 52,0                    |
| Koncernens resultat före skatt    | 61,1          | 56,9        | 4,2            | 267,4         | -206,3                  |
| Skatt                             | -41,7         | -30,0       | -11,7          | -55,7         | 14,0                    |
| Koncernens resultat               | 19,4          | 26,9        | -7,5           | 211,7         | -192,3                  |

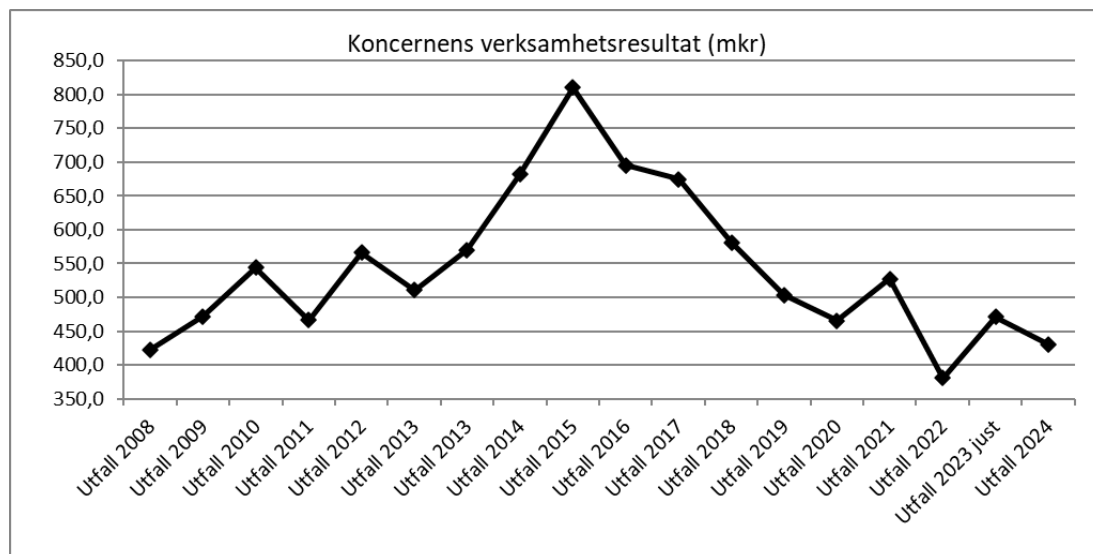
För 2024 redovisar Telgekoncernen ett resultat före skatt på 61,1 mkr jämfört med budget på 56,9 mkr, jämfört med föregående år är resultatet 206,3 mkr lägre. Det lägre resultatet före skatt jämfört med föregående år beror främst på en reavinst från försäljningen av Telge Energi under 2023. Resultatet efter skatt uppgår till 19,4 mnkr, vilket är 7,5 mnkr lägre än budget.

## Telgekoncernens verksamhetsresultat

Telgekoncernens verksamhetsresultat är lägre än föregående år och uppgår 436,3 mnkr.

[Publiceringsdatum]

Sida 7(73)



Telgekoncernens verksamhet består av tre olika affärslogiker.

En del är där lönsamheten styrs av lagar och den kommunala självkostnadsprincipen. Inom denna del har kostnadsutvecklingen de senaste åren varit hög vilket till stora delar förklaras av en hög inflation. Inom dessa delar har stora prishöjningar skett, under 2024<sup>1</sup> har VA-taxan höjts med 22,0 procent (30,0 procent), hushållstaxan för insamling av sopor med ca 13,0 procent (6,0 procent) och hyrorna för kommunala verksamhetslokaler som förhandlas om var tredje år ökade med 0 procent (14,8 procent). De kommunala verksamhetslokalerna visar trots självkostnadsambitionen över tid en negativ avvikelse mot föregående år på -19 mkr, men ska regleras över en treårsperiod.

I en annan del styrs lönsamheten av regelverk, här återfinns elnätet. Med Energimärknadsinspektionens omräkning och höjning av avkastningskravet samt Telge Nätts införande av effektagifter med en höjd elnätstaxa har lönsamheten ökat. Denna del visar en positiv avvikelse mot föregående år på +46 mkr.

Den tredje delen är där verksamheterna agerar i konkurrens med andra bolag eller liknande tjänster. Här återfinns science center, bredband, minskad arbetslösheten, hamn, kommersiella fastighetslokaler (läs Luna), kommersiell återvinning och hyresbostäder. Många av dessa verksamheter har tappat volym och det har inte varit möjligt att höja priserna till följd av konkurrensskäl. Det är huvudförklaringarna till det försämrade verksamhetsresultatet i koncernen. Dessa verksamheter visar en negativ avvikelse mot föregående år på -46 mkr.

Fjärrvärmeaffären (Söderenergi och Telge Nät fjärrvärme) som också är konkurren utsatt av alternativa uppvärmningsformer har ökat sitt samlade verksamhetsunderskott till -21,9 mkr jämfört med -6,0 mkr föregående år, trots prisökningar på 9,0 procent (4,8 procent), och är fortfarande en förlustaffär.

#### *Telgekoncernens operativa resultat*

Telgekoncernens operativa resultat uppgår till 49,1 mkr vilket är 0,4 mkr bättre än budget. Räntan på Telgekoncernens lån uppgick till 3,17 procent, gentemot 3,57 procent under 2023, vilket innebär en minskad räntekostnad med 26,7 mkr från föregående år.

<sup>1</sup> 2023 års justering inom parentes

[Publiceringsdatum] S&P Global Rating gav Södertälje kommunkoncern ett fortsatt högt kreditbetyg (AA+/A-1+; Outlook stable), vilket innebär att Södertälje med stor sannolikhet kan uppfylla sina finansiella åtaganden.

#### *Telgekoncernens resultat innan skatt*

Telgekoncernens resultat innan skatt uppgår till 61,1 mnkr, vilket är 4,2 mnkr bättre än budget men 206,3 mnkr lägre än föregående år. Föregående års resultat var påverkat av försäljningen av Telge Energi som gav en reavinst på 259,0 mnkr.

Telge Bostäder har under året erhållit en utdelning av Glasberga KB på 8,6 mnkr, under 2023 erhöles ingen utdelning.

Telgekoncernens tillgångar är värderade på årsbokslutsdagen för att säkerställa att tillgångarnas värde minst uppgår till det bokförda värdet på 16 707,7 mnkr, tillgångarna har under 2024 ökat med 561,2 mnkr.

Årets värdering av anläggningstillgångarna visar att värdet på Telgekoncernens hyresfastigheter ökat med 602,9 mnkr. Detta värde syns inte i balansräkningen, men kan realiseras vid en försäljning av fastigheter. Uppstår ett undervärde eller ett bestående högre marknadsvärde på enskilda fastigheter vid marknadsvärderingen av fastigheterna görs nedskrivningar eller återläggning av tidigare nedskrivningar på de fastigheterna, vilket återfinns i resultatet. Följande fastigheter har efter årets marknadsvärdering justerats enligt följande; Taket 1 i Saltskog ned med -5,5 mnkr, Låpan 26 återföring av tidigare nedskrivning med 3,3 mnkr och Turkosen 13 i Fornhöjden återföring av tidigare nedskrivning med 10,3 mnkr.

Telgekoncernens soliditet uppgår till 25,8 procent, en sänkning från föregående år med 0,8 procent, vilket är under snittet för jämförbara verksamheter, och definieras av finansinspektionen som sårbara företag.

#### *Årets skattekostnad*

Årets skattekostnad uppgår till 41,7 mnkr. Av skattekostnaden betalar koncernen 1,9 mnkr. Resterande 39,8 mnkr utgör en beräknad uppskjuten skatt.

## [Publiceringsdatum] Telgekoncernens resultat

Sida 9(73)

| Resultat SKF-koncernen, mnkr                                       | Resultat 2024 | Budget 2024  | Avvikelse 2024 | Resultat 2023 | Avvikelse 2023 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| Södertälje kommuns Förvaltnings AB (SKF)                           | -40,7         | -41,4        | 0,7            | -45,3         | 4,6            |
| <b>SKF AB Koncernmoder</b>                                         | <b>-40,7</b>  | <b>-41,4</b> | <b>0,7</b>     | <b>-45,3</b>  | <b>4,6</b>     |
| Telge AB Koncernenhet                                              | -30,0         | -43,4        | 13,1           | -64,7         | 34,4           |
| Telge AB Affärsstöd                                                | -4,8          | -3,9         | -0,9           | -5,4          | 0,6            |
| Reavinster Telge AB moderbolag                                     | 0,0           | 0,0          | 0,0            | 259,0         | -259,0         |
| Nedskrivning Telge AB moderbolag                                   | -53,2         | 0,0          | -53,2          | -70,8         | 17,6           |
| <b>Resultat Telge AB Moderbolag</b>                                | <b>-88,3</b>  | <b>-47,3</b> | <b>-41,0</b>   | <b>118,1</b>  | <b>-206,4</b>  |
| Telge Bostäder                                                     | 80,5          | 127,2        | -46,7          | 67,7          | 9,4            |
| Nedskrivningar/återläggning tidigare nedskrivningar Telge Bostäder | 8,1           | 0,0          | 8,1            | -48,6         | 60,1           |
| Telge Fastigheter, koncernen                                       | 25,9          | -17,8        | 42,8           | 34,0          | -8,1           |
| <b>Resultat Bostäder &amp; Fastigheter</b>                         | <b>114,5</b>  | <b>109,3</b> | <b>4,2</b>     | <b>53,1</b>   | <b>61,4</b>    |
| Telge Nät                                                          | 15,1          | 77,8         | -62,7          | 85,4          | -75,7          |
| Nedskrivning Telge Nät                                             | -5,4          | 0,0          | -5,4           | 0,0           | -5,4           |
| Telge Elnät                                                        | 42,8          | 0,0          | 42,8           | 0,0           | 42,8           |
| Telge Återvinning                                                  | 42,5          | 49,0         | -7,5           | 60,2          | -18,7          |
| <b>Resultat Nät &amp; Miljö</b>                                    | <b>94,0</b>   | <b>126,8</b> | <b>-32,8</b>   | <b>145,6</b>  | <b>-51,6</b>   |
| Telge Energi                                                       | 0,0           | 0,0          | 0,0            | 1,2           | -1,2           |
| <b>Resultat Energi</b>                                             | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     | <b>1,2</b>    | <b>-1,2</b>    |
| Södertälje Hamn                                                    | -3,8          | 6,2          | -9,9           | 1,6           | -5,4           |
| Telge Hamn                                                         | -3,6          | -2,5         | -1,1           | -4,4          | 0,8            |
| <b>Resultat Hamn</b>                                               | <b>-7,4</b>   | <b>3,7</b>   | <b>-11,0</b>   | <b>-2,8</b>   | <b>-4,6</b>    |
| Telge Inköp                                                        | 3,5           | 2,9          | 0,6            | 5,5           | -2,0           |
| Tom Tits                                                           | -9,9          | -8,7         | -1,2           | -4,6          | -5,3           |
| Telge Tillväxt                                                     | -4,1          | 0,0          | -4,1           | -2,7          | -1,4           |
| <b>Resultat övriga Telgebolag</b>                                  | <b>-10,5</b>  | <b>-5,8</b>  | <b>-4,7</b>    | <b>-1,8</b>   | <b>-8,7</b>    |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                                  | <b>61,6</b>   | <b>145,4</b> | <b>-83,8</b>   | <b>268,1</b>  | <b>-206,5</b>  |
| Telge/SKF - Koncernjusteringar                                     | -0,5          | -3,9         | 3,4            | 12,2          | -12,7          |
| Telge - Reserver                                                   | 0,0           | -30,0        | 30,0           | 0,0           | 0,0            |
| <b>Resultat efter koncernjusteringar och reserver</b>              | <b>61,1</b>   | <b>111,5</b> | <b>-50,4</b>   | <b>280,3</b>  | <b>-219,2</b>  |
| Söderenergi 42 %                                                   | 0,0           | -54,6        | 54,6           | -12,9         | 12,9           |
| <b>Koncernens resultat före skatt</b>                              | <b>61,1</b>   | <b>56,9</b>  | <b>4,2</b>     | <b>267,4</b>  | <b>-206,3</b>  |
| Skatt                                                              | -41,7         | -30,0        | -11,7          | -55,7         | 14,0           |
| <b>Koncernens resultat</b>                                         | <b>19,4</b>   | <b>26,9</b>  | <b>-7,5</b>    | <b>211,7</b>  | <b>-192,3</b>  |

*Ekonomisk utveckling per bolag*

Nedan kommenteras de operativa bolagens ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2024. Om bolaget har haft reavinster eller nedskrivningar kommenteras även verksamhetsresultatet. Verksamhetsresultatet visar generellt hur den löpande

[Publiceringsdatum] verksamheten utvecklas och avser resultatet före skatt, finansnetto, nedskrivningar, reavinster och utdelning från dotterbolag.  
Sida 10(73)

#### *Telge AB*

Telge AB redovisar ett resultat efter finansnetto på -88,3 mnkr gentemot föregående år på 118,1 mnkr. Årets resultat inkluderar anteciperade utdelningar på sammanlagt 2,7 mnkr från dotterbolagen, föregående år 3,0 mnkr. I resultatet finns ingen reavinst med i år, föregående år återfinns en reavinst på 259,0 mnkr avseende försäljningen av Telge Energi. Årets nedskrivning av aktierna i Söderenergi uppgår till -47,6 mnkr, föregående år gjordes en nedskrivning på -67,2 mnkr. Nedskrivningar av aktier i Telge Hamn uppgår till -5,6 mnkr, att jämföra med -3,6 mnkr föregående år. Verksamhetsresultatet uppgår till -61,9 mnkr, vilket är 34,8 mnkr bättre än föregående år vilket till största del beror på att föregåendeårs resultat är belastad med transaktionskostnader i samband med försäljningen av Telge Energi.

#### *Telge Bostäder koncernen*

Telge Bostäder redovisar ett resultat efter finansnetto på 88,6 mnkr gentemot föregående år på 19,4 mnkr. Årets marknadsvärdering av fastigheterna visar på en värdeökning med 602,9 mnkr, föregående år sjönk marknadsvärdet på fastigheterna med -404,3 mnkr. Återläggningar av tidigare års nedskrivningar har gjorts med netto 8,1 mnkr (-48,6 mnkr). Bolaget har erhållit en utdelning av Glasberga KB på 8,6 mnkr, föregående år gjordes ingen utdelning. Verksamhetsresultatet uppgår till 154,4 mnkr, vilket är 8,2 mnkr lägre än föregående år. Det lägre verksamhetsresultatet är en effekt av så kallade förgäveskostnader för projekt som inte kommer att avslutas enligt den ursprungliga planen. Årets investeringar uppgår till 486,8 mnkr, en ökning med 121,9 mnkr från föregående år. Fokus under året har legat på ventilations-, och stamrenoveringsprojekt. Under slutet av året investerades 209,0 mnkr i ett köp av ett bolag med en nybyggd fastighet vid Igelsta strand.

#### *Telge Fastigheter koncernen*

Telge Fastigheter redovisar ett resultat efter finansnetto på 26,1 mnkr gentemot föregående år på 34,0 mnkr. Verksamhetsresultatet uppgår till 214,1 mnkr, vilket är 311 mnkr lägre än föregående år. Den kommunala verksamheten som visar ett lägre verksamhetsresultat än föregående år till följd av ökade personalkostnader och ökade kostnader för inhyrda fastigheter. Den kommersiella verksamheten visar ett lägre verksamhetsunderskott jämfört med föregående år till följd av ökade vakanskostnader i samband med tomställningen av Luna, och ökade centrala kostnader.

#### *Telge Nät*

Telge Nät redovisar ett resultat efter finansnetto på 9,7 mnkr gentemot 85,4 mnkr föregående år. Årets resultat belastas med en nedskrivning av våtkomposten i Hölö med 5,4 mnkr, 0 mnkr i nedskrivning föregående år, till följd av att den inte längre anses vara kommersiellt hållbar. Verksamhetsresultat uppgår till 83,8 mnkr, vilket är 73,5 mnkr lägre än föregående år. En stor del i det lägre verksamhetsresultatet beror på att elnätsverksamheten under året såldes till Telge Elnät, som en del i att uppfylla energimarknadsdirektivet. Även fjärrvärmens visar ett lägre verksamhetsresultat mot föregående år. Ökade inköpskostnader för värme från Söderenergi har inte fullt ut kompensats med högre priser mot slutkunder. Även verksamhetsresultatet för VA är lägre än föregående år, vilket beror på ökade kostnader för avloppsvattnet till Syvab, ökade personalkostnader och ökade köpta tjänster samt ett antal krediteringar av tidigare års feldebiteringar av VA. Även bredband visar ett lägre verksamhetsresultat mot föregående år, vilket härleds till en minskad kundstock och ökade kostnader.

[Publiceringsdatum] *Telge Elnät*

Sida 11(73)

Telge Elnät redovisar ett resultat efter finansnetto på 42,8 mnkr. Telge Elnät köpte i september elnätet från Telge Nät. Det återfinns ingen budget eller något utfall från föregående år enkom kopplat till Telge Elnät.

Verksamhetsresultatet för elnätsverksamheten (Telge Elnäts resultat plus kvarvarande intäkter och kostnader knutna till elnätsverksamheten inom Telge Nät) är högre än föregående år där den nya effektaavgiften och lägre transiteringskostnader till överliggande nät är huvudförklaringarna.

### ***Telge Återvinning***

Telge Återvinning redovisar ett resultat efter finansnetto på 41,5 mnkr, vilket är 18,7 mnkr lägre än föregående år. Verksamhetsresultatet uppgår till 50,2 mnkr (61,6 mnkr). Det lägre verksamhetsresultatet beror på ökade personalkostnader och ökade kostnader för drift och underhåll kopplat till den kommersiella delen. För den kommersiella delen landar verksamhetsresultatet på 50,9 mnkr gentemot mot 72,9 mnkr föregående år. Den taxefinansierade delen förbättrar verksamhetsresultatet från föregående år med 10,6 mnkr och landar på -0,7 mnkr för året. Det ligger i linje med att verksamheten ska vara självfinansierad över tid.

### ***Södertälje Hamn***

Södertälje Hamn redovisar ett resultat efter finansnetto på -3,8 mnkr gentemot 1,6 mnkr föregående år. Verksamhetsresultatet blev lägre till följd av en vikande konjunktur där RoRo (Roll On Roll Off) tappade 23 % i volym, container tappade 18 % i volym och fast bulk tappade 14 % i volym. Ett arbete har gjorts och görs för att minska kostnaderna, men kostnaderna har inte kunnat minska fullt ut för att motsvara de lägre intäkterna i nutid.

### ***Tom Tits Experiment***

Tom Tits Experiment redovisar ett resultat efter finansnetto på -9,9 mnkr, vilket är 5,3 mnkr lägre än föregående år. Verksamhetsresultatet minskade till följd av ett lägre antal besökare och lägre intäkter, sam till följd av ökade personalkostnader och ökade fastighetskostnader kopplat till ombyggnation i fastigheten.

### ***Telge Inköp***

Telge Inköp redovisar ett resultat efter finansnetto på 3,5 mnkr, vilket är 2 mnkr lägre än föregående år. Intäkterna ökade både från de administrativa avgifterna från leverantörer och från andra kommuner, intäkterna från Telgebolagen och Södertälje kommun förblev oförändrade. Kostnaderna för personal och tjänster från utomstående ökade dock mer än intäkterna vilket bidrar till det lägre resultatet. Avtalstroheten i Telgekoncernen landade på 93 procent, en sänkning med 1 procent från föregående år.

### ***Telge Tillväxt***

Telge Tillväxt redovisar ett resultat efter finansnetto på -4,1 mnkr gentemot -2,7 mnkr föregående år. Verksamhetsresultatet är lägre än föregående år vilket beror bland annat på konjunkturmässigt sämre möjligheter till uthyrningsjobb, höjda timlöner, höjda arbetsgivaravgifter för unga och engångskostnader. Arbetsförmedlingen har även gjort ett rättsligt ställningstagande om vidareplacering vid subventionerade anställningar. Det i kombination med färre uthyrningar har inneburit att bidragen för Nystartsjobb fallit kraftigt mot både föregående år och budget.

[Publiceringsdatum] Söderenergi

Sida 12(73)

Söderenergi redovisar ett resultat efter finansnetto på -119,6 mkr, gentemot föregående år på -203,5 mkr. I årets resultat ligger en extradebitering till nätägarna Telge Nät och SFAB med 51,7 mkr för att minska förlusten. Rensat för extradebiteringen till nätägarna är det negativa resultatet i nivå med föregående år och beror på en dyr bränslemix och låga elpriser. I och med ett fortsatt negativt resultat i Söderenergi har värdet på aktierna sjunkit, Telge AB har därför behövt skriva ner värdet på aktierna i Söderenergi med ytterligare -47,6 mkr, föregående år gjordes en nedskrivning av aktievärdet med -67,2 mkr. Nedskrivningen återfinns således i Telge AB.

#### Telgekoncernens investeringar

| Investeringsutfall<br>SKF-koncernen, mkr              | Resultat<br>2024 | Budget<br>2024 | Avvikelse<br>2024 | Utfall<br>2023 | Avvikelse<br>2023 |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Telge AB Moderbolag                                   | 7,3              | 9,6            | 2,3               | 143,2          | 135,9             |
| Telge Bostäder                                        | 486,8            | 292,0          | -194,8            | 364,9          | -121,9            |
| Telge Fastigheter,<br>kommersiella lokaler            | 10,8             | 75,0           | 64,2              | 26,4           | 15,6              |
| Telge Fastigheter,<br>kommunala<br>verksamhetslokaler | 238,6            | 493,3          | 254,7             | 262,4          | 23,8              |
| Telge Nät                                             | 317,2            | 570,9          | 253,7             | 474,6          | 157,4             |
| Telge Elnät                                           | 777,7            | 0,0            | -777,7            | 0,0            | -777,7            |
| Telge Återvinning                                     | 63,0             | 83,9           | 20,9              | 59,6           | -3,4              |
| Södertälje Hamn                                       | 21,7             | 30,8           | 9,1               | 11,0           | -10,7             |
| Tom Tit                                               | 2,7              | 2,9            | 0,2               | 4,7            | 2,0               |
| Interna investeringar                                 | -716,3           | 0,0            | 716,3             | 0,0            | 716,3             |
| <b>Summa investeringar</b>                            | <b>1 209,5</b>   | <b>1 558,4</b> | <b>348,9</b>      | <b>1 346,8</b> | <b>137,3</b>      |

Investeringarna uppgår till 1 209,5 mkr (1 346,8 mkr). Föregående år inom parentes

Investeringsutgiften ligger lägre än föregående år och lägre än budget, förvärvet av en fastighet inom Telge Bostäder var ej budgeterat. Avvikelsen mellan utfall och budget hade varit större om förvärvet inte genomförts.

Det lägre investeringsutfallet beror främst på Telge Fastigheters kommunala verksamhetslokalsinvesteringar som blivit försenade eller stoppats. Även Telge Nät har en lägre investeringstakt vilket förklaras av förseningar samt delvis resursbrist.

Investeringarna omfattar i stora drag verksamhetslokaler, ventilation och stamrenoveringar i hyresfastigheter, överföringsledning till Hölö, VA-omvandlingsområden, el- och fjärrvärmesnät, återvinningsfordon, försorteringsanläggning för textil samt även en större solcellsanläggning i Södertälje Hamn.

Telge Elnäts investeringar uppgår till 777,7 mkr vilket innefattar förvärv av Telge Näts el-infrastruktur, för att uppfylla energidirektivet. Av Telge Elnäts totala investeringsutfall på 777,7 mkr avser 716,3 mkr förvärv av infrastrukturen samt 61,4 mkr är investeringar i el-infrastrukturen efter förvärvet september 2024. Då förvärvet är en intern affär i

[Publiceringsdatum] koncernen så elimineras den i koncernredovisningen med -716,3 mnkr, återfinns i tabellen  
Sida 13(73) ovan som interna investeringar

Telge Tillväxt och Telge Inköp har inte haft några investeringar under året.

#### *Telge AB*

Årets investeringar uppgår till 7,3 mnkr vilket är 2,3 mnkr lägre än budget och avsåg i huvudsak lokalerna på Storgatan och systemstöd för det integrerade ledningssystemet. Föregående års högre investeringsutfall innefattar ett aktieägartillskott på 126 mnkr till Söderenergi samt 6,7 mnkr i aktieägartillskott till Syvab.

#### *Telge Bostäder koncern*

Telge Bostäder har investerat 486,8 mkr under året, 194,8 mkr över budget. Förvärvet av fastigheten vid Igelsta strand för 209 mkr fanns inte med i bolagets budget men är beslutat i ett separat ärende i kommunfullmäktige. Merparten av investeringarna avser moderniseringar av olika slag. Även underhållsinvesteringar i form av ventilation, tak, fönster, fasader och utemiljö står för en relativt stor del. Ingen nyproduktion ingår i utfallet.

#### *Telge Fastigheter koncern*

Årets investeringar uppgår till 249,4 mkr gentemot budget 568,3 mkr. Det lägre utfallet för kommunala verksamhetslokaler, 238,6 mkr i förhållande till budget 493,3 mkr, beror i huvudsak på att projekt har blivit försenade av olika anledningar, bland annat vård- och omsorgsboendet i Lina. Investeringsutfallet avser i stora drag Futurum i Järna, Lina vård- och omsorgsboende samt upprustning av Saltskog Elghem.

#### *Telge Nät*

Årets investeringar uppgår till 317,2 mnkr gentemot budget på 570,9 mnkr samt 96 mnkr lägre än föregående år, det lägre utfallet beror bland annat på resursbrist. Under året har elnätsverksamheten lyfts in i bolaget Telge Elnät. Inom Telge Elnät återfinns utfallet för investeringar i elnätet från september och framåt, men budgeten återfinns under 2024 i Telge Nät.

Det är främst inom VA som de stora investeringarna har skett, där överföringsledningen från Hölö till Mölnbo är den största investeringen och utbyggnad av omvandlingsområden. Även fjärrvärmeledningar har stärkts.

#### *Telge Elnät*

Telge Elnäts investeringar uppgår till 777,7 mnkr vilket innefattar förvärv av Telge Näts el-infrastruktur, för att uppfylla energidirektivet. Av Telge Elnäts totala investeringsutfall på 777,7 mnkr avser 716,3 mnkr förvärv av infrastrukturen samt 61,4 mnkr är investeringar i el-infrastrukturen efter förvärvet september 2024. Investeringarna avsåg i huvudsak förstärkning av el-infrastrukturen samt utbyte av elmätare.

#### *Telge Återvinning*

Bolaget har under året investerat 63,0 mnkr, gentemot budget på 83,9 mnkr. Utfallet är i princip i nivå med föregående år. Det lägre utfallet gentemot budget beror på att fordon ej har levererats enligt plan. Investeringarna avsåg i huvudsak fordon och maskiner, avjämningsskikt och kontorsbyggnaden.

#### *Södertälje Hamn*

Årets investeringar uppgick till 21,7 mnkr gentemot budget på 30,8 mnkr och 10,7 mnkr högre än föregående år. Det lägre utfallet gentemot budget beror på förseningar till följd av att dykdalben överklagats av de boende på Nässets udde samt förseningar av verktyg

[Publiceringsdatum]

Sida 14(73)

på grund av marknadstillgången. Genomförda investeringar avsåg i huvudsak maskiner för materialhantering samt takrenovering

### Tom Tits Experiment

Årets investeringar uppgår till 2,7 mnkr, något lägre än budget på 2,9 mnkr samt 2 mnkr lägre än föregående år. Bolaget har främst investerat i utveckling av den befintliga utställningen.

## Telgekoncernens projekt över 50 mkr

2024-12-31

### 15. Nyproduktion Gullpudran

26 st SABO Kombohuslägenheter där tidigare studentlägenheter stod.

### 17. H1 Östertälje - Ny mottagarstation

Utbyte av gammal eltransformatorstation

### 24. Mätarbyte

El, VA, FV, FK

### 25. Fagernäset, nyproduktion

Fagernäset Mölnbo 20 st lägenheter, 1137 kvm

### 26. Lekspaden, nyproduktion

Lekspaden, centrala Järna 22 st lägenheter, 1234 kvm

### 27. Stammar Turkosen 11-12

Stambyte samt modernisering av badrum

### 30. Kulturnav Järna

### 31. Stammar Ronna

Stam och modernisering Ronna 110 lägenheter 7927 kvm

### 33. Stambyte Gravyren 18 & 19

Stam och modernisering Gravyren 18 & 19, 396 lägenheter 26464 kvm

### 34. Lina 4:27

Vård- och omsorgsboende

### 35. Överföringsledning

Överföringsledning Hölö Pilskrog

### 36. Stadan Nabben

VA, El, Stadsnät

### 37. Almnäs etapp 3

VA, Tveta Valsta 4:1

| Bolag | Godkänd investering | Totalt upparbetat | Investeringsutgift | Tid | Kvalitet |
|-------|---------------------|-------------------|--------------------|-----|----------|
| TB    | 52                  | 49                |                    |     |          |
| TN    | 63                  | 55                |                    |     |          |
| TN    | 194                 | 185               |                    |     |          |
| TB    | 51                  | 5                 |                    |     |          |
| TB    | 53                  | 53                |                    |     |          |
| TB    | 165                 | 167               |                    |     |          |
| TF    | 123                 | 107               |                    |     |          |
| TB    | 57                  | 61                |                    |     |          |
| TB    | 218                 | 157               |                    |     |          |
| TF    | 430                 | 46                |                    |     |          |
| TN    | 100                 | 51                |                    |     |          |
| TN    | 55                  | 23                |                    |     |          |
| TN    | 79                  | 31                |                    |     |          |

15. **Nyproduktion Gullpudran**, markarbeten kvar att färdigställa.

17. **H1 Östertälje Inmätarstation** Projektet läggs upp i projektuppföljningen 2019-08-26. Projektet är beslutat i Telge Näts styrelse. Projektet är försenat främst på grund av komponentbrist till transformatorer, stationen beräknas tas i drift under Q4.

24. **Mätarbyte EL, VA, FV, FK** Koncernstyrelsen tog beslut i maj 2020. Utvärdering av anbud klart, tilldelning 2021-03-12. Tid är satt till gult i april 2022, orsaken är komponentbrist. TN har beslutat att byta till Kamstrups nya mätarfamilj och systemlösning. Ändringen görs inom ramen för utförd upphandling och inom beslutade investeringsmedel.

25. **Fagernäset** Nyproduktion. Beslutat av koncernstyrelsen i juni 2021. Projektet stoppat, inväntar slutrapport.

26. **Lekspaden** Nyproduktion och beslutat av koncernstyrelsen i juni 2021, inflyttning i tid men försenad besiktning och slutbesked. Inväntar slutrapport.

27. **Stammar Turkosen 11-12** Beslutat av KS i juni 2021, höga kostnader p g a fukt, ny kulvertlösning samt ny standard enligt avtal med Hyresgästföreningen.

[Publiceringsdatum]

Sida 15(73)

30. **Kulturnav Järna** Produktionsbeslut 2022-06-23. Kontraktsskrivning med byggentreprenören drog ut på tiden på grund av oförklarade differenser i budgetomfattningen.

31. **Stammår Ronna** Beslutat av koncernstyrelse. År i sin slutfas. En första delöverlämning till förvaltningen har genomförts. Revidering av projektets omfattning har medfört en kostnadsökning.

32. **Bårsta Fritidsgård** Produktionsbeslut fattat av Koncernstyrelse, inflytt är beräknad till maj 2024.

33. **Stambyte Gravyren 18 & 19** Beslutad av koncernstyrelsen.

34. **Lina 4:27** Projektet stoppades under en tid och är nu igång igen, nedlagda kostnader faktureras enligt projekteringsavtal. Försenat på grund av sen detaljplan.

35. **Överföringsledning**, Beslutad i koncernstyrelsen. Trosa kommun är med och delfinansierar.

36. **Stadan Nabben**, Beslutad i koncernstyrelsen.

37. **Almnäs etapp 3**, Beslutad i koncernstyrelsen. Projekt som genomförs i kommunens entreprenad. Försenad och fördröjning p g a fel i projektering.

### Skuldutveckling

Telgekoncernens skuld ökade med 543,0 mkr, föregående år ökade skulden med 342,9 mkr. Skuldökningen var långsammare än planerat till följd av att investeringarna inte nådde upp till planerad nivå men en ökad skuldutveckling jämfört med föregående år vilket beror på ett lägre resultat under 2024 och en fortsatt hög investeringsnivå.

| Mkr                                       | Resultat 2024 | Budget 2024   | Avvikelse 2024 | Resultat 2023 | Avvikelse 2023 mot 2024 |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|-------------------------|
| Bolagens resultat efter finansnetto       | 61,6          | 145,4         | -83,8          | 268,1         | -206,5                  |
| Ej kassaflödespåverkande resultateffekter | 45,3          | -27,2         | 72,5           | 114,2         | -68,9                   |
| Återläggning avskrivningar                | 616,2         | 595,7         | 20,5           | 608,4         | 7,8                     |
| Kassaflöde före investeringar             | 723,1         | 713,9         | 9,2            | 990,7         | -267,6                  |
| Investeringar                             | -1 209,5      | -1 558,4      | 348,9          | -1 346,8      | 137,3                   |
| Försäljning av tillgångar (bokfört värde) | 0,0           | 0,0           | 0,0            | 35,3          | -35,0                   |
| Tillfört rörelsekapital                   | -48,3         | 0,0           | -48,3          | 124,8         | -173,1                  |
| Aktieägartillskott                        | 0,0           | 0,0           | 0,0            | -132,7        | 132,7                   |
| Skatt                                     | -8,3          | -30,0         | 21,7           | -13,9         | 5,6                     |
| <b>Kassaflöde före utdelning</b>          | <b>-543,3</b> | <b>-874,5</b> | <b>331,5</b>   | <b>-342,9</b> | <b>-200,1</b>           |
| Utdelning                                 | 0,0           | 0,0           | 0,0            | 0,0           | 0,0                     |
| <b>Kassaflöde efter utdelningar</b>       | <b>-543,3</b> | <b>-874,5</b> | <b>331,5</b>   | <b>-342,9</b> | <b>-200,1</b>           |

[Publiceringsdatum]

Sida 16(73)

# Omvärldsanalys och utvecklingstendenser

På följande sidor finns ett urval av händelser och omvärldstendenser som påverkar Telgekoncernen. Den som vill fördjupa sig i området kan hämta bolagens årsredovisningar på <https://www.telge.se/om-telge/vara-bolag/>

På global nivå har kriget i Ukraina, konflikterna i mellanöstern, Europas försämrade konkurrenskraft, energimarknadernas framtida utveckling och presidentvalet i USA varit stora händelser som har och kommer att ha inverkan på Sveriges och Södertäljes framtid.

De senaste årens höga inflationen i världen har i hög grad påverkat även Telgekoncernens lönsamhet till det sämre. Inflationen ser dock kortsiktigt ut att ha lagt sig. Men de underliggande riskerna för ökad inflation finns i stora delar kvar. Krigen i omvärlden gör att det blir underskott på vissa varor, den svaga kronan riskerar att driva en importdriven inflation, bristen på vissa yrkeskategorier riskerar att driva en lönedriven inflation, handelskrig med ökade tullar kan driva produktion mot dyrare produktionsländer mm.

Den allmänna inflationen i Sverige uppgick i november till 1,8 % enligt KPIF. Till följd av den minskade inflationen har Riksbanken sänkt styrräntan från 4,0 % till 2,5 %. Riksbankens räntebana indikerar att detta är en räntenivå vi kommer att få leva med en längre tid. Räntemarknaden har dock prisat in att Riksbanken kommer att sänka ytterligare. För att kunna hantera framtida variationer i räntenivå och den osäkerhet som världen just nu genomgår är det av stor vikt att Telgekoncernen har en solid ekonomi med en låg belåning. Telgekoncernens soliditet uppgår till 25,8 %, en sänkning från föregående års nivå på 26,6 %. Finansinspektionen definierar bolag under 30,0 % soliditet som sårbara.

Det 28:e klimattoppmötet (COP28) kunde konstatera att 2024 blir det år som världens kolanvändning når "all time high" med 8,77 miljarder ton. 2024 blev även det varmaste året med en medeltemperatur som var 1,5 grader över förindustriell nivå. Enligt Sustainable Development Index placerar sig Sverige bland de 20 sämsta länderna i världen i hållbarhet per capita. Orsaken är att Sverige, med andra rika länder, släpper ut mycket konsumtionsbaserade koldioxidutsläpp per capita. För att undvika "Green washing" så har det tagits fram en mer reglerad redovisningsstandard, CSRD och ESRS, som kommer mäta alla utsläpp även de som Sverige skapar i andra länder. Sveriges företag har fullt upp med att ställa om sina verksamheter för att nå de långsiktiga klimatmålen. Den nya lagstiftningen CSRD träffar Telgekoncernen från räkenskapsåret 2025, om inte något nytt beslut kommer under 2025 om att bromsa takten på införandet av den omfattande hållbarhetsredovisningen. I skrivande stund förs dialoger kring det så kallade Omnibusförslaget.

Den tidigare befolkningsökningen i Södertälje ser nu ut att stanna av. Befolkningsökningen uppgick 2024 till 320 personer (93 personer).

Trenden att byggkostnadsindex (BKI) ökat betydligt mer än konsumentprisindex (KPI) under samma period ger konsekvensen att det i princip inte längre går att bygga bostäder som någon vill eller kan betala för. Undantaget vissa centrala lägen i storstäder. Denna utveckling innebär att det blir svårt och utmanande för Telge Bostäder att bygga hållbara

[Publiceringsdatum]

Sida 17(73)

bostäder utifrån kundernas värderingar och önskemål till en hyresnivå som kunderna har kapacitet att hantera. Här är det viktigt att alla inblandade parter hjälper till för att möjliggöra nyproduktion som leder till en hyresnivå som invånare har råd med. Exempelvis genom att byggnation standardiseras, produktionen effektiviseras, kommunala särkrav tas bort, effektiv planprocess som även har fokus på ekonomiskt möjliga projekt.

Bestämmelserna om presumtionshyra infördes 2006. D.v.s. en rätt att prissätta hyran och höja den i samma omfattning som bruksvärdeshyrans årliga höjning. Syftet var att nyproduktion av hyresrätter skulle bli lönsamma och att stimulera nyproduktion. Denna rätt att höja hyran ändrades under 2022. Den allmänna hyresuppregleringen av presumtionshyran vid nyproduktion försvann. Konsekvensen gör att det blir svårare att få lönsamhet i att bygga nya hyresrätter.

Den höga inflationen har drivit kostnadsutvecklingen i allmännyttans fastighetsbestånd. Trenden att de årliga hyreshöjningarna inte har kunnat kompensera för kostnadsutvecklingen har fortsatt. Allmännyttan hade behövt hyreshöjningar på ca 10 – 12 % för att kompensera för den historiska kostnadsutvecklingen. Årets hyreshöjning uppgick till 4,7 % samt ett tillägg på 70 kr per månad. Detta förklarar till stora delar den låga direktavkastningen i Telge Bostäder på 3,4 %.

Handelsfastigheter har minskat i intresse under ett antal år. Pandemin satte ytterligare fart på denna trend då handeln flyttade till nätet i en ännu högre takt. Köpkraften har minskat till följd av ökade räntekostnader, inflation och sänkta reallöneökningar. Detta påverkar flera hyresgäster i handelsfastigheter negativt. Många investerare avvaktar för närvarande att investera i handelsfastigheter. Både Skärholmens centrum och Sättra centrum är till salu utan att någon köpare hittats. Det är svårt att få lönsamhet vid byggnation av handelsfastigheter och bostadsfastigheter, omdaning av Luna-kvarteret kommer ekonomiskt att vara en utmaning att få lönsamhet i. I dagsläget landar det ekonomiska resultatet i Luna på ca – 40–45 mkr varje år i nuvarande drift.

Efterfrågan på verksamhetslokaler har tidigare varit hög, bland annat för att det har funnits en befolkningstillväxt i Södertälje. När nu befolkningstillväxten avstannar bör även behovet av verksamhetslokaler minska, vilket kan ses i omkringliggande kommuner där flertalet förskolor avvecklats på senare tid. Bättre och effektivare användning av verksamhetslokalerna kan också bidra till ett lägre investeringsbehov och lägre driftkostnader.

Trenden där elnätsinvesteringar minskade till följd av begränsade möjligheter att ta ut kostnaderna från kunderna är bruten. Inför den nya reglerperioden (2024 – 2027) höjde Energimarknadsinspektionen den reala kalkylräntan från 3,92 % till 4,53 %. Samtidigt ges elnätsbolagen möjligheten att räkna upp kapitalbasen som intäkterna beräknas på. Dessa två faktorer ökar lönsamheten för elnätsägarna under denna reglerperiod. Långsiktigt finns det dock stora osäkerheter i hur modellen för lönsamhet kommer att utvecklas.

Värmepumpar blir effektivare, samtidigt har biobränslen ökat kraftigt i pris. Konkurrenskraften för fjärrvärmesystem har därmed försämrats. Fjärrvärmesystem tillför inte bara varmt vatten som används för att värma Södertälje, utan tillför även el. Denna el som produceras när det är kallt är en bristvara i elsystemet. Det är därför otroligt viktigt att fjärrvärmeaffären bedrivs med kundens fokus så att anläggningen i framtiden både kan ge el och värme till Södertälje.

Trenden att brist på effekt i elsystemet ökar när kärnkraften avvecklas och ersätts med vind och solenergi som inte ger någon effekt när vädret är ogynnsamt är nu en realitet. Priserna på den svenska elmarknaden har aldrig varit mer volatila. Det högsta priset

[Publiceringsdatum]

Sida 18(73)

uppgick till 816 öre/kWh (en kall vintereftermiddag i december) och det lägsta priset var minus -69 öre/kWh (en varm sommareftermiddag i augusti). Denna effektbristrisk ökar dag för dag i och med att Stockholmsområdet expanderar. Samtidigt behövs elen i Norrland när gruvdriften och ståltillverkningen ska bli fossilfri. Svenska Kraftnät som distribuerar elen söderut i Sverige bedömer att det kommer att ta 20 år att bygga ut kapaciteten. Det fortsatta arbetet med kommunens energiplan är av vikt att det fortskrider för att säkra effekt och energi på kort och lång sikt.

Den största hållbarhetsinvestering Södertälje gjort för att minska utsläppen av fossil koldioxid är Söderenergis Igelsta kraftvärmeverk som togs i drift hösten 2009, den uppgick till 2,7 miljarder kronor. Söderenergi producerar därmed el och som restprodukt tar man vara på värmen för att värma upp en stor del av Södertälje. Utan Söderenergi skulle effektproblematiken i elsystemet förvärras av två anledningar. Dels skulle den uteblivna produktionen av el behöva ersättas, dels skulle den uteblivna fjärrvärmens behöva ersättas med el för uppvärmning. Då el på marginalen ur ett systemperspektiv är producerad med kol och olja skulle det vara katastrof ur ett miljöperspektiv. Det är därför av stor vikt att Söderenergis konkurrensfördelar beaktas för att inte bidra till en negativ hållbarhetsutveckling. Stadsutvecklingen behöver ta hänsyn till fjärrvärmens utbyggnadspotential. Bränslekraven får inte sättas orimligt högt så att konkurrenskraften försämras och internt ska vi inte konkurrera med värmepumpar. Däremot finns en potential att Söderenergi ser över möjligheten att använda storskaliga värmepumpar eller elpannor för att ta tillvara på tider av elöverskott och värma fjärrvärmesätet med el.

En annan miljöfråga i fokus är hantering av avloppsavfall. Hos Syvab görs nu stora investeringar för att möta de ökade kraven på rening av avloppsvatten. Mellan Pilkrog och Hölö läggs en ny avloppsledning som dels kommer möjliggöra anslutning av Trosa till Syvab, samt ger ökade förutsättningar för att kunna ta hand om slam från boende i Hölö, vars avfall idag hanteras i Hölö våtkompost, på ett mer ekonomiskt hållbart sätt.

Inom återvinningsbranschen har en ny förordning om producentansvar för förpackningar beslutats, där kommunerna ska ansvara för att samla in förpackningsavfall från och med 2024. Från 2027 ska kommunerna även tillhandahålla fastighetsnära insamling (FNI) för pappers-, plast-, glas och metallförpackningar. Telge Återvinning tog även initiativ till sortering av textil, vilket även är ett kommunalt ansvar att från januari 2025 samla in textilier separat.

Även återvinningsbranschen är en bransch för kriminella aktörer. Åtal mot företaget Think Pink väcktes i slutet av 2023 och dom beräknas till sommaren 2025. Ägarna åtalas för tagit betalt för avfall som sedan dumpats. Telge Återvinning gör årligen en avsättning för att säkerställa att de kan återställa deponin på Tveta. I bokslutet för 2024 så uppgick den totala avsättningen till 122 mkr (119 mkr).

Trenden där andelen elbilar ökar av nybilsregistreringen är bruten sedan 2022 då den toppade på 56 %. 2024 sjönk andelen elbilar ytterligare till 32 % av nyregistrerade elbilar. En förklaring skulle kunna vara att man tagit bort elbilspremien. Detta bidrar negativt för folkhälsan, miljön, klimatet och Södertälje där stora utsläpp vid broarna är ett problem.

Trenden att mer och mer av handeln sker på nätet har ökat varje år sedan början av 2000-talet. De flesta spår att den ska fortsätta öka. Efterfrågan på logistiklösningar har därför ökat. Södertälje var tidigt ute med att marknadsföra Almnäs som ett logistiknav med närhet till Stockholm, E4/E20 samt Södertälje Hamn. Arbetet gick trögt i många år. Men ser nu ut att bära frukt då företag som BudBee, Schenker, Postnord med fler etablerat sig i området. Samt att ett intentionsavtal har tecknats med IKEA.

[Publiceringsdatum]

Sida 19(73)

Bränsleleveranserna till Stockholmsområdet sker till stor del via Loudden, Berg och Södertälje Hamn. Nacka kommun ville avveckla Berg för att i stället bygga bostäder, men förlorade tvisten mot bränslebolagen. Vilket medför att Berg blir kvar till 2036. Detta innebär att dessa volymer förmodligen inte kommer att hamna i Södertälje Hamn de närmaste åren.

Priset för att förorena miljön med fossil koldioxid minskar. Utsläppsrättspriserna sjönk under året från ca 80 EUR/ton till ca 70 EUR/ton. För att det ska vara lönsamt med Bio-CCS så krävs ett pris på utsläppsrätterna på ca 180 EUR/ton. Det sjunkande koldioxidpriset gör det ekonomiskt svårare att ta tillvara koldioxid.

I och med kriget i Ukraina höjdes priserna på olja, diesel och el. Denna höjning skulle kunna ses som ett ytterligare incitament att minska beroendet av fossila energislåg – som ett steg framåt i miljö- och klimatfrågan. Diskussionen har istället kommit att handla om ekonomisk kompensation till befolkningen. Som ett led i detta sänkte riksdagen den så kallade kvotplikten. Röster har även höjts i EU om att låga elpriser måste gå före klimatkrav för att Europa ska kunna vara konkurrenskraftigt i framtiden. Detta fås ses som en bruten trend, där klimatinitiativ även behöver värderas mot ekonomisk hållbarhet.

Trenden att installera solceller fortsätter. Per årsskiftet finns en effekt av 5 600 MW solceller installerade i Sverige. Då lönsamheten för den producerade solcellselen varit låg till följd av låga elpriser på sommaren när efterfrågan på el är låg så har det skett en förskjutning mot batterikapacitet för att kunna lagra solcellselen och sälja den när priset är högre.

Trenden att arbetslösheten är större i Södertälje än i Stockholms län består. Arbetslösheten i Södertälje uppgår till 11,1 %. I Stockholms Län så uppgår arbetslösheten till 6,9 % i slutet av 2024. Detta är olyckligt för Södertälje då arbetslöshetskostnader hamnar i Södertälje kommuns ekonomi, och dessutom ger en arbetande Södertäljebo 20 % tillbaka till den kommunala ekonomin då denna betalar skatt i Södertälje. Telge Tillväxt uppdrag är därför viktigare än någonsin.

Minskningen av nyregistreringade bilar håller i sig. Från toppåret 2017 när 379 393 bilar registrerades så har nyregistreringen sjunkit till 269 582 bilar 2024. Detta är en konjunkturindikator som också får stor effekt på Södertälje Hamns affär.

[Publiceringsdatum]

Sida 20(73)

# Kostnadseffektivitet

På följande sidor finns en prisjämförelse av taxorna för avfall, fjärrvärme, el och VA i kommunerna i Stockholms län. Uppgifterna är hämtade från den så kallade Nils Holgerson-rapporten som HSB, Riksbyggen, SABO m.fl. genomför årligen. I rapporten definieras ett typhus (flerfamiljshus) för vilket uppgifter hämtas in från de olika kommunerna. Tidigare genomförda undersökningar har visat på en relativt liten skillnad i kronor per kvadratmeter mellan den relativt lilla flerbostadshusfastigheten i den här undersökningen och större fastigheter, varför rapporten har valt att endast studera en storlek på fastighet. I år har även en jämförelse gjorts för en typisk villakund på 20 A, 10 000 kWh/år då jämförelsen hållar på en lägenhetskund.

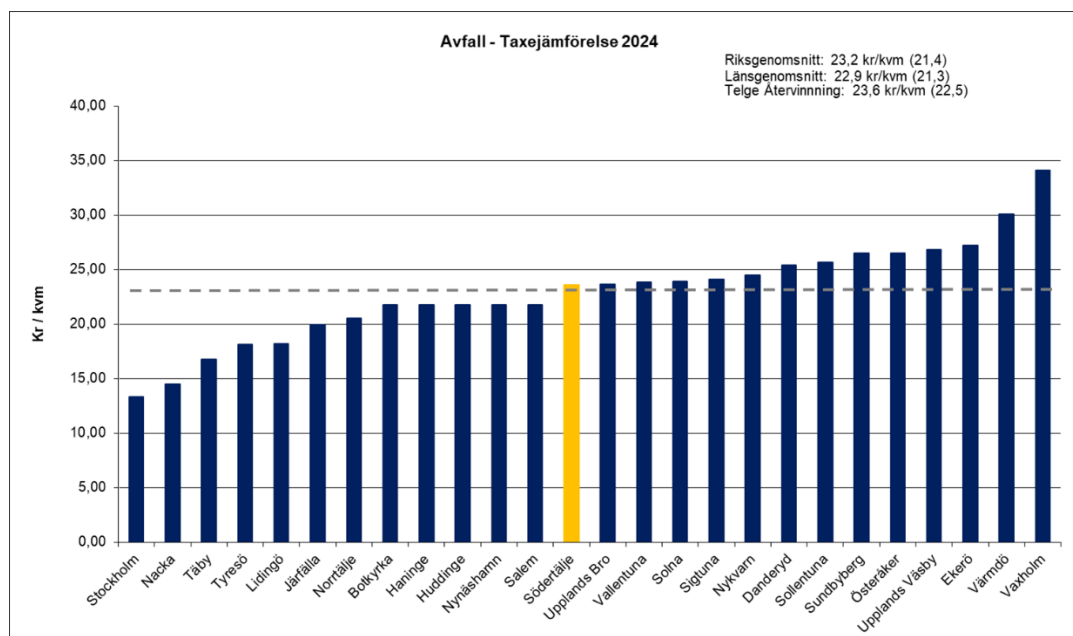
Förutsättningar för huset är:

|                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| Area                 | 1 000 kvm                  |
| Antal lägenheter     | 15 st (67 kvm i snitt)     |
| Årsförbrukning       |                            |
| Elenergi             |                            |
| - Fastighetsel (35A) | 15 000 kWh                 |
| - Hushållsel (16A)   | 34 500 kWh                 |
| Fjärrvärme           |                            |
| - Energibehov        | 193 000 kWh                |
| - Flöde              | 3 860 kubikmeter           |
| Avfall               | 3 st 370 liters kärl/vecka |
| Vatten och avlopp    | 2 000 kubikmeter           |

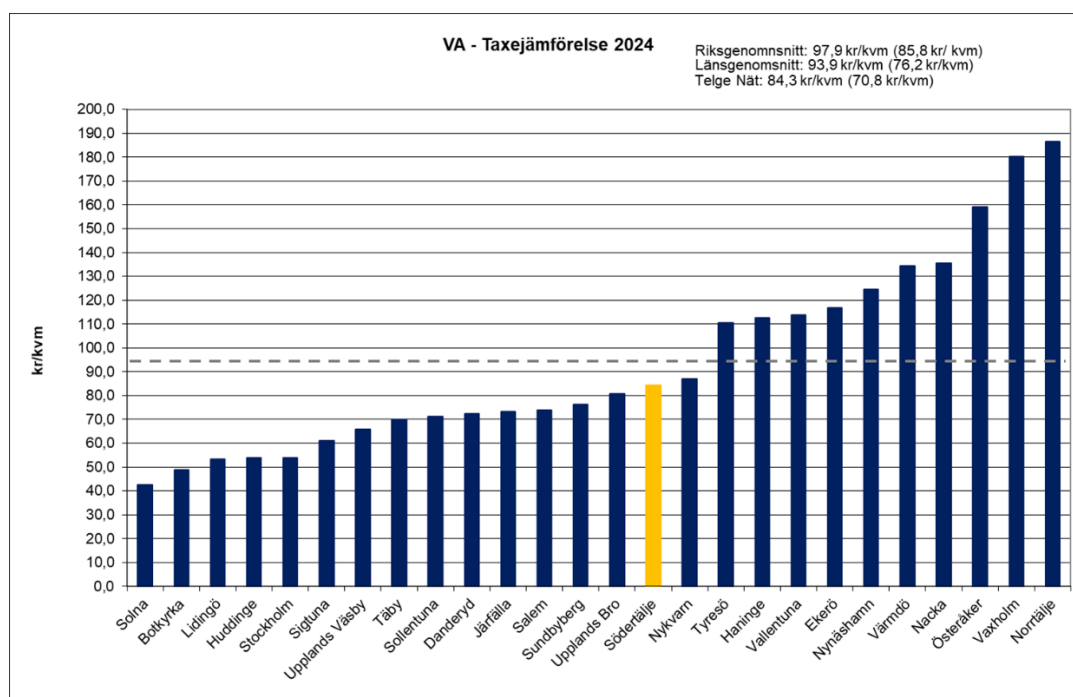
I det följande återges ett antal diagram som sammanfattar utredningen. Den som vill fördjupa sig i ämnet kan läsa rapporten kostnadsfritt på <http://www.nilsholgersson.nu>

[Publiceringsdatum]

Sida 21(73)



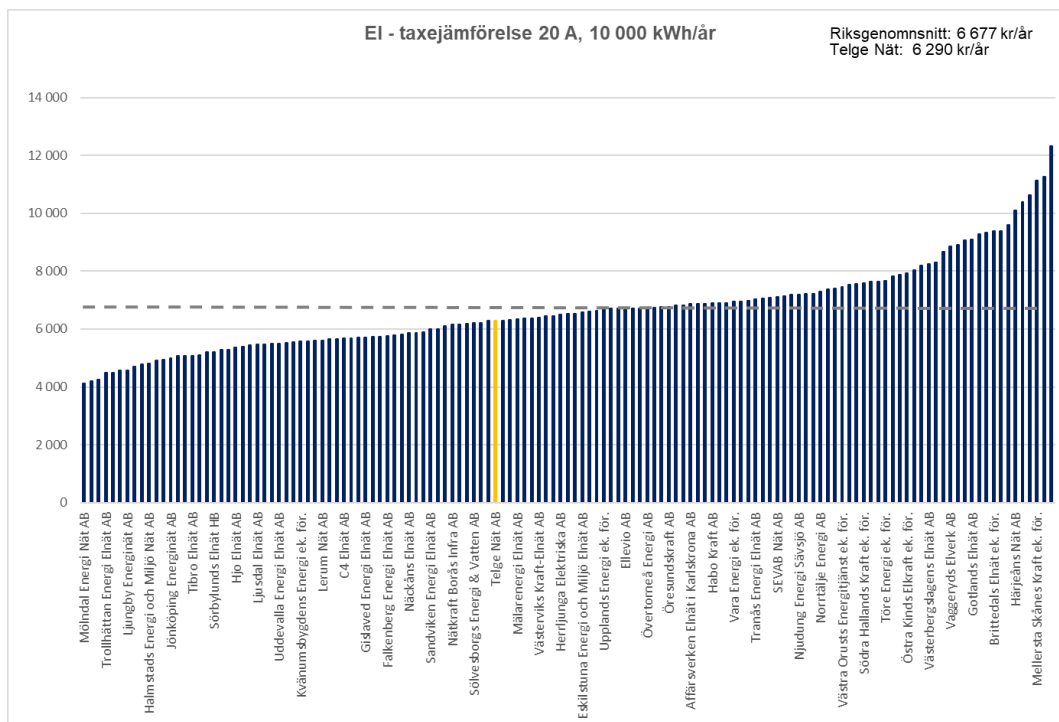
Nils Holgerssonrapporten tar ingen hänsyn till om hanteringen av hushållsavfall sker i linje med de nationella miljömålen om biologisk behandling av matavfall.



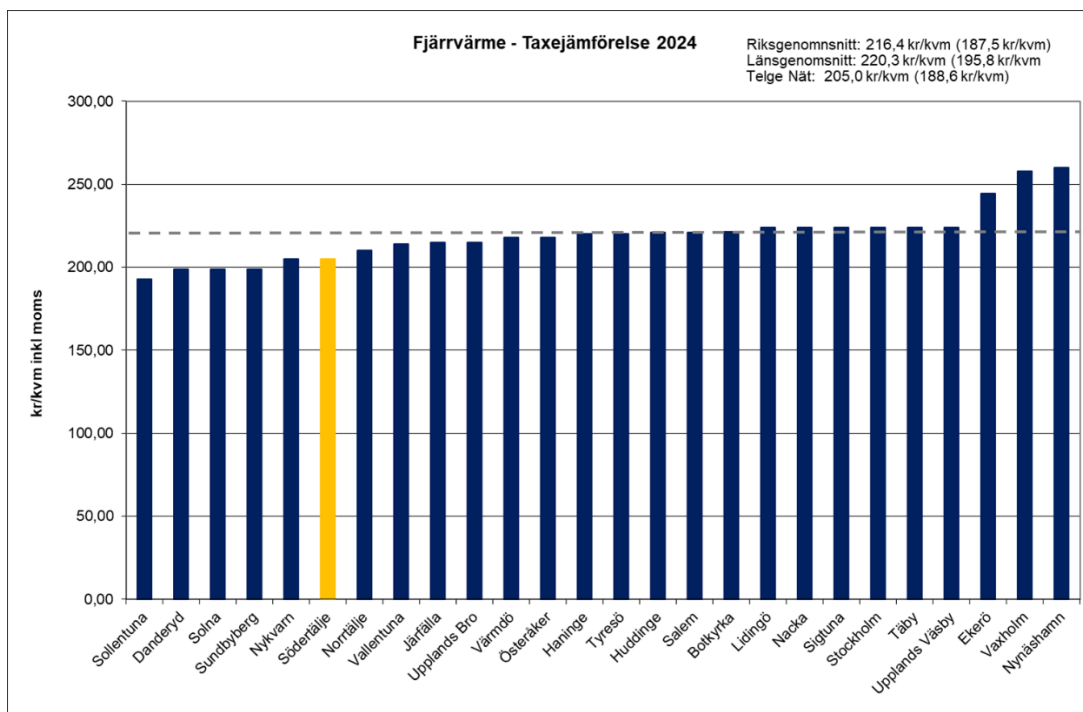
Taxornas konstruktion skiljer sig något från kommun till kommun. I stort sett alla kommuner har en fast avgift och en avgift per kubikmeter förbrukat vatten. Till detta kommer i en del fall lägenhetsavgift och/eller mätaravgift.

[Publiceringsdatum]

Sida 22(73)



Elnätstaxans jämförelse baseras på uppgifter från Energimärknadsinspektionens (EI) data, data insamlat från drygt 160 elnätbolag. Det ger en bild av hur Telge Elnäts taxa förhåller sig till drygt 160 elnätbolag istället för en jämförelse i enlighet med Nils Holgerssons underlag för Stockholms län, där det är tre stora elleverantörer som dominerar.



Avser flerbostadshus med 15 lgh och 1000 kvm. Fjärrvärme energibehov 193 000 kWh och flöde 3 860 kubikmeter.

**[Publiceringsdatum] Taxeförändringar**

Sida 23(73)

Taxorna ska beslutas i det dotterbolag som bedriver verksamheten. I normalfallet är taxorna föremål för behandling i respektive bolagsstyrelse. Om en taxeförändring och påföljande taxenivå påtagligt avviker från omvärldens, ska taxeförändringen hanteras i Telges koncernstyrelse. Större förändringar av själva taxekonstruktionen ska hanteras av kommunfullmäktige.

Undantaget från ovanstående är situationer där priset är en förhandlingsfråga i varje enskilt fall (t.ex. hyror för kommersiella lokaler) eller där marknadspriserna är mycket lätttröliga (t.ex. inom elmarknaden).

Under 2024 har taxan ändrats enligt följande, föregående år inom parentes:

- Elnätstaxan höjdes med +7,5 % (+15,9 %)
- Fjärrvärmestaxan höjdes med + 9,0 % (+4,8 %) för normalprislistekunder
- VA taxan höjdes med +22,0 % (+30,0 %)
- Hushållstaxan höjdes med +12,0–14,0 % (+6%)

## Styrelserna

### Styrelsemedlemmar

Bolagsstyrelserna tillsätts politiskt, respektive parti nominerar sina medlemmar till de olika styrelserna och beslut tas sedan av kommunfullmäktige. Telgekoncernen kan därför inte påverka sammansättningen (könsfördelning, kunskap etc.) av styrelserna.

Tom Tit verkar på en konkurrensutsatt marknad i sin bransch, därför har Tom Tits styrelse även några externt tillsatta ledamöter för att få in specifika kompetenser.

Telge Tillväxt styrelse består förutom av politiskt tillsatta ledamöter även av representanter från respektive delägare.

Telge Elnät har från september 2024 tagit över elnätsinfrastrukturen från Telge Nät och har därmed enbart genomfört tre styrelsemöten under året.

De aktuella ledamöterna i respektive styrelse finns att ta del av både på [telge.se/vara bolag](https://telge.se/vara-bolag) samt på [www.sodertalje.se/kommun-och-politik](https://www.sodertalje.se/kommun-och-politik).

### Bolagsstyrelsernas årsplan

Bolagsstyrelserna följer den årsplan som tagits fram inom Telgekoncernen. En årsplan som sätter en riktlinje och en gemensam struktur över vad styrelserna ska hantera under året. Årsplanen anger det minsta antalet styrelsemöten under året, några bolag har fler styrelsemöten för att kunna hantera ärenden av vikt mer löpande under året. Bilaga 1 visar koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan 2024.

Enligt årsplanen träffades styrelserna minst fem gånger under året, respektive bolag har gjort bedömningar om det behövts fler möten mellan de obligatoriska mötena.

**[Publiceringsdatum] Utvärdering av styrelse och vd**

Sida 24(73)

Under hösten 2024 genomfördes en vd- och styrelseutvärdering i samtliga bolagsstyrelser, förutom i Telge Fastigheter där endast styrelseutvärdering skedde beroende på att ett skifte i vd-tjänst precis skett. Resultatet från vd-utvärderingen presenterades sedan för respektive styrelse.

**Arbetsordning för styrelsen och skriftliga instruktioner**

Under 2024 har styrelserna tagit beslut om arbetsordning och skriftliga instruktioner som styrelserna och vd:arna haft att förhålla sig till. Koncernstyrelsen beslutar om de skriftliga instruktionerna, arbetsordning och grunden för attestordningen – underlag som sedan respektive Telgebolags styrelse tillstyrkt. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar styrelsens respektive vd:s roll, befogenheter och ansvar. Även en attestordning finns för bolagen att följa. Se instruktion, arbetsordning och attestordning i Bilaga 2.

**Närvaro och sekreterare i styrelserna**

Den genomsnittliga närvaron för Telgekoncernens bolagsstyrelser var 81 % under 2024 (2023:79% 2022:80% 2021: 87% 2020: 86 % och). De senaste två åren har den genomsnittliga närvaron på styrelsesammanträdena sjunkit i Telgekoncernen, det skiljer sig dock åt mellan bolagsstyrelserna. Där några bolagsstyrelser har en relativt stabil närvaro över tid, några har haft en positiv trend och några få bolag har en negativ trend. Genomsnittliga närvaron i respektive bolagsstyrelse presenteras nedan tillsammans med sekreterare på styrelsemöten:

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024          | Styrelsesekreterare<br>2024                                             |
|---------------------|------|------|------|------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Telge Nät           | 83 % | 86 % | 81 % | 80%  | 79%           | Monika Busse                                                            |
| Telge Elnät         |      |      |      |      | 89% (3 möten) | Monika Busse                                                            |
| Telge Återvinning   | 90 % | 85 % | 69 % | 82%  | 80%           | Lena Lindahl<br>Katja Pettersson                                        |
| Telge Bostäder      | 84 % | 83 % | 81 % | 78%  | 78%           | Marie-Louise<br>Andersson                                               |
| Telge Inköp         | 100% | 98 % | 81 % | 80%  | 85%           | Maria Dahl Torgerson                                                    |
| Tom Tits Experiment | 84 % | 74 % | 89 % | 72%  | 80%           | Anette Hjortsberg                                                       |
| Telge Tillväxt      | 76 % | 88 % | 75 % | 58%  | 75%           | Johanna Kock                                                            |
| Södertälje Hamn     | 95 % | 93 % | 76 % | 84%  | 91%           | Joakim<br>Ströberg<br>Daniel Dietmann<br>Patrik Rotkvist<br>Per Fredman |
| Telge               | 83 % | 91 % | 80 % | 90%  | 87%           | Monica Sollergård                                                       |
| Telge Fastigheter   | 86 % | 86 % | 86 % | 82%  | 63%           | Gabrielle Westerlund                                                    |

[Publiceringsdatum]

Sida 25(73)

**Bisysslor**

Eventuella bisysslor som skulle kunna uppfattas som jäviga med bolagets verksamhet utreds närmare när olika typer av ärenden aktualiseras.

I Telgekoncernens utvecklingssamtalsmall finns en fråga om bisysslor med, detta är ett systematiserat sätt att fånga in eventuella bisysslor från anställda minst en gång per år. Fråga om bisysslor belyses även i samband med rekryteringar.

## Intern kontroll

**Styrande uppföljning**

Bolagen inom Telgekoncernen följs upp på flera olika sätt löpande under året.

- Månadsbokslut 10 gånger per år.
- Kvartalsdialoger mellan bolagets vd, bolagets ekonomichef, koncernchef, koncerncontroller och ekonomi- och finansdirektör.
- Koncernchef har avstämningar med bolagens vd:ar en gång per månad.
- Uppföljning av ägardirektiv, bolagets syfte och verksamhetsmål sker två gånger per år i styrelserna.
- Internkontrollplanen följs upp två gånger per år i styrelserna

Revisorerna har kontakt med bolagen löpande vid behov. Lekmannarevisorerna träffar bolagens vd samt styrelseordförande minst 1 gång per år.

**Riskhantering och internkontrollplan**

I slutet av 2017 togs det beslut om en riktlinje för riskhantering och internkontroll inom Telgekoncernen. Riktlinjen innebär att Telgekoncernen har ett standardiserat arbetssätt för samtliga bolag inom koncernen.

Inom Telgekoncernen utgörs en internkontrollplan av en sammanställning av bolagets största risker. Samtliga bolag i Telgekoncernen har identifierat och analyserat de risker som kan uppstå i/påverka deras verksamhet. Varje risk bedöms utifrån en sexgradig (0–5) skala på hur stor sannolikheten är att risken inträffar och en sexgradig skala av konsekvensen om risken inträffar. Vid konsekvensbedömningen tittar man på risken utifrån fyra olika perspektiv; 1] Säkerhet/Hälsa 2] Miljö 3] Kvalitet/Leverans och 4] Ekonomi/Värde, samt ett maxriskvärde. Risken beräknas som produkten av sannolikhet och konsekvens. Maxriskvärdet är sannolikheten multiplicerat med det högsta konsekvensområdet. Maximala riskvärdet är således 25. Bolagens internkontrollplaner följs upp två gånger per år i styrelserna.

En internkontrollplan upprättas även på koncernnivå, där har bolagens risker i respektive internkontrollplan värderats utifrån ett koncernperspektiv. Telgekoncernens internkontrollplan tas upp till styrelsen för Telge AB tre gånger per år, en gång för fastställande och två gånger för uppföljning.

Under 2024 har bolagens högsta/största risker värderats utifrån ett koncernövergripande perspektiv. Nedan presenteras de koncernövergripande största riskerna:

[Publiceringsdatum]

Sida 26(73)

| Väsentlig risk                                                                                                        |                                                                                                                                                                    | Kategori av risk                              | Handlingsplan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vad är det som kan hända? Vad är faran för er?</i>                                                                 | <i>Vad kan det leda till?</i>                                                                                                                                      | <i>Inom vilken kategori finns riskkällan?</i> | <i>Hur hanteras risken</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Olaglig verksamhet alternativt oegentligheter förekommer på våra arbetsplatser                                        | <p>Ekonomisk skada</p> <p>Negativ varumärkes-påverkan</p> <p>Bristande förtroende från ägare och medborgare</p> <p>Svårt att attrahera medarbetare</p>             | Kvalitet och leverans                         | <p>Utvecklat samarbete mellan säkerhetsavdelningen och Telge HR/chefer</p> <p>ID-kontroll/ legitimationskrav i rekryteringsprocessen.</p> <p>Klassning av information så att rätt information tillgängliggörs för rätt medarbetare</p> <p>Sluppmässiga drogtester utförs</p> <p>Bakgrundskontroller vid rekrytering av ledningsfunktioner</p>                                                                           |
| Felaktiga löner betalas ut, avslut blir inte gjorda, medarbetare får inte rätt lön enligt kontrakt och kollektivavtal | <p>Merarbete, stress och irritation</p> <p>Manuell hantering</p> <p>Risk för ökade kostnader</p> <p>Varumärkes-påverkan</p>                                        | Kvalitet och leverans                         | <p>Förvaltningsorganisation etablerad i förvaltningen.</p> <p>Löpande avstämningar HR/Lön</p> <p>HR utbildar chefer i korrekt masterdatahantering</p> <p>Automatisering av flöden som går i befintligt system</p> <p>Förstudie för översyn av de löneadministrativa processerna</p>                                                                                                                                     |
| Skyfall och översvämning i våra lokaler eller anläggningar                                                            | <p>Leveransbortfall, vattenskador och nedstängning av fastigheter</p> <p>Ökade försäkrings-premier och uteblivna försäkrings-ersättningar.</p>                     | Ekonomi/ Kvalitet och leverans                | <p>Skyfallskartering utförd av Telge Fastigheter</p> <p>Uppstart hållbarhetskluster "klimatanpassning"</p> <p>Utbildning inom klimatanpassning, utveckling av riskanalys</p> <p>Den nya och förstärkta hållbarhets-redovisningen med bland annat dubbel väsentlighetsanalys gör att klimatrelaterade frågor lyfts upp mer och tas vidare in i bolagens affärsplanearbete.</p>                                           |
| Effektbrist i region Stockholm inom 10–15 år                                                                          | <p>Leveransproblem, minskade affärsmöjligheter, minskade intäkter.</p> <p>Industri lämnar Södertälje, ny industri uteblir</p> <p>Elektrifieringen blir inte av</p> | Miljö/ Ekonomi                                | <p>Deltagande i ett antal samverkansforum som t.ex. energiföretagen Sverige, REST (Regionalt energiförsöjningsforum), Regional Energi.</p> <p>Beslut i Mål och budget om nytt ägardirektiv för Telge AB, samt tydliggörande av att elleffektbrist är en strategisk fråga för kommunkoncernen</p> <p>Etablera Telge som en viktig aktör lokalt och regionalt genom utökad samverkan med lokala och regionala aktörer</p> |

[Publiceringsdatum]

Sida 27(73)

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stor IT-attack eller motsvarande som slår ut IT-miljön.                                                                | Kan inte bedriva verksamhet om affärskritiska system ligger nere                                                                                                                                                                                                                | Ekonomi/<br>Leverans                    | Arbete uppstartat och kommer att genomföras för affärskritiska system under 2023. Fortsatt fokus på informationssäkerhet inom kommunkoncernen. Risker hanteras inom kommunkoncernen tillsammans med koncern-IT.                                                                                                                                                              |
| Otillräcklig förmåga och beredskap att snabbt hantera plötsliga omvärldsförändringar                                   | Risk för ökade kreditförluster och åtaganden. Ökade prisnivåer. Ökade räntor. Materialbrist, leveranssvårigheter. Fallande verksamhetsresultat, bristande kvalitet och leverans. Otillräcklig information som riskerar att leda till felaktiga beslut eller avsaknad av beslut. | Ekonomi/<br>Leverans                    | Arbete påbörjat inom civil beredskap i samverkan med säkerhetsavdelningen. Stärka vår civila beredskap genom att utveckla vårt säkerhetsarbete och vår beredskapsförmåga samt kontinuitetsplanering, bl. a genom att etablera krisorganisation fullt ut inom koncernen. Dialog och konkretisering av uppdrag pågår med kommunkoncernens samma säkerhetsavdelningen.          |
| Otillräcklig omvärldsbevakning leder till att vi missar förändring i lagar och ramverk som påverkar våra verksamheter. | Missade affärsmöjligheter, missnöjda kunder och kundtapp samt skadat varumärke, eventuellt viten och minskande lönsamhet.                                                                                                                                                       | Ekonomi/<br>Kvalitet<br>och<br>leverans | Näringspolitisk bevakning som analyseras och delas med berörda och tas in i våra verksamheter. Tas med i strategiarbetet genom affärsplanering (bl. a SWOT-analysen) och uppföljning. Agendapunkt på koncernledningen där frågor av strategisk vikt lyfts av bolagen/per bransch.                                                                                            |
| Otillräcklig portfölj- och projektstyrning                                                                             | Försenade projekt, ökade kostnader, kvalitetsbrist samt bristande målstyrning.                                                                                                                                                                                                  | Ekonomi/<br>Leverans                    | Arbete pågår inom de investeringstunga bolagen med att få till ett nytt arbetssätt kring projekt och portföljarbete. Nytt systemstöd under implementering. Risker bedöms på nytt efter implementering. Ledningsgrupp Telge AB säkerställer utvecklingen av projekt- och portföljstyrningen samt implementeringen av systemstödet vid moderbolaget och flertalet dotterbolag. |
| Telgekoncernens infrastrukturplanering är inte i synk med kommunal och privat exploatering.                            | Vi hinner inte möta kommunens exploatering i tid, vilket medför att vår infrastruktur inte byggs fram på optimalt vis.                                                                                                                                                          | Ekonomi/<br>Leverans                    | Detaljplaneprocessen identifierad som en kritisk framgångsfaktor. Stärkt samordning genom att samverkans forum bildas.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Missade affärer, genom synergier i koncernen, i en alltmer komplex omvärld.                                            | Fallande verksamhetsresultat, uteblivna intäkter, kundtapp, nedskrivningar m.m.                                                                                                                                                                                                 | Ekonomi                                 | Telge AB har ökat fokus på att möjliggöra innovationssamverkan inom kommunkoncernen, akademi och näringsliv lokalt/regionalt. Ny avdelning bildad inom Telge AB, Innovation & utveckling bl. a. med uppdrag att möjliggöra och underlätta samverkan inom innovation                                                                                                          |

[Publiceringsdatum]

Sida 28(73)

|                                                                                         |                                                   |         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|--|
| Telgekoncernen äger tillgångar som inte är lönsamma över tid samt att riskerna är höga. | Ekonomisk förlust på grund av nedskrivningsbehov. | Ekonomi |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|--|

### Mutor och korruption

Telgekoncernen har nolltolerans mot mutor och korruption. Vi samarbetar med kommunen, polisen och andra myndigheter inom samverkansprojektet PAX för att upptäcka och åtgärda oegentligheter.

För att identifiera oseriösa leverantörer använder vi verktyget Kapitel 13, som hjälper oss att säkerställa sund konkurrens både under upphandlingsfasen och avtalstiden. Telge Inköp arbetar också med Rättvist byggande för att motverka kriminalitet inom byggsektorn och skapa en god arbetsmiljö.

Under året har Telge Inköp, utöver PAX, samarbetat med kommunerna runt Mälardalen för att utveckla gemensamma arbetssätt och verktyg för att förhindra att kriminella leverantörer tar sig in i våra verksamheter. Vi deltar även i Cura, ett samarbete inom omsorgsbranschen, och samarbetar med verksamheter och bolag där upphandlingar sker på riskmarknader.

### Oriktiga hyresförhållanden

Telgekoncernens bostadsbolag har som en del av kommunkoncernen arbetat vidare med att implementera samverkansprojektet PAX som en del av den ordinarie verksamheten. Under året har bostadsbolaget återtagit totalt 50 bostäder kopplat till oriktiga hyresförhållanden. Arbetet görs som en åtgärd som på sikt förväntas leda till ökad trygghet och minskat slitage i våra bostäder.

Återtagande av bostäder kopplat till oriktiga hyresförhållanden möjliggör för fler individer att komma in på den ordinarie bostadsmarknaden vilket medför en ökad trygghet för individen. Fokus läggs även på att åtgärda andra förekommande oegentligheter och/eller oriktiga hyresförhållanden, som exempelvis folkbokföringsbrott.

### Visselblåsning

En extern visselblåsarfunktion finns sedan 2022 hos kommunens säkerhetsavdelning som även omfattar Telgekoncernen. Funktionen kan användas vid misstanke om exempelvis muta, bedrägeri, stöld, jäv, olämplig bisyssla eller en situation där någon får privat vinning eller fördel på grund av sin befattning, närstående som gynnas av anställd inom Telgekoncernen eller andra lagbrott.

Genom att använda en extern funktion kan information om misstänkta missförhållanden rapporteras anonymt. Den som rapporterar ska inte heller riskera att drabbas av repressalier eller negativa konsekvenser. Bedömningen om ett ärende är en visselblåsning enligt lagens mening eller inte avgörs av en opartisk jurist.

Under året inkom totalt sex ärenden, där bedömningen gjordes att fem inte var visselblåsningar. Dessa ärenden handlade om personalärenden som överlämnades till HR för vidare hantering samt en avvikelse som överlämnades till berört bolag. Ett ärende bedömdes som en visselblåsning enligt lagens mening och handlade om avtalsbrott men hanterades vidare i processen som ett personalärende.

### Styrande dokument

I Telgekoncernen har vi för närvarande tio koncernövergripande policyer och därtill kopplade riktlinjer. De koncernövergripande policyerna beskriver riktning och mål för hur vi

[Publiceringsdatum] ska arbeta och förhålla oss inom olika områden för att nå hållbar framgång. De  
Sida 29(73) koncernövergripande policyerna är:

- Policy för lean, miljö och arbetsmiljö
- Inköspolicy
- Mångfaldspolicy
- Policy för sponsring
- Policy mot muta och bestickning
- Policy för kamerabevakning
- Informationssäkerhetspolicy
- Policy för IT-säkerhet
- Policy för IT
- Policy för kommunikation

Telgekoncernen har även styrdokument att följa och förhålla sig till som finns på Södertälje kommuns webbplats. Det är styrdokument fastställda av Södertäljes kommunfullmäktige, som till exempel Folkhälsostrategi 2021-2024, Miljö- och klimatstrategi 2022-2030 samt Riktlinje för God ekonomisk hushållning. Dessa tre styrdokument formulerar kommunkoncernens hållbarhetsstrategi.

För våra leverantörer inom kommunkoncernen finns det en uppförandekod att förhålla sig till.

Telgekoncernens policyer, riktlinjer och rutiner finns samlade i VETA, ett ledningssystem för styrande dokument.

## Ärenden till kommunfullmäktige

Telgekoncernens verksamheter har under 2024 tagit upp följande ärenden till kommunfullmäktige för beslut:

- Utökning av verksamhetsområde vatten och avlopp, Gläntan (Dnr 24/541)
- Bolagsstyrningsrapport 2023 (Dnr: 24237)
- Avsiktsförklaring SYVAB (Dnr: 24/309)
- Ny styrelse Telge Elnät AB (Dnr: 24/418)
- Reviderad budget 2024 (Dnr: 24/40)
- Reviderad budget 2025 (Dnr: 24/568)
- Utökning av verksamhetsområde vatten och avlopp (Dnr: 24/72)
- Våtkompostanläggning Hölö (Dnr: 24/584)
- Ändrade bolagsordningar för Telge Nät AB och Telge Elnät AB (Dnr: 24/471)
- Ändring av fastighetsportfölj Telge Bostäder AB (Dnr: 24/419)

# Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv

För samtliga bolag inom Telgekoncernen har styrelserna gjort bedömningen att bolagen är förenliga med bolagsordningarnas fastställda kommunala ändamål och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Respektive styrelse beslutar i början av året vilka aktiviteter bolagen ska genomföra kopplat till ägardirektiven. Detta för att samtliga inom styrelsen och bolaget ska ha en samsyn och vara eniga i vad det är som ska genomföras för att få framdrift i ägardirektivet samt att det vid uppföljning av ägardirektiven blir lättare att stämna av om det är uppfyllt eller inte.

81 av 94 ägardirektiv/aktiviteter bedöms ha uppfyllts. Följande ägardirektiv/aktiviteter har återrapporterats från bolagens styrelse att de är pågående och har därför markerats med gult:

- Telge Fastigheter har inte helt uppfyllt direktivet om att aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en fastighetsportfölj som skapar värde och nytta över tid. Strategin är under framtagande. Potentiella köp och försäljningar finns i sammanställning.
- Telge Fastigheter har inte helt uppfyllt direktivet om att i samråd med kommunförvaltningen på ett kostnadseffektivt sätt tillmötesgå de behov på fastighetsnära servicetjänster som kommunförvaltningen har i både egna och förhyrda verksamhetslokaler. Sker enbart i enskilda fall. Inventering av SBK:s byggnader ej utförda på grund av ekonomiska resurser hos SBK.
- Telge Fastigheter har inte helt uppfyllt direktivet om att koordinera uthyrning av verksamhetslokaler inom Telgekoncernen samt tillser att lokaler hyrs ut till
  - 1) Verksamhet som bidrar till områdets attraktivitet
  - 2) Aktörer som bedöms stämma överens med den målsättning som anges för kommunens PAX-arbete. Strategin är under framtagande.
- Telge Fastigheter har enbart delvis uppfyllt ägardirektivet om avkastningskravet. För de kommersiella lokalerna nås in kravet men för verksamhetslokaler nås kravet.
- Telge Tillväxt har inte helt nått upp till direktivet om att verka för att öka andelen kommersiella uppdrag och delägare från näringslivet. Har två nya branschspår med kommersiella bolag i projekt och planeringsfas samt har påbörjat dialoger men inte fått in någon ny delägare. Men man har samtidigt dubblerat antalet betaluppdrag under 2024.
- Telge Nät har inte helt uppfyllt direktivet om att tillsammans med kommunen, planera för hållbara energisystem där system- och samhällsnytta prioriteras på affärsmässiga grunder.
- Telge Nät har enbart delvis uppfyllt ägardirektivet om avkastningskravet. Avkastningskravet uppfylls för Elnät men inte för fjärrvärme och kyla samt stadsnät.
- Telge Inköp har delvis uppfyllt direktivet att även ge mindre leverantörer möjlighet att delta i upphandlingar då arbetet behövs förstärkas och krav bör tas fram i kommunkoncernen.
- Telge Inköp har delvis uppfyllt direktivet att inför varje upphandling säkerställa att beställaren har tillgång till information om de mål och krav som ställs i Södertälje kommuns övergripande styrdokument, som till exempel Miljö- och klimatprogrammet.

[Publiceringsdatum]

Sida 31(73)

Telge Inköp ska rapportera till berörda nämnder och bolag inom Södertälje kommunkoncern hur deras genomförda upphandlingar lever upp till de mål och krav som anges i styrdokumentet. Detta då det hela tiden tillkommer nya krav som kräver ansvar. Helhetssyn saknas i kommunkoncernen och ständigt utvecklingsarbete krävs.

- Tom Tits Experiment har enbart delvis uppfyllt ägardirektivet om avkastningskravet. Verksamhetsresultatet är inte i enlighet med budget men med prognos för 2024.
- Telge Inköp har delvis uppfyllt direktivet om att verka för en ökad kunskap om återvinning och hållbart samhälle samt skapa delaktighet hos kunderna kring målet om minskade avfallsmängder och ökat återbruk då resultatet av den plockanalys som genomfördes i januari har ifrågasatts av Avfall Sverige.

Sett till enbart avkastningskraven för Telge Bostäder, bortsett från de aktiviteter som är genomförda och uppföljda, når bolaget nivån för totalavkastningen men inte för direktavkastningen. Med förbättrad överskottsgrad stärks även direktavkastningen.

I beaktande av uppfyllelse av avkastningskravet för Tom Tits Experiment har det inte uppfyllts, men bolagets beslutade aktiviteter är delvis uppfyllda och genomförda.

Nedanstående ägardirektiv har bolagen inte ansett sig uppfylla och markerat med rött:

- Telge Tillväxt har inte nått upp till avkastningskraven.
- Södertälje Hamn når inte avkastningskravet på minst 6,8 %.

Se vidare Bilaga 3 för uppföljning av bolagsordning och ägardirektiv.

## Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor

I koncernstrategin är ett av målområdena *Omtanke om människan*, målområdet har ett internt (medarbetare) och externt (samhälle) perspektiv. Målet inom det interna perspektivet är "Vi är stolta ambassadörer för Telge och vårt samhällsuppdrag". Det kan beskrivas på följande sätt: Hos Telge är alla medarbetare stolta och engagerade i skapandet av ett bättre Telge och en stad som utvecklas hållbart. Vi har omtanke om varandra och vår verksamhet såväl som om våra kunder.

Som fundament i vår förmåga att skapa välmående och engagemang finns vårt ledarskap och medarbetarskap samt våra värderingar.

Bland annat lägger vi vikt vid att spegla mångfalden i det omgivande samhället, möjliggör för livslångt lärande och intern rörlighet samt skapar förutsättningar för varje medarbetare att leva efter kärnvärdena öppen, enkel, personlig och modig.

### Attraktiv arbetsgivare

Telgekoncernen arbetar mot tillståndsmålet att alla medarbetare är stolta ambassadörer för Telge och vårt samhällsuppdrag. För att följa hur vi utvecklar oss mot målet gör vi löpande mätningar av eNPS. ENPS står för Employee Net Promotor Score, som mäter i

[Publiceringsdatum]

Sida 32(73)

vilken utsträckning medarbetarna rekommenderar Telgekoncernen som arbetsgivare. eNPS- skalan skiljer sig från övriga medarbetarindex och spänner mellan -100 och +100. Skalan gör det möjligt att jämföra med andra företag som använder samma mätmetod.

Under året gick eNPS ned från +23 till +22, vilket fortfarande är över genomsnittet på +11. Utöver eNPS mäts nio olika index i samma medarbetarundersökning, i vilken Telge står sig starkt inom områden som arbetsglädje, meningsfullhet, personlig utveckling och teamkänsla.

#### *Kompetensförsörjning och utveckling*

Telgekoncernen arbetar kontinuerligt med att säkerställa att medarbetare har rätt kompetens som svarar mot organisationens behov och driver hållbar utveckling. De långsiktiga kompetensbehoven analyseras varje år i samband med affärsplaneprocessen och varje bolag arbetar kontinuerligt med kompetensinventeringar i samband med att vakanser uppstår.

Vi erbjuder våra medarbetare interna utbildningar som tillgodoser de långsiktiga kompetensbehoven och arbetar aktivt med lärande i arbetet. Dessutom erbjuder vi samtidigt våra medarbetare goda utvecklingsmöjligheter.

Under året har flertalet koncerngemensamma utbildningsinsatser initierats och pågått, såsom utbildning inom AI-verktyg, nya verksamhetssystem, lean, enhetlig kundkommunikation, förändringsledning, dataskydd och hållbarhet. Det digitala utbildningsutbudet har ökat för att möjliggöra löpande lärande i arbetet utifrån individuella behov. Många av utbildningsinsatserna har letts av interna kursledare.

Personlig utveckling är ett av de viktiga nyckeltal som främjar och mäter upplevelsen av lärande och kompetensutveckling. På en tiogradig skala ligger Telgekoncernen på 7,4, vilket är 0,3 punkter över externa jämförelser. Ambitionen är att öka denna upplevelse ytterligare.

#### *Vårt erbjudande*

Arbetet med att utveckla vårt arbetsgivarvarumärke ska ytterligare skapa attraktionskraft för Telgekoncernen. Vi ska vara det självklara valet som arbetsgivare.

Telgekoncernen har ett arbetsgivarlöfte (EVP, Employee Value Proposition) där vi beskriver oss som arbetsgivare utifrån nuläge, önskat läge och vad som är unikt för oss. Löftet riktar sig till befintliga och potentiella medarbetare. Utifrån vårt EVP har vi under året fortsatt att kommunicera budskapet bland annat på vår hemsida, i annonser, och via kampanjer i sociala medier.

Vi har även kompletterat Telgekoncernens bildbank och platsannonser med bilder på egna medarbetare. Under 2024 har vi skrivit ett flertal personreportage där några av våra över 250 yrkeskategorier lyfts fram för att skapa både intern stolthet och lyfta fram Telgekoncernen som arbetsgivare.

#### **Våra medarbetare**

Medarbetaren är vår främsta resurs som vi värdesätter stort. För Telgekoncernen betyder det att vi har medarbetare som upplever stolthet och engagemang i en dynamisk och berikad verksamhet samt att vi alltid använder våra resurser på bästa och mest effektiva sätt.

[Publiceringsdatum]

Sida 33(73)

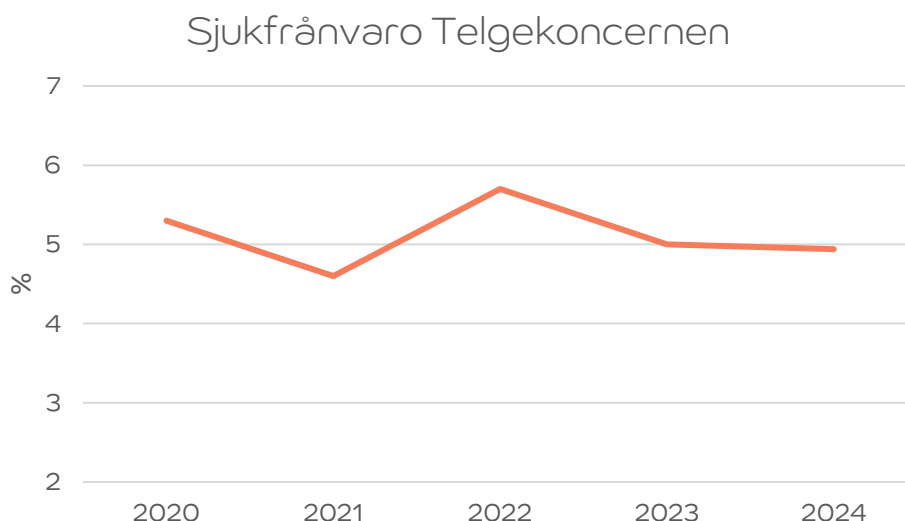
Inom Telgekoncernen pågår en kontinuerlig verksamhets- och organisationsutveckling för att på bästa sätt nå de uppsatta målen. En anpassad och vässad organisation ger ökad lönsamhet och även en bättre arbetsmiljö och ökad motivation för medarbetarna.

De verksamhetsanpassade kollektivavtalen för de kommunala bolagen säkerställer en grundläggande god arbetsmiljö med goda arbetsvillkor. Arbetsmiljöarbetet sker systematiskt i koncernen sedan många år. Detta tillsammans med ett gott ledarskap som utvecklar både verksamheten och individen gör Telgekoncernen till en attraktiv arbetsgivare.

#### Hälsa och arbetsmiljö

Sjukfrånvaron i Telgekoncernen har minskat marginellt under året från tidigare 5,0 procent till 4,94 procent. Minskningen återfinns inom korttidssjukfrånvaron medan långtidssjukfrånvaron befinner sig på samma nivå som tidigare år. Mellan könen kan vi se att sjukfrånvaron för män minskat i något högre omfattning än för kvinnor. Trenden i samhället visar att det sker en ökning av den psykiska ohälsan och särskilt ökar de stressrelaterade sjukskrivningarna, samtidigt som långtidssjukskrivningarna minskar något. Inom kommuner och regioner är psykiska diagnoser den vanligaste orsaken till långvarig sjukfrånvaro. Sett till skillnader mellan könen står kvinnor fortsatt för nästan dubbelt så hög sjukfrånvaro som män inom kommuner och regioner.

Under året har ett arbete pågått kring att uppmärksamma tidiga signaler på ohälsa genom att efter tre sjukfrånvarotillfällen under sex månader genomföra ett omtankessamtal för att tidigt kunna arbeta med arbetsanpassning på individnivå och förebygga sjukskrivning. Vi kan också för Telgekoncernen se ett förbättrat resultat i Telgepulsen mot föregående år gällande hur medarbetarna skattar sin arbetssituation. Till exempel har upplevelsen av stress i arbetet förbättrats, från tidigare 6,9 till 7,2 (skala 1 - 10). Den positiva trenden i Telgepulsen återfinns inom samtliga index med den största positiva förflyttningen inom arbetsglädje.

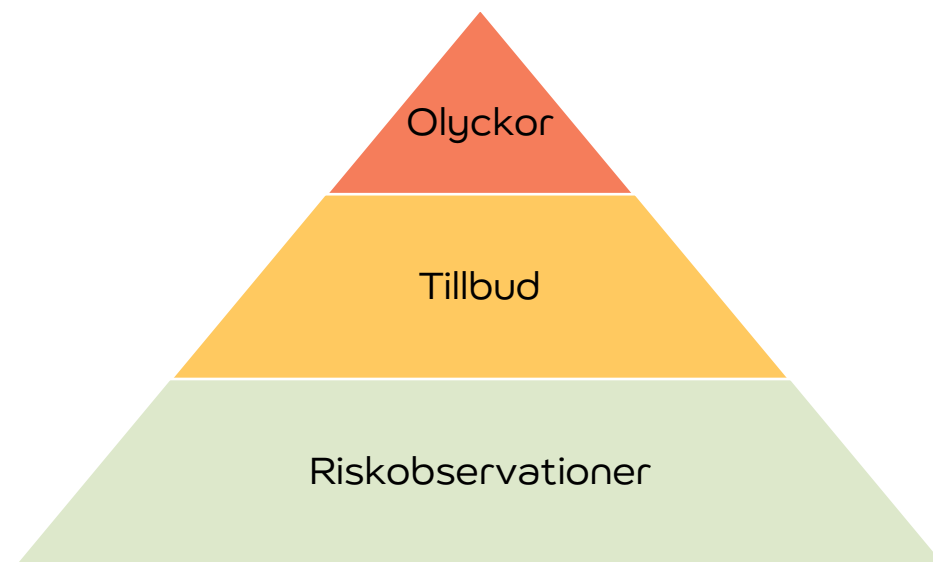


Sjukfrånvaro Telgekoncernen (avser samtliga helägda bolag)

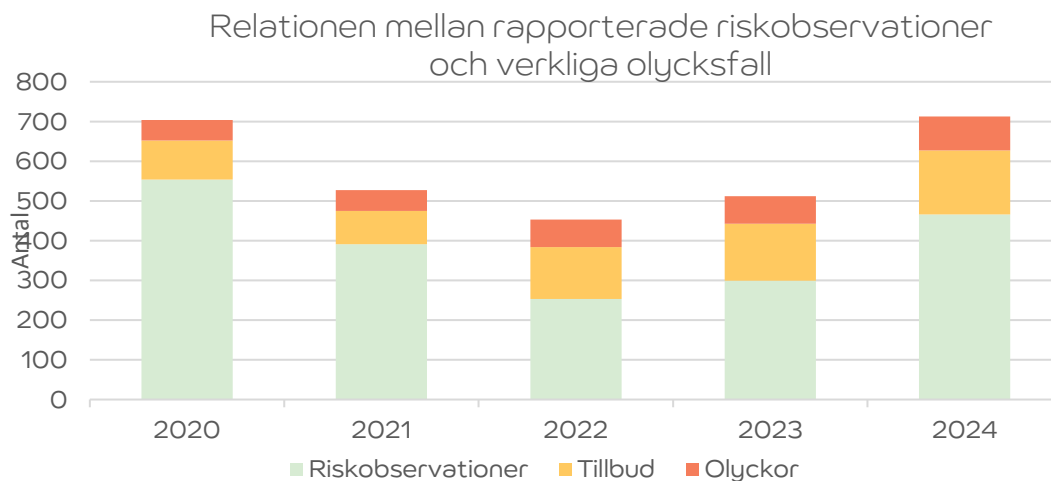
## [Publiceringsdatum] Olyckor och tillbud

Sida 34(73)

Det pågår ett aktivt förebyggande arbetsmiljöarbete i koncernen. Det visar sig genom att antalet rapporterade riskobservationer ökat betydligt. I och med det ökade fokuset på att rapportera har även antalet rapporterade olycksfall ökat. Tre av dessa har rapporterats till Arbetsmiljöverket. Den vanligast förekommande händelsen är fall i samma nivå, alltså att man halkat eller snubblat. Den vanligaste rapporterade riskobservationen är fordonsrelaterad.



Olyckspyramiden, en teoretisk modell över förhållandet mellan riskobservationer och olyckor för att minimera antalet olyckor.



Relationen mellan rapporterade riskobservationer och verkliga olycksfall 2024.

## [Publiceringsdatum] Vårt ledarskap

Sida 35(73)

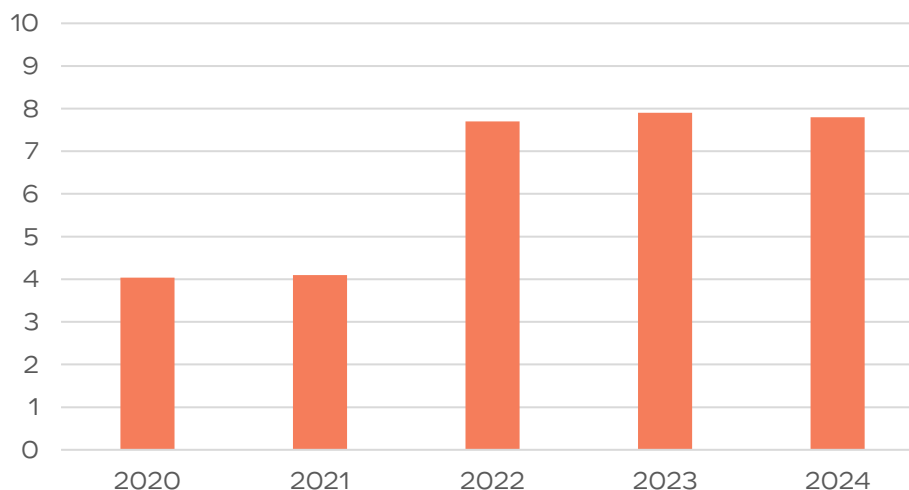
Ledarskapet inom Telgekoncernen präglas av att vara transformativt. Ett transformativt ledarskap präglas av öppenhet och delaktighet och baseras på klargörande och påverkande faktorer. Enligt forskning ger dessa faktorer förutsättningar och möjligheter till att ge medarbetare tydliga målsättningar och förväntansbilder.

Under året har merparten av cheferna genomgått utbildning i det transformerande ledarskapet, internt kallad Telgeledaren. För att ytterligare förankra transformativt ledarskap i koncernen har ett diskussionsmaterial tagits fram. Materialet består av fyra delar, varav den ena belyser det transformerande ledarskapet och resterande delar är kopplade till övriga teorier från Telgeledaren. Diskussionsfrågorna har ett lösningsfokuserat perspektiv för att skapa konstruktiva och utvecklande dialoger chefer emellan. Under året är detta lanserat för att börja användas nästa år i bolagens chefsgrupper.

En grundläggande arbetsrättsutbildning har lanserats och genomförts. Vi arbetar vidare med målet att kunna erbjuda en ännu bredare palett av chefsutbildningar inom ytterligare relevanta ämnesområden såsom ekonomi, miljö, internkommunikation, rehabilitering och lönebildning. Genom att chefer får utbildning i ämnesområden som ingår i chefsrollen ökar förutsättningarna för att leda genom såväl ett klargörande som påverkande perspektiv.

Ytterligare ett initiativ för att stärka chefer i ledarskapet är att erbjuda möjligheten att delta i ett koncernövergripande chefsnätverk, vilket har planerats under hösten och startar upp som en pilot i början av nästa år.

## Ledarskapsindex



Ledarskapsindex är en del av medarbetarundersökningen "Telgepulsen" (år 2022 byttes mätmetod och skalan ändrades från 1–6 till 1–10).

Genom att jämföra föregående års uppfattning om ledarskapet inom Telgekoncernen med den nuvarande kan vi konstatera att uppfattningen är stabil över tid. Som förbättringsområden efterfrågas bland annat mer klarhet kring mål och förväntningar. De främsta styrkorna i ledarskapet är att många medarbetare upplever en uppmuntran till att ta initiativ och har högt förtroende för sin chef.

[Publiceringsdatum] *Mångfald och inkludering*

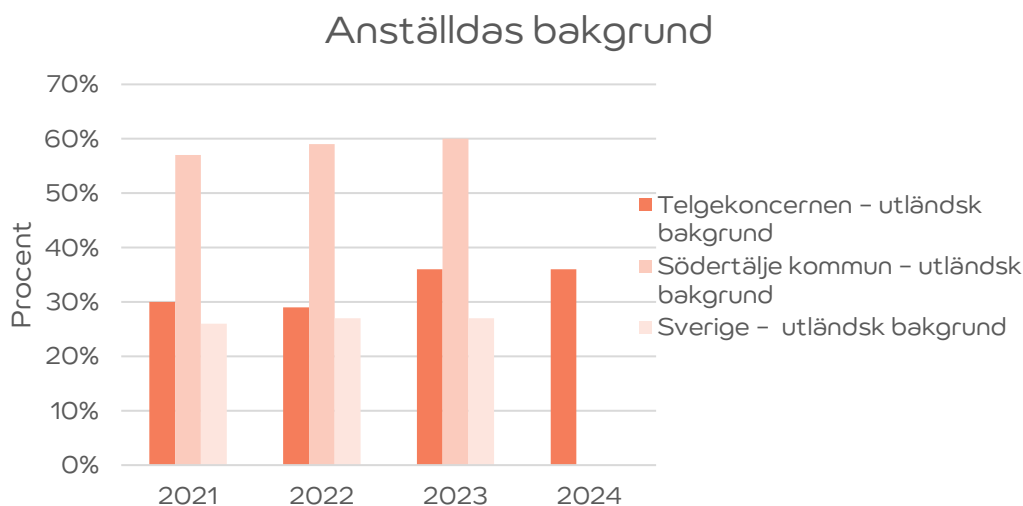
Sida 36(73)

Telgekoncernen lägger stor vikt vid att spegla mångfalden i vårt omgivande samhälle. Att vår arbetsplats präglas av mångfald både ökar vår konkurrenskraft och ger oss friskare medarbetare, samtidigt som det skapar en dynamik som berikar och utvecklar verksamhet och affär.

Alla nya chefer utbildas i mångfald och inkludering. Utöver utbildning finns en väl använd verktygslåda med övningar som stöd för att löpande bedriva ett aktivt mångfalds- och inkluderingsarbete i alla arbetsgrupper. Övningarna handlar bland annat om ökad förståelse för olikheter och om att upptäcka och förhindra att utsätta andra- eller själv utsättas för, mikroaggressioner.

Hbtqi-certifierade Telge Bostäder har en utsedd mångfaldsgrupp och anordnar uppskattade temaföreläsningar inom mångfaldsområdet.

Inom ramen för jämställdhetsarbetet och i samband med systematisk rapportering av arbetsmiljönyckeltal, har vi under året infört kvartalsvis uppföljning av könsfördelning inom koncernen och bolagen på både medarbetarnivå och på chefsnivå.



Fördelning av anställdas bakgrund för 2024.

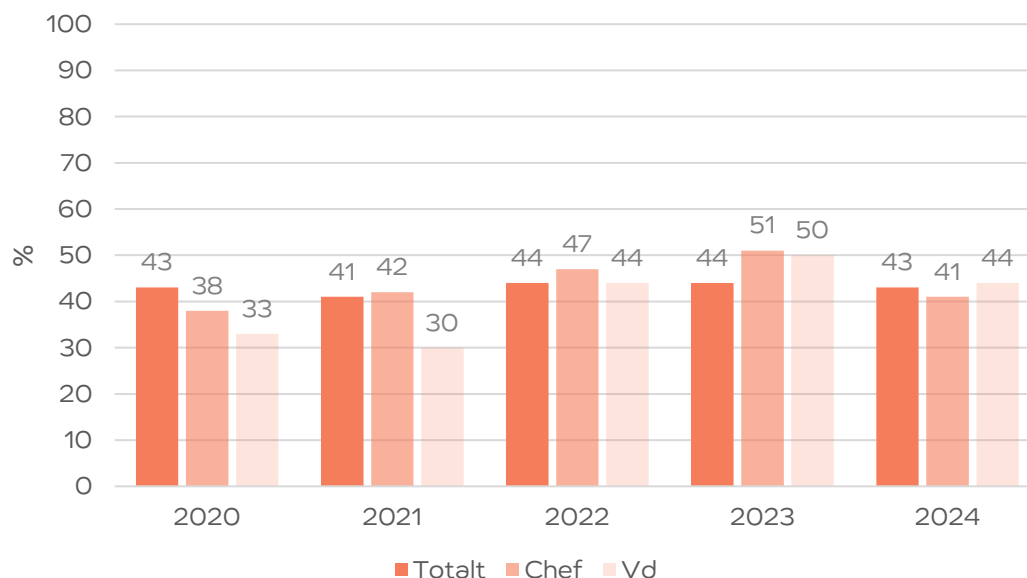
Vår arbetsplats ska vara helt fri från kränkande särbehandling och trakasserier. Vi mäter upplevelsorna av detta på en tiogradig skala i vår medarbetarundersökning som skickas ut en gång per månad. Det möjliggör systematisk uppföljning av våra rutiner och riktlinjer gällande mångfald och kränkande särbehandling. Ett område med god utveckling är frågan huruvida man känner sig respekterad av sina arbetskamrater. På koncernnivå har siffran ökat från 8,3 till 8,5 under året. Ett område som har gått ned något, från 8,5 till 8,4 är om man upplever arbetsplatsen fri från trakasserier och kränkande särbehandling, vilket vi behöver arbeta vidare med mot nollvisionen.

Fördelningen mellan män och kvinnor i koncernen har legat på en jämn nivå de senaste åren och så även i år. Andelen kvinnor i chefsposition är 41 procent. Siffran speglar könsfördelningen i stort inom Telgekoncernen men är en minskning mot 49 procent föregående år. Den negativa trenden ger en anledning att fortsätta bedriva ett aktivt jämställdhets- och mångfaldsarbete.

[Publiceringsdatum]

Sida 37(73)

## Andel kvinnor i Telgekoncernen



Fördelningen mellan män och kvinnor i Telgekoncernen.

Totalt = andel kvinnor av alla anställda, Chef = andel kvinnliga chefer av alla chefer, Vd = andel kvinnliga vd:ar

## Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige

### Uppföljning av Miljö- och klimatstrategin för Södertälje kommun 2022-2030

I oktober 2022 antogs en ny miljö- och klimatstrategi i kommunfullmäktige för Södertälje kommun. I uppföljningen för 2024 fångar Telgekoncernen upp vilka aktiviteter eller åtgärder bolagen arbetar med eller planerar att göra för att nå målen i miljö- och klimatstrategin.

En mer utförlig redovisning av miljöarbetet utifrån de väsentliga områdena för koncernen samt uppföljning av folkhälsostategin finns i Hållbarhetsrapporten 2024 som publiceras på [www.telge.se](http://www.telge.se).

I bilaga 4 återfinns en samlad bedömning av uppfyllelse av delmål kopplat till miljö- och klimatstrategins respektive målområde.

# Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden

## *Koncernövergripande projekt*

Under året har det påbörjats en implementering av ett systemstöd, Stratsys, för att stötta i arbetet inom integrerade ledningsprocessen. Ett systemstöd som underlättar strukturen skapar tydlighet i ansvar, gör det lättare att se vad som planeras att ske och underlättar uppföljning av planerna. Systemstödet kommer även att vara ett verktyg i det systematiserade arbetet, för att bedöma risker och för att göra internkontroll. Det kommer också att användas som stöd till hållbarhetsredovisningen enligt EU-direktivet CSRD. Systemstödet har i stort anpassats efter vår ledningsprocess. Till viss del blir det mindre anpassningar av våra arbetssätt för att kunna få ut effekt från systemstödet på bästa sätt.

Arbetet med att skapa en bättre struktur för planering och prioritering samt uppföljning av Telgekoncernens investeringar och utvecklingsinitiativ har fortsatt. En struktur som förbättrar möjligheten att skapa balanserad styrning mot målen, både på bolags- och koncernnivå. Bolagen samlar sina investeringar och utvecklingsinitiativ i en så kallad bolagsportfölj. Bolagens samlade portföljer utgör sedan en koncernportfölj. Detta är en viktig del i det integrerade ledningssystemet för styrning och uppföljning av Telgekoncernens investeringar. Med systemstödet Antura samt Stratsys på plats kommer det även skapa bättre förutsättningar för struktur, systematik och transparens. Detta för att säkra att investeringar och utvecklingsinitiativ som genomförs leder till uppfyllelse av tillståndsmålen.

Telgekoncernen har under året fortsatt anpassningen till det nya EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och standarden ESRS (European Sustainability Reporting Standard) och kommer redovisa enligt den nya standarden för räkenskapsår 2025.

## *ISO-certifiering*

Den årliga externa revisionen inom ISO 45001:2015 (arbetsmiljö) samt ISO 14001:2015 (miljö) visade att vi fortsatt arbetar bra och uppfyller de krav som är ställda. Södertälje Hamn är även ISO9001-certifierade (kvalitet). De externa revisorerna förordade en fortsatt certifiering. Under året har koncernen även certifierats inom energiledningssystem.

Revisioner säkerställer att arbetet följs upp. I huvudsak finns ett väl fungerande ledningssystem inom arbetsmiljö och miljö med tydlig inriktning på ständig förbättring.

## *Rekryteringar på ledningsnivå*

Under 2024 har följande ändringar skett på ledningsnivå:

- Pia Kronquist tillträdde som vd för Tom Tits Experiment den 1 januari
- Krister Mellström tillsattes som ordinarie vd för Telge Bostäder den 1 april
- Peter Skogberg tillsattes som vd för Telge Fastigheter den 1 oktober
- Anna Josefsson lämnade som vd för Telge Nät och Telge Elnät den 26 november
- Frank Strand tillsattes som tf vd för Telge Nät och Telge Elnät den 26 november

[Publiceringsdatum] Luna

Sida 39(73)

Hösten 2019 upptäcktes omfattande fuktskador på flera av huskropparna i kvarteret Luna. Genomförda utredningar visar att det är ett omfattande arbete att åtgärda fuktskadorna, så pass omfattande att man även tittade på alternativ som att riva vissa byggnader. I samband med eventuell rivning öppnas möjligheten att samtidigt kunna skapa ett nytt kvarter utifrån dagens perspektiv och behov på en fastighet belägen i centrala Södertälje.

Ett inriktningsbeslut togs 2020 om att riva byggnader och bygga nytt med möjlighet till extern investering genom att sälja byggrätter.

Telge Fastigheter har fört kontinuerlig dialog med hyresgästerna, för att säkerställa att alla lokaler inte står helt tomma fram till dess att genomförandebeslut fattats.

Under 2022 genomförde Telge Fastigheter tillsammans med externa parter en ytterligare grundligare genomlysning av fastigheterna inför ett genomförandebeslut. Den grundligare genomlysningen av byggnadernas konstruktion visade på möjligheten att behålla stora delar av stommarna. Med anledning av detta togs ett reviderat inriktningsbeslut i början av 2023 om att behålla stommarna och renovera i större omfattning än vad som först bedömdes vara möjligt. Det reviderade inriktningsbeslutet innebär att fastigheterna Luna 8 och Luna 9 behåller sina stommar med kvartersindelning. Under 2024 har arbetet med en ny detaljplan för Luna-kvarteren inletts. En viktig del av underlaget och en avgörande faktor i utvecklingen av detaljplanen är det vinnande förslaget från den genomförda arkitekttävlingen. Utifrån det vinnande förslaget pågår ett arbete kopplat till investeringsvolym och innehåll inför ett kommande samråd.

#### *Nytt bolag*

I slutet av 2023 bildades ett nytt bolag, Goldcup AB, som i början av 2024 bytte namn till Telge Elnät AB. Bolaget bildades med anledning av att uppfylla de ändringar inom energimarknadsdirektivet som sker för att tydliggöra olika aktörers roller och ansvar på elmarknaden. Fjärrvärme- samt fjärrkylproduktion får inte bedrivas inom samma företag som har elnätsverksamhet. I september 2024 flyttades elnätsverksamheten från Telge Nät till Telge Elnät.

#### *Säkerhet och beredskap*

Ett arbete är påbörjat under året med att stärka förmågan kring säkerhet och beredskap tillsammans med Södertälje kommun, det är ett arbete som har fokus framåt.

[Publiceringsdatum]

Sida 40(73)

# Bilagor

Bilaga 1, Koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan 2024.

| Möte                         | Ärenden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Februari vecka 6–8</b>    | Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner delarna som ingår till årsrapporteringen till kommunen <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av ägardirektiv 2023</li> <li>Uppföljning Klimat- &amp; Miljöstrategi</li> <li>Uppföljning Internkontrollplan 2023</li> </ul> <i>Mall årsrapport som skickas ut av koncernekonomi.</i>                                                                                                                                      |
| <b>Februari</b>              | Extrastämma, överlämna ägardirektiv (per capsulam)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Mars, vecka 13</b>        | Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> <li>Årsredovisning</li> <li>Aktiviteter till ägardirektiv</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Maj vecka 19–20</b>       | Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> <li>Affärsplan</li> <li>Energiplanremiss</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Maj</b>                   | Årsstämma 31 maj per capsulam (inget fysiskt möte)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>September vecka 36–39</b> | Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av ägardirektiv (halvårsuppföljning)</li> <li>Uppföljning Internkontrollplan 2024</li> </ul> Konstituerande styrelsemöte* <ul style="list-style-type: none"> <li>Firmateckning</li> <li>Adjungering av fackliga representanter</li> <li>VD-instruktion</li> <li>Arbetsfördelning mellan styrelse och VD</li> <li>Arbetsordning för styrelse</li> <li>Attestinstruktion</li> </ul> |
| <b>November 46–47</b>        | Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> <li>Budget</li> <li>Internkontrollplan 2025</li> <li>Ev informationsärende – Vd- och styrelseutvärdering</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                               |

[Publiceringsdatum]

Sida 41(73)

## Bilaga 2. Attestordning

# Telgekoncernen

## Attest- och utanordningsinstruktion

Xxx xxx AB

[Publiceringsdatum]

Sida 42(73)

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Telgekoncernen .....                            | 41 |
| Attest- och utanordningsinstruktion .....       | 41 |
| 1. Bakgrund och syfte .....                     | 43 |
| 2. Definitioner .....                           | 43 |
| 2.1 Attest .....                                | 43 |
| 2.2 Sakgranskning .....                         | 43 |
| Utanordning .....                               | 43 |
| Firmateckning .....                             | 43 |
| Attesträtt .....                                | 44 |
| Syfte .....                                     | 44 |
| Attesträtt .....                                | 44 |
| Begränsning .....                               | 44 |
| Attestberättigad persons skyldigheter .....     | 45 |
| Ställföreträdare .....                          | 45 |
| Rätt att bevilja attesträtt .....               | 45 |
| Dokumentation .....                             | 45 |
| Attestberättigade personer .....                | 45 |
| Utanordning .....                               | 46 |
| Syfte .....                                     | 46 |
| Begränsning .....                               | 46 |
| Utanordningsberättigad persons skyldighet ..... | 46 |
| Utanordningsberättigade personer .....          | 46 |
| Attesträtt personalfrågor .....                 | 47 |
| Attesträtt övriga kostnader .....               | 48 |
| Utanordningsrätt .....                          | 50 |
| Attestberättigade personer .....                | 0  |

[Publiceringsdatum]

Sida 43(73)

## 1. Bakgrund och syfte

Föreliggande instruktion har utarbetats för att reglera den kontrollverksamhet som varje aktiebolag är skyldigt att bygga in i sina interna rutiner vad beträffar handhavandet av bolagets tillgångar.

Syftet är att fastställa den ansvarsfördelning som råder inom Telgekoncernen. Instruktionen är övergripande för hela Telgekoncernen. Samtliga rörelsedrivande bolag skall fastställa en egen attestinstruktion med utgångspunkt från de gemensamma koncernriktlinjerna.

Koncernen har att följa av ägaren lämnade ägardirektiv. Ägardirektiven är alltid högsta gällande regel och ersätter denna instruktion om dessa kan tolkas olika.

## 2. Definitioner

### 2.1 Attest

Attest är den namnteckning eller signatur på ett bokföringsdokument eller liknande med vilken en person bekräftar att en utgift är sakligt motiverad och får belastas visst kostnadsställe, ansvarsområde, avdelning, projekt, objekt eller konto.

Utgifter kan härleda från inköp av vara, tjänst eller anläggningstillgång, prisnedsättningar, krediteringar m.m..

### 2.2 Sakgranskning

Att sakgranska innebär att man kontrollerat att den aktuella kostnaden stämmer överens med vad vi avtalat om d.v.s. att varan eller tjänsten stämmer med överenskommet pris och faktisk leverans. Att sakgranska kräver inget skriftligt godkännande – det är varje gång attestanten som bedömer vem som kan sakgranska. Sakgranskaren och attestanten får aldrig vara samma person.

### 2.3 Utanordning

Med utanordning menas handling genom vilken en person med sin namnteckning eller signatur bekräftar att en attesterad utgiftsverifikation eller annat utgiftsunderlag får betalas.

### 2.4 Firmateckning

Firmateckningsrätt är rätten att ingå all form av avtal för bolagets räkning samt att företräda bolaget gentemot myndigheter. Bolagets styrelse tecknar firman och kan besluta om delegerad firmateckningsrätt. Inom Telgekoncernen skall alltid en delegerad firmateckningsrätt vara två personer i förening av ordförande, 1:e vice ordförande och VD. Om bolaget fattar beslut om firmateckning som avviker från grundprincipen ska det rapporteras till koncernstyrelsen. I vilande bolag ska firmateckningsrätt vara ordförande och en styrelseledamot i förening. Firmateckningsrätt registreras av bolagsverket och framgår av bolagets registreringsbevis. Styrelsen kan utfärda fullmakt till enskild person att visst eller viss typ av ärende företräda bolaget. En sådan delegation skall ej registreras utan styrks bara med fullmakt.

[Publiceringsdatum]

Sida 44(73)

### 3. Attesträtt

#### 3.1 Syfte

Attesten har två syften:

- Den ska ge en person möjlighet att avgöra om han/hon för sin del accepterat att en utgift belastas den avdelning eller det kostnadsställe, projekt eller konto som han/hon bär ansvaret för.
- Den utgör ett led i det interna kontrollsystemet i och med att den upplyser utanordningsberättigad person om att utgiftsunderlaget har godkänts av attestberättigad person.

#### 3.2 Attesträtt

Verkställande direktören har generell attesträtt inom hela företaget. VD:s attesträtt grundas dels på den delegation som årligen fastställs av bolagsstyrelsen när beslut tas om styrelsens och VD:s arbetsordning och dels rätten (och skyldigheten) att hantera löpande förvaltningsåtgärder enligt aktiebolagslagen.

Attesträtten enligt denna instruktion är att ses som en delegation av delar av VD:s attesträtt. Därför behöver denna attestinstruktion inte föreläggas styrelsen för beslut. Den skall dock uppdateras årligen efter att styrelsen beslutat om sin och VD:s arbetsordning. Attesträtten verkställs elektroniskt eller genom skriftlig signatur. Att rätt person attesterat ingår i obligatorisk arkivering av räkenskapsmaterial och skall alltid gå att kontrollera i efterhand.

#### 3.3 Begränsning

En befattningshavare har endast befogenhet att attestera omkostnader som konterats på ansvarsområde, kostnadsställe, avdelning, projekt eller konto för vilket han/hon ansvarar.

Attestberättigad får ej attestera utgifter som varit förknippade med egen person. I sådana fall krävs attest från närmaste högre chef. Av praktiska skäl behöver kostnader i form av enklare förtäring, lunch eller liknande förknippade till attestberättigad i samband med interna möten inte behöver attesteras av högre chef. Beloppet maximeras till 150 kronor. Med egen person jämföras närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

Generellt gäller inom Telgekoncernen att man som attestansvarig ska undvika att ha en privat affärsrelation med part som man i tjänsten har en affärsrelation med.

Attestberättigad får ej attestera fakturor från en leverantör med vilken man själv (som privatperson) har affärer eller haft detta under det senaste året. Begränsningen gäller även närståendekretsen enligt ovan.

Sakgranskare får ej sakgranska fakturor som kommer från egen verksamhet eller verksamhet från närstående. Som närstående avses person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting med i rätt upp- och nedstigande led.

Där beloppsgränser vid attest inte framgår av attesträtt enligt bilaga B, ska följande gälla inom eget kostnadsställe och i de fall delegerad attesträtt förekommer. Med "ej budgeterat" avses inom det kostnadsslag eller ansvarsområde som budgeten fastställts.

[Publiceringsdatum]

Sida 45(73)

| Attestberättigad           | Budgeterat | Ej budgeterat |
|----------------------------|------------|---------------|
| Nivå A, VD och koncernchef | Obegränsat | 1 000 000     |
| Nivå B                     | 500 000    | 50 000        |
| Nivå C                     | 300 000    | 30 000        |
| Nivå D                     | 100 000    | 10 000        |
| Nivå E                     | 20 000     | 2 000         |
| Styrelseordförande         | 50 000     | 50 000        |

### 3.4 Attestberättigad persons skyldigheter

Attestberättigad person ska se till att:

- utgiften faller inom avdelningens verksamhetsfält eller det område för vilken attesträtten gäller
- verifikation eller annat underlag har genomgått mottagnings-, pris- och sifferkontroll där så erfordras
- konto och ansvarsområde (avdelning) eller projekt som utgiften ska belasta är riktigt angivna
- investeringen är beslutad enligt koncernens policy

### 3.5 Ställföreträdare

Om attestberättigad person p.g.a. resa, sjukdom eller annan orsak är frånvarande under lång tid, ska attest ske av närmast högre chef eller utsedd ställföreträdare.

### 3.6 Rätt att bevilja attesträtt

VD har generell rätt att bevilja attesträtt. Den som har attesträtt enligt denna instruktion har, om inte annat beslutats, rätt att delegera hela eller delar av den egna attesträtten. Den som delegerar sin attesträtt är fortfarande ansvarig för de handlingar som godkännts genom den delegerade attesträtten. All delegation av attesträtt skall göras skriftligt. Vid delegation av rätten att attestera fakturor ska attestberättigad göra detta själv i systemet och sedan bekräfta genom mejl till Redovisning (e-postadress "tillfällig attesträtt"). Delegation av rätt till fakturaattester kan också, utöver ansvarsområden, begränsas till speciella konton eller projekt.

### 3.7 Dokumentation

Bolagets attestinstruktion skall finnas utskriven och signerad och daterad av VD i två exemplar, det ena exempläret skall finnas hos bolaget och det andra hos Redovisning. All delegation av attesträtt skall också finnas i två exemplar och förvaras tillsammans med attestinstruktionen.

Fyra gånger årligen skall en utskrift över attestberättigade och angivna ansvarsområden och beloppsgränser göras från Telgekoncernens fakturasystem. Den utskrivna listan skall föreläggas VD i bolaget som signerar och anger eventuella korrigeringar som skall göras. Godkända listor över attestberättigade förvaras hos Redovisning tillsammans med bolagets attestinstruktion.

### 3.8 Attestberättigade personer

Se bilaga D.

[Publiceringsdatum]

Sida 46(73)

## 4. Utanordning

### 4.1 Syfte

Genom att ge utanordningsrätt endast till ett fåtal personer, och för vissa befattningshavare göra den partiell, begränsas dispositionsrätten över bolagets likvida tillgångar i form av kontanter, bank- och postgirotillgodohavanden.

### 4.2 Begränsning

Utanordningsberättigad person får ej godkänna betalning till sig själv eller utgift som varit förknippad med egen person. I sådant fall ska godkännande införskaffas av annan därtill berättigad person. Med egen person jämställs närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

### 4.3 Utanordningsberättigad persons skyldighet

Den som utanordnar ett belopp till betalning ska se till:

- att utbetalningen är rimlig
- att utgiften är attesterad av därtill berättigad person och
- att sådan person icke attesterat utgift som varit förknippad med hans/hennes egen person.

### 4.4 Utanordningsberättigade personer

För bolag inom Telgekoncernen sker utanordning till största delen av Redovisningspersonal och, för löner och andra personalkostnader, av Lönekontoret. Utanordning används därutöver för att, undantagsvis, beordra utbetalningar där leverantörsfaktura söknas, exempelvis till Skatteverket, förvärv som grundar sig på köpeavtal men där faktura ej upprättats, utbetalning av rättade löner och dylikt samt för återbetalningar till kunder. En sådan utanordning skall även föras med attest enligt gällande attestinstruktion.

Verkställande av betalning görs alltid av två personer i förening.

Se bilaga C.

---

Namn

Verkställande direktör

[Publiceringsdatum]

Sida 47(73)

## Bilaga A. Attesträtt personalfrågor

| Område                                                                                                    | HR-direktör | VD | Närmaste chef | Kommentar                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Beslut att rekrytera enligt plan/budget                                                                   |             | X  |               |                                                                        |
| Underskrift av anställningsavtal                                                                          |             |    | X             | Såmtliga anställningsavtal ska godkännas av HR innan underskrift       |
| Beslut om rekrytering av timanställda, korttidsvik <3 mån, samt underskrift av avtal                      |             |    | X             |                                                                        |
| Beslut om anställningsvillkor om det avviker från avtal, rekommendationer från HR och policyer/riktlinjer | X           |    |               | HR och VD ska vara delaktiga i beslutet                                |
| Beslut om lönejustering utanför lönerevision                                                              | X           |    |               |                                                                        |
| Semesterplanering                                                                                         |             |    | X             |                                                                        |
| Godkännande av bisysslor                                                                                  |             |    | X             |                                                                        |
| Underskrift av kollektivavtal (Ej Södertälje Hamn)                                                        | X           |    |               |                                                                        |
| Överenskommelser vid avslut, avgångsvederlag                                                              |             | X  |               | Såmtliga överenskommelser ska godkännas av HR-direktör innan signering |
| Arbetsplanering (arbetstider)                                                                             |             |    | X             |                                                                        |
| Tjänstledighet, enskild angelägenhet (max 10 dagar per år)                                                |             |    | X             | Ska ske i dialog med HR-strateg                                        |
| Tjänstledighet för studier (laglig rätt)                                                                  |             |    | X             |                                                                        |
| Föräldraledighet (laglig rätt)                                                                            |             |    | X             |                                                                        |
| Beordra övertid och beredskap                                                                             |             |    | X             |                                                                        |
| Allmän tjänstledighet utan stöd i lag/avtal                                                               |             |    | X             |                                                                        |
| Utanordning (löneförskott)                                                                                |             | X  |               | Ska ske i dialog med HR-strateg                                        |
| Resor inom Norden                                                                                         |             |    | X             |                                                                        |
| Resor utanför Norden                                                                                      |             |    |               | Endast koncernchef                                                     |
| Reseförskott                                                                                              |             |    | X             |                                                                        |
| Beslut om personalrepresentation enligt rutin (tjänsteresor, konferens och representation)                |             |    | X             |                                                                        |
| Gåvor till personal enligt riktlinje (gåvor och uppvaktning)                                              |             |    | X             |                                                                        |
| Gratifikationer, engångsbelopp                                                                            |             |    |               | Endast koncernchef                                                     |
| Ersättningar till timanställda. Praktikanter, arvoden för uppsatser mm                                    |             |    | X             | Görs alltid i samråd med HR-strateg                                    |
| Bokföringsordrar lönekostnader                                                                            |             |    | X + Koncern-  |                                                                        |

[Publiceringsdatum]

Sida 48(73)

|                                                                      |   |   |                  |                                      |
|----------------------------------------------------------------------|---|---|------------------|--------------------------------------|
|                                                                      |   |   | ekonomi-<br>chef |                                      |
| Godkänna avbetalningsplaner av löneskulder                           |   | X |                  |                                      |
| Godkännande av tidrapport                                            |   |   | X                |                                      |
| Avslut av anställning vid arbetsbrist                                |   | X |                  | Beslutas av HR och VD tillsammans    |
| Tvisteförhandlingar                                                  | X |   |                  |                                      |
| Avsked                                                               |   | X |                  | Görs alltid i samråd med HR-direktör |
| Uppsägning av personliga skäl                                        |   | X |                  | Görs alltid i samråd med HR-strateg  |
| Skriftlig varning                                                    |   | X |                  | Görs alltid i samråd med HR-strateg  |
| Erinran/skriftligt klargörande av skyldigheter i anställningsavtalet |   |   | X                | Görs alltid i samråd med HR-strateg  |

**Bilaga B. Attesträtt övriga kostnader**

Område

VD    Nivå    Nivå    Nivå    Nivå  
           B        C        D        E

**Investeringar**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar enligt investeringsbudget: Efter godkänd behandling av investeringsråd gäller generella attestregler.<br>Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar ej budgeterade.<br>- Upp till 1 000 000 kr | x | - | - | - | - |
| Ingående leasing- och hyresavtal, med bindningstid >1 år                                                                                                                                                                                                                                      | x | - | - | - | - |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |
| - ≤ 500 000 kr bokfört värde                                                                                                                                                                                                                                                                  | x | x | - | - | - |
| - > 500 000 kr bokfört värde                                                                                                                                                                                                                                                                  | x | - | - | - | - |
| - Med reaförlust oavsett värde                                                                                                                                                                                                                                                                | x | - | - | - | - |

**Försäljning**

|                                                                                                                               |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Kreditbedömning                                                                                                               | x | x | x | x | x |
| Godkännande av nya kunder, offertgodkännande                                                                                  | x | x | x | x | x |
| Tecknande av tillsvidareavtal, attesträttsbeloppet skall täcka minst 1 årsleverans. Kreditprovning skall göras enligt policy. | x | x | x | x | - |
| Tecknande av andra kundavtal, attesträtts-beloppet skall täcka hela leveransen                                                | x | x | x | x | - |
| Krediteringar av goodwill-natur, garantijobb och reklamationer<br>- ≤ 10 000 kr                                               | x | x | x | x | - |

[Publiceringsdatum]

Sida 49(73)

|                                                                                          |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| - > 10 000 kr                                                                            | x | x | - | - | - |
| Prispolitik & leveransvillkor, Allmänna villkor                                          | x | - | - | - | - |
| Försäljningspriser, rabatter och betalningsvillkor (generell nivå - ej enskilda affärer) | x | - | - | - | - |

|        | VD | Nivå<br>B | Nivå<br>C | Nivå<br>D | Nivå<br>E |
|--------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Område |    |           |           |           |           |

**Omkostnader inkl lager**

|                                                                                             |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Företagsgemensamma omkostnader: el, tele, försäkring m.m.                                   | x | x | x | x | x |
| Verksamhetskostnader, drift och projekt                                                     | x | x | x | x | x |
| Avdelningsspecifika omkostnader: kontors- och förbrukningsmaterial, frakter, tidningar m.m. | x | x | x | x | x |
| Skrotning av lagervaror                                                                     | x | x | x | - | - |
| Godkänna inventeringsdifferenser                                                            | x | x | x | - | - |
| Representation enligt budget, gentemot kunder                                               |   |   |   |   |   |
| - ≤5 000 kr                                                                                 | x | x | - | - | - |
| - >5 000 kr                                                                                 | x | - | - | - | - |
| Övrig extern representation                                                                 |   |   |   |   |   |
| - ≤1 000 kr                                                                                 | x | x | - | - | - |
| - >1 000 kr                                                                                 | x | - | - | - | - |

**Övrigt**

|                                           |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Bokföringsorder                           | x | x | x | x | x |
| Finansiella kostnader ex teckna låneavtal | x | - | - | - | - |

OBS! Vid tveksamhet om tillämpningen av reglerna enligt ovan, kontakta VD eller Koncernekonomi.

[Publiceringsdatum]

Sida 50(73)

**Bilaga C. Utanordningsrätt**

| <i>Omfattning</i>                                   | <i>Befattningshavare</i>                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bank- och plusgirokonto för löneutbetalning         | Personal på kommunens löneavdelning lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening. |
| Bank- och plusgirokonto för återbetalning till kund | Kundreskontrapersonal i bolaget registrerar en betalning eller skapar en fil. Redovisning signerar, två i förening.      |
| Bank- och plusgirokonto för övriga betalningar      | Personal i bolaget lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening.                  |

[illegible]

Bilaga 3. Uppföljning ägardirektiv

Telge Bostäder 2024

| Verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun förvärva, äga och förvalta eller med tomträtt nyttja fastigheter för att därpå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande kollektiva anordningar, affärslokaler och servicelokaler.</p> <p>Bolaget får även bygga och förvalta kommersiella lokaler. Bolagets verksamhet får också omfatta uppförande av bostäder för försäljning till andra upplåtelseformer.</p>                                                                                                                                                                              | <p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p> <p>Affärsplanen för 2024 – 2028 är framtagen utifrån ägarens ändamål med verksamheten samt de särskilda ägardirektiven. Affärsplanen beskriver hur bolaget arbetar med att uppfylla detta utifrån ett affärsmässigt perspektiv.</p> |
| Kommunens särskilda ägardirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Telge Bostäder skall genom förvaltning av bostäder skapa bra boende i sunda bostäder till rimlig kostnad. Detta skall ske genom att erbjuda ett varierat utbud av bostäder med god teknisk standard, bra service och ekologisk anpassning, så att det svarar mot en långsiktig efterfrågan.</p> <p>Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer i enlighet med lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag samt med beaktande av lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § kommunallagen.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> | <p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p> <p>Telge Bostäder äger fastigheter och förvaltar dessa. Bolaget hyr ut bostäder och lokaler inom bolagets fastigheter.</p>                                                                                                          |

| Ägardirektiv 2024–2026                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Aktiviteter som ska genomföras 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Uppföljning – ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Telge Bostäder ska ta ett ansvar för de områden där bolaget är hyresvärd och ska i samverkan med kommunen, andra relevanta aktörer och myndigheter, samt genom att ta hjälp av boende i områdena, aktivt arbeta med stadsdelsutveckling med fokus på social-, ekonomisk- och ekologisk hållbarhet.</p> | <p>Bedriva arbetsmarknadsinitiativ i samverkan med Arbetsförmedlingen i form av Portvakter och Trivselvärdar</p> <p>Erbjuda och genomföra feriepraktik</p> <p>Verka för lokal samverkan med Södertälje Kommun, myndighet, Hyresgästförening, andra fastighetsägare och/eller andra intresseorganisationer i våra</p> | <p>1.1 Grönt – Arbetsmarknadsprojekt fortlöper enligt plan i angivna områden</p> <p>1.2 Grönt – Feriepraktik genomfört enligt plan</p> <p>1.3 Grönt – Samverkan pågår exempelvis med kommunala skolor,</p> |

Datum  
Sida 1(73)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>stadsdelar i syfte att nå positiv utveckling i stadsdelen.</p> <p>Aktivera barn och ungdomar i bostadsområdet genom det vi kallar Framtidsspanare. Barn och ungdomar ska involveras i sin boendemiljö för ökad delaktighet och trygghet vilket ligger i linje med Barnkonventionen som lag.</p> <p>Genomföra minst tre naturvårdande åtgärder enligt vår Gröna plan i strävan mot ökad ekologisk hållbarhet.</p> | <p>fritidsgårdar, Röda Korset etc.</p> <p>1.4 Grönt – Pilotprojekt genomförd och är pågående i Hovsjö</p> <p>1.5 Grönt – Genomfört 5 naturvårdande åtgärder i anslutning till våra områden</p>                              |
| <p>Telge Bostäder ska vara en aktiv part i bostadsutvecklingen i Södertälje kommun genom att själva eller med andra aktörer bidra till bostadsbyggande. Detta i av ägare och kunder efterfrågade lägen för ett varierat bostadsutbud som även kan innefatta bostadsrätter.</p> | <p>Utveckla och implementera process och strategi för nyproduktion enligt portföljstyrningsarbetet.</p> <p>Etablera rutin för att samtliga beslut om nyproduktioner har sin grund i marknadsläget och tas utifrån kvalitativa marknadsundersökningar så som läge, storlek på bostad, målgrupp samt hyresnivå.</p> <p>Ta fram en långsiktig nyproduktionsstrategi.</p>                                               | <p>2.1. Grön – Process klar, strategi i slutfas. ●</p> <p>2.2. Grönt – Rutin på plats</p> <p>2.3 Gult – Framtagning av strategi i slutfasen</p>                                                                             |
| <p>Telge Bostäder ska verka för hyresnivåer som långsiktigt skapar förutsättningar för väl underhållna och attraktiva bostäder.</p>                                                                                                                                            | <p>Verka för en årlig hyreshöjning som ligger i linje med bolagets långsiktiga behov samt minska skillnaden till andra likvärdiga bolag.</p> <p>Kartläggning av lämplig affärsmodell kopplat till införande av Individuell mätning och debitering (IMD)</p>                                                                                                                                                         | <p>3.1 Grön – Förhandlad och klar. ●</p> <p>3.2 Grön – kartläggning klar, pilot uppstartad.</p>                                                                                                                             |
| <p>Telge Bostäder ska i samverkan med Telge Återvinning och andra relevanta aktörer, aktivt arbeta för att få hyresgästerna att minska avfallet och öka graden av källsortering och återbruk.</p>                                                                              | <p>Genomföra ett pilotprojekt i ett av våra områden kopplat till hämtning av grovavfall.</p> <p>Sprida kunskap kring källsortering genom våra kommunikationskanaler</p> <p>Vi samarbetar vid insamling av grovavfall som under 2024 sker vår och höst i våra områden.</p>                                                                                                                                           | <p>4.1 Grönt – pilot genomförs i Hovsjö. ●</p> <p>4.2 Grönt – Information om källsortering har spridits i våra kommunikationskanaler vid fler än tre tillfällen</p> <p>4.3 Grönt – samverkan har genomförts enligt plan</p> |
| <p>Telge Bostäder ska aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en fastighetsportfölj som skapar värde och nytta över tid.</p>                                                                                                             | <p>Bevakar och analysera fastighetsmarknaden för att möjliggöra nyproduktion.</p> <p>Genomföra inventerar och analys av befintligt bestånd för att identifiera möjligheter till optimering, antingen genom investering eller genom</p>                                                                                                                                                                              | <p>5.1. Grön – Arbeta pågår ●</p> <p>5.2 Grön – Inventering och analys pågår</p>                                                                                                                                            |

Datum  
Sida 2(73)

|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                      | eventuell försäljning i samordning med kommunen.                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Telge Bostäder ska skapa och utveckla goda lekmiljöer för barn på sina fastigheter.                                                                                                  | Vi genomför regelbunden kontroll av befintliga lekplatser för säkra och trygga lekmiljöer.                                                                             | 6.1 Grön – Kontroller fortlöper enligt plan i angivna områden                                                                                                                          |
| Telge Bostäder ska minska klimatbelastningen i sitt fastighetsbestånd genom att se över användandet av miljö- och klimatvänliga produkter och konstruktionsmaterial, exempelvis trä. | I all nyproduktion överväga möjligheten till trä som konstruktionsmaterial.<br><br>Bygga samtlig nyproduktion enligt klimatkraven för miljöbyggnad Silver.             | 7.1 Grönt – övervägs vid varje nyproduktion <br>7.2 Grönt – All nyproduktion byggs utifrån klimatkraven för miljöbyggnad silver                                                        |
| Telge Bostäder ska arbeta för att möjliggöra en minskad klimatbelastning från de boendes resor till och från sina hem.                                                               | Framtagande av långsiktig parkeringsstrategi med fokus på ny prismodell.<br><br>I nyproduktion verka för bilpool-/cykelpoolslösning eller annan kommunikationslösning. | 8.1 Grön – Parkeringsstrategi framtagen. Beslut styrelse september 2024. <br>8.2 Grönt – övervägs vid varje nyproduktion                                                               |
| Avkastningskravet för Telge Bostäder är minst:<br>- Direktavkastning: 4,5 %<br>- Totalavkastning: 6,0%                                                                               | Ta fram en energikartläggning och handlingsplan kopplad till denna.<br><br>Belåningsgrad 21%<br><br>Överskottsgrad: 39%                                                | 9.1 Grönt – Kartläggning finns. En första handlingsplan finns och vi blev ISO certifierade enligt 14001 <br><br>9.2 Grönt – 20%, målet uppnås<br><br>Gult – överskottsgraden är 38,27% |

Datum

Sida 3(73)

## Södertälje Hamn 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                 | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Södertälje Hamn ska vara en marknadsanpassad fullservicehamn och därmed en resurs för näringslivet i Södertälje samt Stockholms- och Mälärregionen. Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika och förbud att lämna stöd åt enskild, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> |                                                                                                                                                                                 | <p>Verksamheten bedöms förenlig med bolagsordning och syfte.</p>                                                                                                     |
| Ägardirektiv 2024–2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                                                  | Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                               |
| 1. Södertälje Hamn ska aktivt marknadsföra hamnen och dess logistiklösningar för att möjliggöra nya affärer och etableringar i Stockholm Syd/Almnäs och övriga delar i regionen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.1 Aktivt delta i denna process genom samarbete med samhällsbyggnadskontor, näringslivsenheten och näringslivet samt med identifierade intressenter i AP                       | 1.1 Ägardirektivet är uppfyllt                                                                                                                                     |
| 2. Södertälje Hamn ska aktivt arbeta för en mer hållbar överflyttning av gods från land till sjö och i samverkan med relevanta aktörer driva på och bidra till ett mer hållbart transportsystem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>2.1 Investera i maskiner och utrustning som även kan användas för IVV fartyg</p> <p>2.2 Aktivt delta i affärssuppgörelser som främjar inlandssjöfart och Södertälje Hamn</p> | <p>2.1 Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>2.2 Ägardirektivet är uppfyllt </p> |
| 3. Avkastningskravet för Södertälje Hamn är minst 6,8 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 Arbeta fram en nedbruten affärsplan med beskrivna framgångsfaktorer för bolagets avkastnings parametrar definieras.                                                           | 3. Ägardirektivet uppfylls ej                                                                                                                                      |

Datum

Sida 4(73)

## Telge Tillväxt 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun att anställa arbetslösa ungdomar och göra dem anställningsbara genom att kombinera uthyrning för arbete med praktik, utbildning, yrkesutbildning, svenskundervisning m.m. och därmed kraftigt minska arbetslösheten. Syftet är att genom kreativitet och handlingskraft kraftigt minska ungdomsarbetslösheten. |                                                                                                                                                    | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ägardirektiv 2024-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                     | Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1. Telge Tillväxt ska årligen anställa minst 150 arbetslösa i Södertälje. Verksamheten riktas till ungdomar, främst under 24 år, men upp till max 50 av platserna kan gå till utrikesfödda, långtidsarbetslösa kvinnor i blandade åldrar.                                                                                                                                             | 1. Fortsätter att hålla rekryteringsträffar och nyrekryteringar varannan vecka hela året, även under sommarperioden.                               | 1.1 Totalt anställdes 131 personer: 114 unga vuxna<br>17 utrikesfödda kvinnor                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2. Företaget ska verka som ett socialt hållbart företag och marknadsföras som ett sådant.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.1 Öka Telge Tillväxt mediala närvaro<br>2.2 Bjuda in viktiga samarbetspartners och kunder och mer tydligt lyfta TTX som social hållbart företag. | 2.1 Utökad närvaro på framför allt sociala medier: Håller bra tempo och flöde i våra sociala medier. Utöver Sociala medier har lokalmedia uppmärksammat Telge Tillväxts arbete och resultat.<br>2.2 Haft öppethus för samarbetspartners och kunder. Har haft arbetsmarknadsministern på besök och intervju med Agenda.  |
| 3. Telge Tillväxt ska verka för att öka andelen kommersiella uppdrag och delägare från näringslivet.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.1 Utveckla samarbetet med delägarna enligt Scania modell<br>3.2 Uppväkta potentiella nya delägare                                                | 3.1 Har 2 nya branschspår med kommersiella bolag i projekt och planeringsfas. <br>Har dubblerat antalet betaluppdrag under 2024.<br>3.2 Har påbörjat dialoger men inte fått in någon ny delägare.                                                                                                                      |
| 4. Avkastningskravet för Telge Tillväxt är 0 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4.1 Hålla nivåer för budgeterat antal konsulter<br>4.2 Öka andel uthyrningar och återkommande betaluppdrag.                                        | Resultat -4,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Datum

Telge Fastigheter 2024

Sida 5(

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uppföljning                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun äga, förvärva, bebygga, förvalta och försälja fastigheter och tomträtter för att därpå uppföra och förvalta kommersiella lokaler samt andra anläggningar såsom skolbyggnader, service-, idrotts- och kulturanläggningar mm samt därmed förenlig verksamhet. | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ● |

| Ägardirektiv 2024-2026                                                                                                                                                                                                   | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                                                                                                        | Uppföljning ägardirektiv                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Telge Fastigheter ska till självkostnad tillhandahålla kostnadseffektiva lokaler för kommunens verksamheter samt i samverkan med kommunen aktivt medverka till en rationell och effektiv lokalförsörjning.            | Bibehålla vakansytorna under 1 % samt arbeta aktivt för att minska inhyrningar hos externa fastighetsägare<br><br>TF bidrar till att lokalförsörjningsprocessen efterlevs.                                                            | Ägardirektivet är uppfyllt och vi verkar enligt lokalförsörjningsprocessen vilket gör att inhyrning hos externa fastigheter minskar ●          |
| 2. Telge Fastigheters kulturfastigheter och andra fastigheter med speciell karaktär ska ha en hållbar förvaltning och användning anpassad för fastigheter med ett högt kulturhistoriskt värde.                           | Statusinventering<br>Planera åtgärder<br>Genomföra efter prioritering                                                                                                                                                                 | Finns med i Mål & Budget som separat post. Inventering utförd och prioritering startad. Produktion pågår. ●                                    |
| 3. Telge Fastigheter ska tillsammans med Telge Återvinning aktivt arbeta för att få hyresgästerna att minska avfallet och öka graden av källsortering och återbruk                                                       | Vidareutveckla fastighetsnära sortering och återbruk                                                                                                                                                                                  | Miljönären är klar men arbetet med Fastighetsnära insamling fortgår i ett antal av våra fastigheter. Arbetet med återbruk är under uppstart. ● |
| 4. Telge Fastigheter ska i samarbete med relevanta aktörer arbeta förebyggande för att minimera bränder och skadegörelse och för att öka tryggheten och säkerheten i kommunen.                                           | Förebyggande arbete tillsammans med försäkringsbolag & information till verksamheterna<br><br>Samordning med Säk för att genomföra rätt insatser för att minimera skadegörelse och skapa trygghet.<br><br>Extra rondering vid skollov | Kommunens SÄK under omorganisation. Extra rondering är utförd och sker löpande. Samarbete med Blåljusenheten pågår. ●                          |
| 5. Telge Fastigheter ska i samråd med kommun-förvaltningen på ett kostnadseffektivt sätt tillmötesgå de behov på fastighetsnära servicetjänster som kommunförvaltningen har i både egna och förhyrda verksamhetslokaler. | Kartlägg & hantera behov via lokalprocessen.                                                                                                                                                                                          | Sker enbart i enskilda fall. Inventering av SBK:s byggnader ej utförd pga ekonomiska resurser hos SBK. ●                                       |
| 6. Telge Fastigheter ska minska sin klimatbelastning i fastighetsbeståndet genom att se över användandet av miljö- och klimatvänliga produkter och konstruktionsmaterial, exempelvis trä.                                | Nybyggnation ska efterleva Miljöbyggnad silver.<br><br>Ombyggnation ska eftersträva Miljöbyggnad Silver.                                                                                                                              | Alla nybyggnadsprojekt är certifierade miljöbyggnad silver. Ombyggnadsprojekt är certifierade eller projekterade miljöbyggnad Silver. ●        |

Datum

Sida 6(7)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. Telge Fastigheter ska aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en fastighetsportfölj som skapar värde och nytta över tid.                                                                                                                     | Identifiera 5 års behov och styra vårt fastighetsinnehav av befintliga och nya fastigheter  | Strategin är under framtagande. Potentiella köp och försäljningar finns i sammanställning.                                                                                                  |                                                                                          |
| 8. Telge Fastigheter koordinerar uthyrning av verksamhetslokaler inom Telgekoncernen samt tillser att lokaler hyrs ut till<br><br>1) Verksamhet som bidrar till områdets attraktivitet<br>2) Aktörer som bedöms stämma överens med den målsättning som anges för kommunens PAX-arbete | Identifiera 5 års behov och styra vårt fastighetsinnehav av befintliga och nya fastigheter. | Strategin är under framtagande.                                                                                                                                                             |                                                                                          |
| 9. Avkastningskravet för Telge Fastigheter är minst:<br>- Kommersiella lokaler (exklusive Luna): Direktavkastningskrav 6,0 %<br>Totalavkastningskrav 6,9 %<br>- Verksamhetslokaler (inkl. utvecklingsfastigheter): Resultat före skatt (EBT) +30 miljoner kronor                      | Uppfylla avkastningskrav för våra verksamheter och arbeta med effektivt lokalutnyttjande.   | Utfall kommersiella lokaler (exklusive Luna) :<br>Direktavkastning 5,6%<br>Totalavkastning 4,2%<br><br>Utfall verksamhetslokaler<br>Resultat före skatt och bokslutsdispositioner +65,4 Mkr | <br> |

Telge Nät 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Kommunens särskilda ägärdirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten</b></p> <p>Bolaget skall tillhandahålla kompletta energilösningar, stadsnät- och VA-tjänster med långsiktig positiv miljöpåverkan till i första hand kommunens innevånare, näringsliv och offentlig verksamhet. Bolaget skall eftersträva en hög leveranssäkerhet.</p> <p>Den del av bolagets verksamhet som lyder under ellagen, naturgaslagen och/eller fjärrvärmelagen ska bedrivas på affärsmässig grund.</p> <p>Bolagets verksamhet i övrigt ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> | <p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p> <p></p> <p>Bolaget tillhandahåller de tjänster som beskrivs i verksamhetsföremålet och eftersträvar en hög leveranssäkerhet.</p> <p>Verksamheten planeras och bedrivs utifrån de legala förutsättningar och rättspraxis som är tillämplig.</p> <p>Interna instruktioner beskriver hur de olika produktområdena regleras och finansieras liksom vilka prissättningsprinciper som gäller.</p> |

Datum

Sida 7(73)

| Ägärdirektiv 2024–2026                                                                                                                              | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                                                                                                                                                                | Uppföljning – Ägärdirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Telge Nät ska utforma taxor och priser så att dessa bidrar till effektiv energi- och hushållning.                                                | 1.1 Taxornas konstruktion ska ge incitament till effektivt resursutnyttjande (påverkbara priskomponenter)<br><br>1.2 Årlig översyn av pris- och taxenivåer                                                                                                                                    | 1.1 Taxorna är uppbyggda för att ge incitament till effektivt resursutnyttjande<br><br>1.2 Årlig översyn görs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2. Telge Nät ska, tillsammans med kommunen, planera för hållbara energisystem där system- och samhällsnytta prioriteras på affärsmässiga grunder.   | 2.1 Löpande samordna projektgenomförande internt och tillsammans med Södertälje kommuns samhällsbyggnadskontor<br><br>2.2 Definiera vad som menas med affärsmässiga grunder samt säkerställa att arbetssätt och verktyg finns på plats som stöd.                                              | 2.1 Projektgenomgörande samordnas internt och Telge Nät medverkar i SBK:s planarbete<br><br>2.2 Affärsmässigheten har stärkts och kalkylmallar är framtagna                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. Telge Nät ska aktivt arbeta för att säkerställa ett effektivt och hållbart utförande av vatten- och avloppsutbyggnaden i de södra kommundelarna. | 3.1 Slutföra etapp 1 av överföringsledning för spillvatten mellan Hölö och Pilkrog.<br><br>3.2 Påbörja utredning av spillvattenlösning för Mölnbo.                                                                                                                                            | 3.1 Entreprenaden pågår och prognos är driftsättning under Q1 2025, ett kvartal efter prognostiserad tidplan.<br><br>3.2 Utredning om kapacitetsförstärkning i södra kommundelarna är påbörjad                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4. Telge Nät ska tillsammans med kommunkoncernen och andra relevanta aktörer verka för en utökad elektrifiering.                                    | 4.1 Följa framtagna förstärkningsplan för elnätet.<br><br>4.2 Tillsammans med kommunkoncernen se över möjligheter till samverkan och partnerskap med kunder och leverantörer.<br><br>4.3 Presentera förslag till investeringsbehov samt, om aktuellt, hitta externa finansieringsmöjligheter. | 4.1 Planen följs<br><br>4.2 Arbeta pågår och ett antal samverkansprojekt är igångsatta t ex elektrifiering av Södertälje Hamn samt publika laddstolpar (tillsammans med kommunen). TN kommer med flera möjligheter<br><br>4.3 Investeringsbehov är presenterade. Än så länge inte aktuellt med externa finansieringsmöjligheter. Investeringsmedel för pilotprojekt inom infrastruktur för tunga fordon samt energilagring med batterier kan komma att äskas för 2025. |
| 5. Avkastningskravet för Telge Nät är minst:<br><br>Elnät 3,92 %<br>Fjärrvärme och kyla 6,6 %                                                       | 5.1 Ekonomisk uppföljning görs månadsvis.<br><br>5.2 Resultatet mäts ackumulerat och jämförs mot budget.                                                                                                                                                                                      | 5.1 Ekonomisk uppföljning görs månadsvis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Datum  
Sida 8 (73)

|                                                                |  |                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VA Resultat före skatt (EBT)<br>Okr över tid<br>Stadsnät 7,4 % |  | 5.2 Utfall 2024 visar att<br>avkastningskravet uppfylls för Elnät,<br>men inte för Fjärrvärme & kyla samt<br>Stadsnät.<br><br>Elnät 5,1% (Telge Nät)<br>Fjärrvärme & Kyla 3,4%<br>Stadsnät 4,8%<br>VA 0,1% |
|----------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Telge Inköp 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att för Södertälje kommun och dess bolag och i förekommande fall andra närliggande kommuner och av dessa ägda bolag – bedriva inköpsverksamhet i form av upphandlingar, tecknande av ramavtal, utveckling av inköpsprocesser och därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Bolagets syfte är att genom en samordnad och utvecklad inköpsprocess bidra till kostnadseffektiva inköp i kommunen och koncernen.</p>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ägardirektiv 2024-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>1. Telge Inköp ska säkra att:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) det i alla upphandlingar ställs krav på att samtliga leverantörer följer Södertälje kommuns och dess bolags uppförandekod för leverantörer.</li> <li>b) även mindre leverantörer ges möjlighet att delta i upphandlingar.</li> <li>c) det i alla upphandlingar ställs krav på att leverantörer och underleverantörer utan kollektivavtal ska ha ekonomiska villkor, arbetsmiljö och försäkringsskydd för sina anställda som motsvarar sådana avtal.</li> <li>d) det i alla upphandlingar ställs krav för hållbara inköp lägst motsvarande upphandlingsmyndighetens baskrav.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Samtliga ramavtalsleverantörer (ej DU) skriver på uppförandekod och svarar på en enkät som TI följer upp och vidtar åtgärder om nödvändigt. I DU så skickas koden med så man förbinder sig att följa.</li> <li>b. I direktupphandlingar sker detta löpande och stimuleras. I ramavtal bryts avtalsområden ner för att skapa förutsättningar att lokala företag kan lämna anbud.</li> <li>c. I samtliga upphandlingar ställs krav på att aktuell lagstiftning i Sverige ska följas där ex arbetsmiljö regleras. Krav på ev. underleverantörer ställs så som på huvudleverantör. I relevanta upphandlingsområden ställs krav på kollektivavtal eller motsvarande avseende lönesättning, försäkring, pension osv. Vi arbetar med Rättvist byggande.</li> <li>d. nytt minimikrav som ska läggas till i samtliga annonserade upphandlingar.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a) finns med i samtliga annonserade upphandlingar för interna kunder samt som text i de DU som TI gör för interna kunder.</li> <li>b) vi bryter ner upphandlingarna i mindre, jobbar med information på bl.a. hemsidor, förenklar texter. Alla DU på webben. Inrättat dynamisk inköpssystem (DIS) inom tekniska konsult som ytterligare sänker tröskeln för lokala att kvalificera sig. Arbetet bör dock förstärkas. Krav bör tas fram i kommunkoncernen att i DU i första hand vända sig till lokala leverantörer.</li> <li>c) finns med i samtliga.</li> <li>d) finns med i samtliga sedan start</li> </ul> |
| <p>2. Telge Inköp ska ansvara för kontroll av inköpsmönster samt efterlevnad av ingångna avtal tillsammans med sina kunder.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Sker månadsvis genom uppföljning av inköpsrapport där aktuellt köpmönster per kund följs upp med kund. Avtalsuppföljning sker också löpande främst via avtalscontroller</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Görs enligt krav</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Datum

Sida 9(73)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | där beställare medverkar. Årlig rapportering görs till nämnderna.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              |
| 3. Telge Inköp ska månadsvis sammanställa statusrapporter som visar om beställarorganisationen når målet på 90 procent köp inom avtal.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sker löpande genom inköpsrapport på månadsbasis samt kvartalsrapporter stäms av med Telgebolag och Södertälje kommun. Vid brister genomförs analys och åtgärd med ansvariga chefer.                                                                                                                                                            | Görs enligt krav<br>95% Södertälje kommun<br>93% Telgekoncernen ●                                                                                                                                            |
| 4. Telge Inköp ska inför varje upphandling säkerställa att beställaren har tillgång till information om de mål och krav som ställs i Södertälje kommuns övergripande styrdokument, som till exempel Miljö- och klimatprogrammet. Telge Inköp ska rapportera till berörda nämnder och bolag inom Södertälje kommunkoncern hur deras genomförda upphandlingar lever upp till de mål och krav som anges i styrdokumentet. | Vid varje upphandling (ej DU) säkerställa detta genom gemensam upphandlingsstrategi där dessa frågor lyfts och diskuteras. Vi utmanar beställare att tänka nytt, ändra beteende.<br>Följ KPI: er som visar ex antal ställda miljökrav per upphandling. Avtalsuppföljning görs av avtalscontroller avs. bl.a. uppfyllande av miljökrav i avtal. | Vi tar upp krav i samtliga upphandlingar och rapporterar omfattning ●<br><br>Tillkommer dock hela tiden nya krav som kräver ansvar. Helhetssyn saknas i kommunkoncernen. Ständigt utvecklingsarbete krävs. ● |
| 5. Telge Inköp ska bistå nämnder och bolagsstyrelser med rådgivning och information om kravspecifikationer och upphandling när detta efterfrågas.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sker löpande samt Telge Inköp gör en årlig skriftlig rapportering till varje nämnd under februari.                                                                                                                                                                                                                                             | Görs löpande, aktivitet beskrivs och nya tas fram per nämnd och bolag. ●                                                                                                                                     |
| 6. Telge inköp ska, med hjälp av upphandlande kontor och bolag, genomföra kontroller av leverantörer för att säkerställa att de följer de krav som ställts i upphandling/avtal.                                                                                                                                                                                                                                        | Följs upp av avtalscontroller samt kategoriansvariga inköpare löpande                                                                                                                                                                                                                                                                          | Görs löpande av såväl inköpare som avtalscontroller<br>Vi gör platskontroller i entreprenadprojekt. ●                                                                                                        |
| 7. Avkastningskravet för Telge Inköp är minst 0 procent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aktivitet och åtgärder i affärsplanen ska genomföras för att ta tillvara den nya möjligheten till högre avkastning.                                                                                                                                                                                                                            | Intäkterna har ökat något mer än budget . Högre pensionskostnader än budget. ●                                                                                                                               |

## Tom Tits Experiment 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Uppföljning                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Bolaget ska inom Södertälje kommun driva och utveckla ett science center med därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet omfattar även att driva och utveckla förskola med naturvetenskaplig och teknisk inriktning. Bolaget bedriver även restaurang- och caféverksamhet                                                                                                                                                                                          | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ● |
| Genom Tom Tits Experiments verksamhet ska Södertäljes utveckling stärkas. Tom Tits Experiment ska stärka Södertälje genom att bidra till stadens profil och attraktionskraft, både som besöksmål, bostadsort och företagsmiljö. Det ska ske genom att vara det ledande utflyktsmålet med avseende på lärande upplevelser. Alla besökare ska stimuleras att utforska och undersöka fenomen och företeelser i sin omgivning och därmed upptäcka det lustfyllda lärandet. | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ● |
| Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                               |

Datum  
Sida 106/1073

|                                                                                                                                                                                                                             |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag. |  |
| Eventuellt överskott i bolaget ska återinvesteras i verksamheten. Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.                                                           |  |

| Ägardirektiv 2024-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aktiviteter som ska genomföras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Tom Tits Experiment ska, som kunskapsfrämjande aktör, erbjuda allmänhet och profession en tvärvetenskaplig och gränsöverskridande mötesplats.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Verksamheten har till uppdrag att sprida intresse för, och kunskap om, naturvetenskap, teknik och hållbarhet.</li> <li>– Tom Tits Experiment ska bedriva folkbildning och bidra till livslångt lärande.</li> <li>– Kärnverksamheten ska fortsatt utvecklas utifrån konceptet att vara en unik och lustfylld lärandemiljö bestående av interaktiva experiment och fenomen.</li> </ul> | <p>1.1 Verksamheten ska under normaldrift ha huset och utställningen öppen och tillgänglig för allmänheten under årets samtliga veckor.</p> <p>1.2 Verksamheten ska kontinuerligt utveckla sitt utbud inom samtliga verksamhetsområden.</p> <p>Verksamheten ska, i egenskap av folkbildare, aktivt arbeta för att nå en breddad målgrupp och verka för livslångt lärande.</p> <p>1.3 Tom Tits Experiments förskola ska kontinuerligt utveckla sin profil inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling.</p> <p>1.4 Verksamheten ska arbeta för att sprida kunskap om vetenskapliga angreppssätt och metoder för att öka det vetenskapliga kapitalet hos fler.</p> | <p>Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>1.1 Verksamheten har varit tillgänglig för allmänheten under årets samtliga veckor fram till nu.</p> <p>1.2 Utvecklingen pågår kontinuerligt inom samtliga verksamhetsområden. Sämverkan med koncern, kommun, civilsamhälle, akademi och näringsliv för att nå fler personer ur breddad målgrupp.</p> <p>1.3 Förskolans pedagoger deltar i utvalda fortbildningsinsatser inom NV/TK som verksamheten genomför.</p> <p>1.4 I sämverkan med branschförening bedrivs ett aktivt påverkansarbete på nationell nivå avseende verksamhetens betydelse för långsiktig kompetensförsörjning och god utbildning för alla för att stärka det vetenskapliga kapitalet.</p> <p>Ett lokalt sämverkan med utbildningsförvaltningen bedrivs för att utveckla en lokal STEM-strategi i Södertälje.</p> |
| <p>2. Tom Tits Experiment ska bidra till Södertäljes platsvarumärke. Verksamheten ska vara ett av regionens ledande besöksmål och mötesplats för både allmänhet och profession.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>2.1 Verksamheten ska, i dialog med Telge, göra en nollmätning i oktober 2024.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>I början av året valdes Tom Tits Experiment till stockholmarnas favoritmuseum i en årlig extern undersökning. I en annan undersökning gjord av Telgekoncernen i oktober</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Datum

Sida 11(73)

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                          | 2.2 Verksamheten ska under året fokusera på att utbilda den publika personalen i bemötande för att kunna bidra till besökarnas upptäckarglädje.                                                                                                                                                                                                                     | <p>noteras att hela 68 % i Stockholmsregionen har en väldigt positiv bild av Tom Tits.</p> <p>Under året har en stor focus lagts på att utbilda den publika personalen.</p> <p>I den årliga kundundersökningen TT gör har rekommendations-graden (NPS) har gått upp under höstlovet jämfört med tidigare år.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. Tom Tits Experiment ska erbjuda relevant och framåtskridande ämneskunskap och ämnesdidaktik i naturvetenskap och teknik för förskolan och skolan baserat på aktuella läroplaner.      | <p>3.1 Verksamheten ska erbjuda fortbildningsinsatser för verksamma pedagoger.</p> <p>3.2 Verksamheten ska erbjuda ett programutbud under skolterminerna som ligger i linje med aktuella läroplaner.</p> <p>3.3 Verksamheten ska säkerställa att de pedagoger som besöker verksamheten har tillgång till högkvalitativt material som stödjer lärandet i besöket</p> | <p>Ägaredirektivet är uppfyllt. </p> <p>Fortbildning erbjuds löpande under året, dels inom avtal med Södertälje kommun, dels genom försäljning till andra skolor/förskolor alternativt på uppdrag av tredje part likt Skolverket.</p> <p>En ny pedagog har rekryterats till TT under året. Hon är disputerad i naturvetenskaplig ämnesdidaktik.</p> <p>TT erbjuder dagsprogram tillgängligt för besökande grupper från förskola och skola. Uppdragskort med tillhörande lärarhandledning finns tillgängligt för förskola och skola.</p> <p>TT genomför skolprogram inom ramen för pågående projekt.</p> <p>Programmen/aktiviteterna genomförs dels på plats på Tom Tits Experiment dels ute på skolorna.</p> |
| 4. Tom Tits Experiment ska erbjuda Södertälje kommun en attraktiv och kvalitativ lärandemiljö och kompetensutveckling och därmed fungera som ett utökat klassrum för förskola och skola. | <p>4.1 Tom Tits Experiment och utbildningskontoret ska ha ett aktuellt och relevant avtal avseende utökad lärandemiljö för elever, samt kompetensutveckling för pedagoger.</p> <p>4.2 Omfattning, innehåll och resultat följs upp under och över läsåren.</p>                                                                                                       | <p>Ägaredirektivet är uppfyllt. </p> <p>Aktuellt avtal förlängs automatiskt med 12 månader. En uppföljning och utveckling av avtalet ska se under 2025.</p> <p>Uppföljning av upplägg och innehåll sker regelbundet gentemot förskola och grundskola.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Datum  
Sida 12 (73)

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>5. Tom Tits Experiment ska verka för att hitta nya samarbetspartners och/eller extern finansiering av sin verksamhet.</p> | <p>5.1 Bolaget ska på ett strukturerat sätt identifiera och bearbeta möjliga samarbetspartners och finansiärer.</p> <p>5.2 Bolaget ska på egen hand eller genom insamlingsstiftelsen aktivt söka finansiering genom statliga, regionala och lokala fonder och stiftelser.</p> <p>5.3 Under 2024 ska arbete med kompetenshöjning inom effektmätning av sociala insatser fortsätta, med syfte att stärka verksamhetens förmåga att kommunicera effekt och värde.</p> | <p>Ägardirektivet är uppfyllt.</p> <p>Bolaget identifierar och följer upp möjliga samarbetspartners på ett strukturerat sätt.</p> <p>Under 2024 har förnärvarande flertalet ansökningar. Ett arbete pågår just nu för att kunna söka större medel tillsammans med en aktör som kan utveckla hela TTs utställning och verksamhet.</p> <p>Effektmätning håller på att utvecklas. Syftet är att stärka verksamhetens kommunikation om dess effekt och värde. Arbetet fortlöper.</p> |
| <p>6. Resultat före skatt (EBT) 0 kr.</p>                                                                                    | <p>6.1 Ekonomin följs upp månatligen.</p> <p>6.2 Resultatet följs upp och mäts aggregerat enligt budget.</p> <p>6.3 Under affärsplaneperioden ökat fokus på mer- och nyförsäljning, samt arbete i linje med identifierade åtgärder från driftsformsutredning (Dnr: KS 2022/000203)</p>                                                                                                                                                                             | <p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt.</p> <p>Ekonomin följs upp och rapporteras till Telge och styrelse.</p> <p>Resultatet följs upp och mäts aggregerat enligt budget. Verksamhetsresultatet inte i enlighet med budget men med prognos för 2024.</p> <p>Under 2024 fortsätter arbetet med mer- och nyförsäljning</p> <p>En utredning är påbörjad för att titta på frågan om verksamhetsanslag och investeringar. Den görs i samråd med Telge.</p>                              |

## Telge Återvinning 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                      | Uppföljning                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Kommunens särskilda ägardirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten</b></p> <p>Telge Återvinning ska tillhandahålla kretsloppsanpassade återvinningslösningar till hushåll, företag och offentlig förvaltning i Södertälje kommun och i regionen. Bolaget ska utveckla</p> | <p>Bolaget tillhandahåller de tjänster som beskrivs i verksamhetsföremålet.</p> |

Datum  
Sid 13(73)

| <p>möjligheterna att tillvarata resurser genom återanvändning och återvinning. Telge Återvinning ska svara för kommunens skyldighet enligt miljöbalken att insamla och behandla avfall.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetens och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag. Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> |                                                                                                  | <p>Verksamheten planeras och bedrivs utifrån de legala förutsättningar och rättspraxis som är tillämplig.</p> <p>Interna instruktioner beskriver hur verksamheten regleras och finansieras liksom vilka prissättningsprinciper som gäller.</p>                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ågärdirektiv 2024-2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aktiviteter som ska genomföras                                                                   | Uppföljning – Ågärdirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1. Telge Återvinning ska aktivt verka för ökad resurshushållning i enlighet med avfallstrappen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.1 Hålla öppet hus på Tveta årligen                                                             | 1.1 Hölls 21/9 2024                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.2 Sätta Försorteringsanläggningen för textilier i drift 2024 enligt affärsplanen.              | 1.2 Start 2025/01 2025                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.3 Utöka FNI till flerfamiljshus till 100% senast 2026.                                         | 1.3 Planen håller ca 70% idag.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.4 Öka mängden matavfall som samlas in från verksamheter och hushåll.                           | 1.4 Vi har ökat mängden mat som behandlats hos vår mottagare i Uppsala tack vare den ökade kvaliteten på den insamlade maten främst tack vare införandet av den grönprickiga papperspåsen. Aktivt uppsökande arbete hos verksamheter utan avtal om omhändertagandet av matavfall.  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.5 Öka tillgängligheten för medborgarna i kommunen att avsätta sitt sorterade grovavfall        | 1.5 KÅVC utbyggnaden är beroende av samarbete med kommunen, tillsättning av kommungemensam grupp pågår.                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.6 Skapa produkter av inkommande schaktmassor                                                   | 1.6 Den första produkten är klar, processen för att skapa nya produkter är klar.                                                                                                                                                                                                   |
| 2. Telge Återvinning ska aktivt arbeta för att öka andelen grovavfall som går till återbruk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.1 Förslag i handlingsplan för nytt system för grovavfallsinsamling tas fram i avfallsplan 2030 | 2.1 Rullande Återvinning är igång. KÅVC utvecklingen fortgår.                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.2 Kartlägga återbruk som finns i andra kommuner,                                               | 2.2 Från 1 oktober har finns en Återbruksstrategi igång.                                                                                                                                                                                                                           |

| Datum<br>Sida 14(73)                                                                                                                                                                                                            | återkomma med strategi för Södertälje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Telge Återvinning ska tillsammans med bland annat bostads- och fastighetsbolag i kommunen, aktivt arbeta för att få hyresgästerna, verksamheter och kunder att minska avfallet och öka graden av källsortering och återbruk. | <p>3.1 Deltaga på Fastighetsbolagens evenemang som är relevanta för vårt uppdrag.</p> <p>3.2 Marknadsföra våra tjänster för sortering av byggmaterial inklusive återbruk vid renoveringar</p> <p>3.3 Utveckla LIP och KÅVC</p> <p>3.4 Utveckla konceptet med Sorteringsteamet (Distrikt 15)</p>                                                                                                             | <p>3.1 Vi har deltagit på fastighetsmässan i Södertälje. Vi har deltagit på Södertäljedagarna. Nytt koncept för FNI förpackningar har tagits fram tillsammans med Telge Bostäder</p> <p>3.2 Byggsäcken är klar, överenskommelse om insamling från TB, TF är klar, inga nya avtal med entreprenör görs utan TÅ:s inblandning.</p> <p>3.3 Arbetet pågår.</p> <p>3.4 Igång, utveckling sker löpande.</p>                                                                                                                                                                                                                              |
| 4. 4. Telge Återvinning ska verka för en ökad kunskap om återvinning och hållbart samhälle samt skapa delaktighet hos kunderna kring målet om minskade avfallsmängder och ökat återbruk.                                        | <p>4.1 Information för ökad kunskap till medborgare</p> <p>4.2 Anordna studiebesök</p> <p>4.3 Medverka på olika event</p> <p>4.4 Utbilda och informera för- och grundskolor</p> <p>4.5 Utveckla den digitala kommunikationen</p> <p>4.6 Plockanalys genomförs och kommuniceras</p> <p>4.7 Erbjuder kunder spårbarhet av avfallet i avtal</p> <p>4.8 TÅ instiftar ett pris gällande återvinning/återbruk</p> | <p>4.1 Arbetet pågår och har utvecklats framför allt på SM. Samarbetet med Tom tit fortgår.</p> <p>4.2 Vi har haft många besök på Tveta.</p> <p>4.3 Vi har varit med på bland annat Södertälje dagarna</p> <p>4.4 Samarbetet med TomTit fortgår med en heltidsanställd pedagog.</p> <p>4.5 Vi är mycket aktiva på SM. Vi har implementerat ett CRM system.</p> <p>4.6 Plockanalys genomfördes i januari men resultatet har ifrågasatts av Avfall Sverige</p> <p>4.7 Vi har det på returträd och konceptet utvecklas vidare. Upphandling klar av blockkedjeteknik för detta.</p> <p>4.8 Konceptet bestämt, delad ut under 2025.</p> |
| 5. Telge Återvinning ska, tillsammans med relevanta aktörer, ta fram underlag för att bygga en solcellspark vid Tveta, samt utreda alternativ och former för finansiering.                                                      | <p>5.1 Utreda tillstånd för efteranvändning av sluttäckta deponin.</p> <p>5.2 Byggnadsteknisk utredning av konstruktion för solceller på sluttäckt deponi</p> <p>5.3 Bereda infrastruktur för solceller i kombination med andra kommande energibehov på Tveta.</p>                                                                                                                                          | <p>5.1 Finns inga hinder för solceller så länge vi inte skadar tätskiktet på sluttäckningen.</p> <p>5.2 Finns med i Tveta 2-programmet.</p> <p>5.3 Pågår</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Datum

Sida 15(73)

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Ekonomiskt resultat för Telge Återvinning är:<br>Hushållsverksamhet: resultat före skatt (EBT) 0 kr över tid<br>Kommersiell verksamhet: avkastningskrav på minst 10,4 % | 5.4 Utreda alternativ för finansiering och ägande av solcellspark<br><br>6.1 Uppnå avkastningskravet för hushållsverksamheten<br><br>6.2 Uppnå avkastningskravet för den kommersiella verksamheten | 5.4 Är en del av projektet och kommer att intensifieras när vi närmar oss att första eappen kan börja projekteras.<br><br>6.1 Tertial 2 prognosen är att vi går +- 0 Årsbokslut ej klart.<br><br>6.2 Ja |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Telge AB 2024

| Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Ändamålet med bolaget är att bedriva aktivt ledarskap av Södertälje kommuns bolag med utgångspunkt i kommunfullmäktiges ägardirektiv, mål och budget och andra styrande inriktningsdokument.</p> <p>Bolaget ska förvalta kommunens dotterbolag med krav på effektivitet, god ekonomisk avkastning och uppfyllelse av de mål som ägaren ålägger bolagen. Bolaget ska vara en effektiv organisation för ledning, uppföljning, utveckling och förvaltning av kommunens bolag. Det innefattar en central funktion för stöttande och styrande processer för bolagen. De olika bolagen ska därigenom ges bättre förutsättningar att utveckla sina kärnaffärer i syfte att skapa långsiktigt värde för Södertäljes medborgare.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika och förbud att lämna stöd åt enskild, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag. Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av lös egendom. Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB.</p> |                                                                                                                                                                                                                                | Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ●                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ägardirektiv 2024-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Aktiviteter                                                                                                                                                                                                                    | Uppföljning                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1. Telge AB ska regelbundet och aktivt bevaka och analysera dotterbolagens verksamhetsinriktning och värdeutveckling. Utifrån förändrade förutsättningar avseende till exempel marknad, lagstiftning, ekonomisk och teknisk utveckling ska Telge AB se över och föreslå omprövning av verksamheter.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. Löpande bolagsdialoger med samtliga dotterbolag.<br>2. Genomför analyser av minst ett dotterbolags verksamhet.<br>3. Påbörja implementering av det nya hållbarhetsdirektivet CSRD samt skapa ramverk för grön finansiering. | Ägardirektivet uppfyllt ●<br><br>1.1 Bolagsdialoger har genomförts enligt plan<br>1.2 Analyser har utförts enligt plan.<br>1.3 Projekt pågår enligt plan avseende implementering av hållbarhetsdirektivet CSRD, arbetet med skapande av ramverk för grön finansiering tillsammans med förvaltningen pågår |
| 2. Telge AB ska ansvara för att optimera verksamhetsnyttorna och de ekonomiska nyttorna av att ha en bolagskoncern och ska därför besluta om dotterbolagens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. Utvecklar moderbolagets organisation för att möta omvärldskrav- och förväntningar.<br>2. Inleder forsknings- och innovationspartnerskap med universitet och/eller forskningsinstitut.                                       | Ägardirektivet uppfyllt ●<br><br>2.1 Ny organisation av Telge AB från och med den 1 november 2024 med syfte att bättre möta omvärldskrav och bolagens behov.<br>2.2 Innovationspartnerskap etablerat med RISE                                                                                             |

Datum  
Sida 16 (73)

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| investeringar och bokslutsdispositioner såsom till exempel strategiska förvärv, överavskrivningar, periodiseringsfonder samt koncernbidrag och utdelningar som ska göras mellan de olika bolagen i koncernen. | <p>3. Påbörjar implementering av ett systemstöd för koncernens gemensamma planerings- och uppföljningsprocesser.</p> <p>4. Utvärderar dotterbolagens investeringsbehov och strategiska förvärv.</p> <p>5. Bedömningar av bokslutsjusteringar görs i samband med årsredovisningen.</p>                                       | <p>2.3 Projekt pågår enligt plan med implementering av systemstöd.</p> <p>2.4 Investeringsbehoven utvärderas i samband med affärsplan samt att större investeringar löpande utvärderas inför beslut</p> <p>2.5 Utförs i samband med årsredovisningen som inte ännu ägt rum.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3. Telge AB ska bidra till att utveckla kommunkoncernens energiverksamhet, framför allt inom produktion, distribution och användning.                                                                         | <p>1. Påbörjar utvecklingsarbete i enlighet med kommunens beslutade Energiplan.</p> <p>2. Utbildning av kunder och medarbetare inom hållbarhet och energieffektivitet.</p> <p>3. Inleder samarbete med andra energibolag, myndigheter, kommuner och organisationer för att dela kunskap och driva gemensamma initiativ.</p> | <p><i>Ägardirektivet uppfyllt</i> </p> <p>3.1 Arbete initierat inom hela kommunkoncernen med plan för hur vi uppfyller Energiplanen</p> <p>3.2 Utbildning i grundläggande miljö- och arbetsmiljö är nu obligatorisk för alla medarbetare, inte bara nyanställda. CERO (climate and economic research in organisations), resvaneundersökningar samt klimatmålsmätare för medvetandegörande kring energieffektivitet i transporter.</p> <p>3.3 Pilot inom REST (Regional elförsörjnings Stockholms län) initierad och fortsatta dialoger kommer att ske.</p> |

#### Bilaga 4, Uppföljning av Folkhälsostrategin samt Miljö- och klimatstrategi för Södertälje kommun 2022–2030

Bolagens ansvar är att genomföra utpekade mål samt redovisa och godkänna sina ansvarsdelar i respektive styrelse för de två styrdokument. I Telgekoncernens hållbarhetsrapport finns fördjupad och mer utvecklad information och uppföljning av Folkhälsostrategin samt Miljö- och klimatstrategin. Hållbarhetsrapporten finns att läsa på [www.telge.se](http://www.telge.se). Nedan återges respektive bolags övergripande bedömning av hur de ligger till gentemot uppfyllelsen av aktiviteterna i Folkhälsostrategin samt Miljö- och klimatstrategin.

##### Uppföljning Folkhälsostrategin

Bedömning av om bolaget når målet till 2030

| Delmål i Folkhälsostrategin                                                            | Vi arbetar systematiskt och blir varje dag lite bättre                  | Vi har jobbat aktivt/fokuserat på frågan i år för att få till stora förändringar/extra framdrift | Vi bedömer att vi inte berörs av detta delmål                                                             | Vi bedömer att arbetet är tillräckligt för att nå målet |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| e) Sysselsättningen bland kommunens invånare ska öka                                   | Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Tillväxt<br>Telge<br>Återvinning |                                                                                                  | Telge<br>Fastigheter<br>Telge Nät                                                                         | Södertälje Hamn<br>Tom Tit                              |
| g) Kommunens fysiska miljöer som främjar aktivitet och en god och jämlik hälsa ska öka | Telge<br>Fastigheter<br>Telge Inköp                                     | Telge Bostäder                                                                                   | Södertälje Hamn<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt                                                            | Tom Tit<br>Telge<br>Återvinning                         |
| h) Säkerheten och tryggheten i bostadsområden i kommunen ska öka                       | Telge Bostäder<br>Telge<br>Fastigheter<br>Telge Inköp                   | Telge<br>Återvinning                                                                             | Södertälje Hamn<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt                                                            | Tom Tit                                                 |
| i) Den fysiska aktiviteten bland kommunens invånare ska öka                            | Telge Bostäder<br>Telge Inköp                                           |                                                                                                  | Södertälje Hamn<br>Telge<br>Fastigheter<br>Telge Nät<br>Tom Tit<br>Telge Tillväxt<br>Telge<br>Återvinning |                                                         |

Datum

Sida 1(73)

## Uppföljning av miljö- och klimatstrategin

## Robust

Ett samhälle som hanterar ett förändrat klimat innebär att Telge kan leverera våra tjänster varje dag, idag och i framtiden, trots kommande klimatförändringar.

## Bedömning av om bolaget når målet till 2030

| Delmål i Miljö- och klimatstrategin                                                       | Vi arbetar systematiskt och blir varje dag lite bättre | Vi har jobbat aktivt/fokuserat på frågan i år för att få till stora förändringar/extra framdrift | Vi bedömer att vi inte berörs av detta delmål | Vi bedömer att arbetet är tillräckligt för att nå målet |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1.1 Medborgare, verksamheter och företag är trygga och säkra utifrån ett klimatperspektiv | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning    | Telge Bostäder<br>Telge Nät                                                                      | Telge Tillväxt                                | Södertälje Hamn<br>Telge Inköp<br>Tom Tit               |
| 1.2 Besluten i samhällsplaneringsprocessen anpassar samhället till klimatförändringarna   | Telge Bostäder<br>Telge Nät                            | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning                                              | Tom Tit<br>Telge Tillväxt                     | Södertälje Hamn<br>Telge Inköp                          |
| 1.3 Samhället har förutsättningar för att hantera ett förändrat klimat                    | Telge Bostäder<br>Telge Nät                            | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Tom Tit                                                        | Telge Tillväxt                                | Södertälje Hamn<br>Telge Inköp<br>Telge Återvinning     |

Datum

Sida 2(73)

**Klimat**

Inga utsläpp av växthusgaser innebär att Telge arbetar med att minska sina egna utsläpp men även utsläpp som sker i värdekedjan.

Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

| Delmål i Miljö- och klimatstrategin                                                                | Vi arbetar systematiskt och blir varje dag lite bättre                             | Vi har jobbat aktivt/fokuserat på frågan i år för att få till stora förändringar/extra framdrift | Vi bedömer att vi inte berörs av detta delmål | Vi bedömer att arbetet är tillräckligt för att nå målet |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 2.1 Kommunkoncernens direkta växthusgasutsläpp är noll                                             | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt    | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning                                              |                                               | Tom Tit                                                 |
| 2.2 Kommunkoncernens indirekta växthusgasutsläpp från konsumtion och investeringar minskar årligen | Södertälje Hamn<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt                      | Telge Bostäder<br>Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning                            |                                               | Tom Tit                                                 |
| 2.3 Besluten i samhällsplaneringsprocessen minskar utsläppen av växthusgaser                       | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Fastigheter<br>Telge Inköp<br>Telge Nät | Telge Återvinning                                                                                | Tom Tit<br>Telge Tillväxt                     |                                                         |
| 2.4 Samhället har förutsättningar för att minska växthusgasutsläppen                               | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                      | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning                                              | Tom Tit<br>Telge Tillväxt                     |                                                         |

Datum  
Sida 3(73)

## Grönt

Ekosystemen är långsiktigt hållbara kräver ett arbete i dag för att imorgon ha ekosystemen kvar.

Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

| Delmål i Miljö- och klimatstrategin                                                                                                                       | Vi arbetar systematiskt och blir varje dag lite bättre                             | Vi har jobbat aktivt/fokuserat på frågan i år för att få till stora förändringar/extra framdrift | Vi bedömer att vi inte berörs av detta delmål | Vi bedömer att arbetet är tillräckligt för att nå målet |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 3.1 Luften i Södertälje kommun är så ren att människors hälsa samt att djur, växter och kulturvärden inte skadas                                          | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                      | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Tom Tit<br>Telge Återvinning                                   | Telge Tillväxt                                |                                                         |
| 3.2 Yt- och grundvatten har god status                                                                                                                    | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Fastigheter<br>Telge Inköp<br>Telge Nät | Telge Nät<br>Telge Återvinning                                                                   | Telge Tillväxt                                | Tom Tit                                                 |
| 3.3 Kommunkoncernens förvaltning av mark, -vatten, -och naturområden stärker och främjar biologisk mångfald 3.4 Kommunkoncernens påverkan på biologisk må | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                      | Telge Fastigheter<br>Telge Återvinning                                                           | Telge Tillväxt                                | Tom Tit                                                 |
| 3.5 Besluten i samskapsplaneringsprocessen stärker landskapets gröna infrastruktur                                                                        | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                      | Telge Fastigheter<br>Tom Tit                                                                     | Telge Tillväxt<br>Telge Återvinning           |                                                         |
| 3.6 Samhället har förutsättningar för att bidra till ökad biologisk mångfald                                                                              | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning | Telge Fastigheter<br>Tom Tit                                                                     | Telge Tillväxt                                |                                                         |

Telge Inköp berörs endast i den mån det blir specifika upphandlingar.

Datum

Sida 4(73)

**Cirkulärt**

Resurser används effektivt i giftfria och cirkulära flöden innebär för Telge att använda resurser på ett ansvarfullt sätt, genom att minska konsumtion samt användningen av hälso- och miljöfarliga ämnen.

Bedömning av om bolaget når målet till 2030.

| Delmål i Miljö- och klimatstrategin                                       | Vi arbetar systematiskt och blir varje dag lite bättre                                               | Vi har jobbat aktivt/fokuserat på frågan i år för att få till stora förändringar/extra framdrift | Vi bedömer att vi inte berörs av detta delmål | Vi bedömer att arbetet är tillräckligt för att nå målet |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 4.1 Kommunkoncernens konsumtion minskar årligen                           | Telge Bostäder<br>Telge Fastigheter<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt                    | Telge Återvinning                                                                                |                                               | Södertälje Hamn<br>Tom Tit                              |
| 4.2 Mängden av hälso- och miljöfarliga ämnen i samhället minskar årligen  | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt<br>Telge Återvinning | Telge Fastigheter<br>Telge Nät                                                                   |                                               | Tom Tit                                                 |
| 4.3 Kommunkoncernens samarbeten med andra aktörer främjar cirkulära flöde | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät<br>Telge Tillväxt                      | Telge Fastigheter<br>Telge Nät<br>Telge Återvinning                                              |                                               | Tom Tit                                                 |
| 4.4 Besluten i samhällsplaneringsprocessen ökar de cirkulära flödena      | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                                        | Telge Fastigheter<br>Telge Återvinning                                                           | Telge Tillväxt                                | Tom Tit                                                 |
| 4.5 Samhället har förutsättningar för att cirkulera resurser              | Södertälje Hamn<br>Telge Bostäder<br>Telge Inköp<br>Telge Nät                                        | Telge Fastigheter<br>Telge Återvinning                                                           | Telge Tillväxt                                | Tom Tit                                                 |